

UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI MILANO

Procedura di valutazione per la chiamata a professore di I fascia da ricoprire ai sensi dell'art. 24, comma 6, della Legge n. 240/2010 per il settore concorsuale 13/B1 - Economia Aziendale,  
(settore scientifico-disciplinare SECS-P/07 Economia AZIENDALE)  
presso il Dipartimento di Scienze Biomediche e Cliniche, Codice concorso 5517

## Marta Marsilio

### CURRICULUM VITAE

#### INFORMAZIONI PERSONALI (NON INSERIRE INDIRIZZO PRIVATO E TELEFONO FISSO O CELLULARE)

COGNOME	MARSILIO
NOME	MARTA
DATA DI NASCITA	

#### TITOLI

##### TITOLO DI STUDIO

04/2003 Laurea in Economia delle Amministrazioni Pubbliche e delle Istituzioni Internazionali  
Università Commerciale L. Bocconi, Milano  
Titolo tesi: Gli investimenti in ICT nelle amministrazioni pubbliche: aspetti di valutazione economica  
Votazione: 110/110 *cum laude*

##### TITOLO DI DOTTORE DI RICERCA

05/2007 Dottorato in Economia delle aziende ed amministrazioni pubbliche  
Università degli studi di Parma  
Titolo della tesi: Informatizzazione e gestione integrata dei sistemi amministrativi delle aziende sanitarie: metodologie di valutazione.  
Valutazione: Eccellente

##### ALTRI TITOLI CONSEGUITI

- 6 dicembre 2023  
**Abilitazione Scientifica Nazionale per Professore di I Fascia**, il settore concorsuale 13/B1 - Economia Aziendale - con superamento di 3 valori soglia (indicatore 1: 34/19; indicatore 2: 12/2; indicatore 3: 6/1) e valutazione di piena maturità scientifica all'unanimità.
- Dal 01/06/2019 - presente  
**Professore Associato** di Economia Aziendale (SECS - P/07), Università Statale di Milano - Dipartimento di economia, management e metodi quantitativi
- Dal 03/2017 - presente  
**Research fellow**, Karolinska Institute, Department of Learning, Informatics, Management and Ethics (LIME), MMC/Clinical Management - Stockholm
- Dal 01/06/2016 al 31/05/2019  
**Ricercatore a tempo determinato B) L. 240/2010** di Economia Aziendale (SECS - P/07), Università Statale di Milano - Dipartimento di economia, management e metodi quantitativi

- Dicembre 2013  
**Abilitazione Scientifica Nazionale per Professore di II Fascia**, il settore concorsuale 13/B1 - Economia Aziendale
- Dal 1/12/2012 al 30/11/2015  
**Ricercatore a tempo determinato Art. 24, comma 3 lett A) L. 240/2010** di Economia Aziendale (SECS - P/07), Università Statale di Milano - Dipartimento di economia, management e metodi quantitativi
- Dal 01/2012 - presente  
**Research fellow**, ICONA - Centro Interdipartimentale Sull'innovazione e Cambiamento Organizzativo Nell'amministrazione Pubblica, Università degli Studi di Milano
- Dal 1/12/2011 al 01/04/2012  
**Ricercatore a tempo determinato Art. 24, comma 3 lett A) L. 240/2010** di Economia Aziendale (SECS - P/07), Università degli Studi di Trento - Dipartimento di Informatica e Studi Aziendali
- Dal 01/10/2008 a 30/09/2011  
**Ricercatore a progetto (D.R. 1325 di data 25/11/1997)** di Economia Aziendale (SECS - P/07) (con previsione di carico didattico), Università degli Studi di Trento - Dipartimento di Informatica e Studi Aziendali
- Da giugno 2007 a giugno 2008  
**Borsista post-doc** ai sensi della legge 30 novembre 1989, n. 398 di Economia Aziendale (SECS - P/07) Università degli Studi di Trento - Dipartimento di Informatica e Studi Aziendali
- Dal 2003 al 2017  
**Research fellow**, CERGIS (Centro di ricerca sulla gestione dell'assistenza sanitaria e sociale), Università Bocconi
- Dal 2003 al 2017  
**Docente e research fellow** dell'Area Public Management and Policy, SDA Bocconi School of Management, Milano.
- 06/2008- 09/2008  
**Visiting research fellow**, University of Sydney (Faculty of Economics and Business). Academic Tutor accademico: James Guthrie

## ATTIVITÀ DIDATTICA

### ATTIVITÀ DIDATTICA IN CORSI DI LAUREA TRIENNALI

#### AA 2023/2024

- **Docente e responsabile** dell'insegnamento **Economica Aziendale e accounting** (SSD SECS - P/07) - 12 CFU - titolarità 40/80 ore frontali - Corso di Laurea Triennale in Economia e Management, Università degli Studi di Milano
- **Docente e responsabile** dell'insegnamento **Management delle Aziende Sanitarie** (SSD SECS - P/07) - 6 CFU - titolarità 40/40 ore frontali - Corso di Laurea Triennale in Management Pubblico e della Sanità, Università degli Studi di Milano

#### AA 2022/2023

- **Docente e responsabile** dell'insegnamento **Economica Aziendale e bilancio** (SSD SECS - P/07) - 9 CFU - titolarità 20/60 ore frontali - Corso di Laurea Triennale in Management Pubblico e della Sanità, Università degli Studi di Milano
- **Docente e responsabile** dell'insegnamento **Management delle Aziende Sanitarie** (SSD SECS - P/07) - 6 CFU - titolarità 40/40 ore frontali - Corso di Laurea Triennale in Management Pubblico e della Sanità, Università degli Studi di Milano

#### AA 2021/2022

- **Docente e responsabile** dell'insegnamento **Economica Aziendale e accounting** (SSD SECS - P/07) - 12 CFU - titolarità 40/80 ore frontali - Corso di Laurea Triennale in Economia e Management, Università degli Studi di Milano
- **Docente e responsabile** dell'insegnamento **Management delle Aziende Sanitarie** (SSD SECS - P/07) - 6 CFU - titolarità 40/40 ore frontali - Corso di Laurea Triennale in Management Pubblico e della Sanità, Università degli Studi di Milano

#### AA 2020/2021

- **Docente e responsabile** dell'insegnamento **Economica Aziendale e accounting** (SSD SECS - P/07) - 12 CFU - titolarità 60/80 ore frontali - Corso di Laurea Triennale in Economia e Management, Università degli Studi di Milano
- **Docente e responsabile** dell'insegnamento **Management delle Aziende Sanitarie** (SSD SECS - P/07) - 6 CFU - titolarità 40/40 ore frontali - Corso di Laurea Triennale in Management Pubblico e della Sanità, Università degli Studi di Milano

#### AA 2019/2020

- **Docente e responsabile** dell'insegnamento **Economica Aziendale e accounting** (SSD SECS - P/07) - 12 CFU - titolarità 60/80 ore frontali - Corso di Laurea Triennale in Economia e Management, Università degli Studi di Milano
- **Docente e responsabile** dell'insegnamento **Management delle Aziende Sanitarie** (SSD SECS - P/07) - 6 CFU - titolarità 40/40 ore frontali - Corso di Laurea Triennale in Management Pubblico e della Sanità, Università degli Studi di Milano
- **Docente e responsabile** del Laboratorio di **Gestione dell'innovazione dei servizi sanitari** (SSD SECS - P/07) del Corso di Laurea Triennale in Management Pubblico e della Sanità - titolarità 20/20 ore frontali

#### AA 2018/2019

- **Docente e responsabile** dell'insegnamento **Economica Aziendale e accounting** (SSD SECS - P/07) - 12 CFU - titolarità 60/80 ore frontali - Corso di Laurea Triennale in Economia e Management, Università degli Studi di Milano

#### AA 2017/2018

- **Docente e responsabile** dell'insegnamento **Economica Aziendale** (SSD SECS - P/07) - 9 CFU - titolarità 60/60 ore frontale- Corso di Laurea Triennale in Economia e Management, Università degli Studi di Milano

#### AA 2016/2017

- **Docente e responsabile** dell'insegnamento **Economica Aziendale** (SSD SECS - P/07) - 9 CFU - titolarità 60/60 ore frontale- Corso di Laurea Triennale in Economia e Management, Università degli Studi di Milano

#### AA 2015/2016

- **Docente e responsabile** dell'insegnamento **Economica Aziendale** (SSD SECS - P/07) - 9 CFU - titolarità 60/60 ore frontale- Corso di Laurea Triennale in Economia e Management, Università degli Studi di Milano

#### AA 2014/2015

- **Docente** dell'insegnamento **Economica Aziendale** (SSD SECS - P/07) - 9 CFU - titolarità 40/60 ore frontale- Corso di Laurea Triennale in Economia Europea, Università degli Studi di Milano

#### AA 2013/2014

- **Docente** dell'insegnamento **Economica Aziendale** (SSD SECS - P/07) - 9 CFU - titolarità 40/60 ore frontale- Corso di Laurea Triennale in Economia Europea, Università degli Studi di Milano

#### AA 2012/2013

- **Docente** dell'insegnamento **Economica Aziendale** (SSD SECS - P/07) - 9 CFU - titolarità 20/60 ore frontale- Corso di Laurea Triennale in Economia Europea, Università degli Studi di Milano

### ATTIVITÀ DIDATTICA IN CORSI DI LAUREA MAGISTRALI

#### AA 2023/2024

- **Docente e responsabile** dell'insegnamento **Gestione operativa nelle aziende sanitarie** (SSD SECS - P/07) - 6 CFU - titolarità 20/40 ore frontali -Corso di Laurea Magistrale in Management delle Aziende Sanitarie e del Settore Salute Management Pubblico e della Sanità, Università degli Studi di Milano
- **Docente** dell'insegnamento **Strategie e performance management nelle aziende del settore salute** (SSD SECS - P/07) - 9 CFU - titolarità 20/60 ore frontali -Corso di Laurea Magistrale in Management delle Aziende Sanitarie e del Settore Salute Management Pubblico e della Sanità, Università degli Studi di Milano

#### AA 2022/2023

- **Docente e responsabile** dell'insegnamento **Gestione operativa nelle aziende sanitarie** (SSD SECS - P/07) - 6 CFU - titolarità 20/40 ore frontali -Corso di Laurea Magistrale in Management delle Aziende Sanitarie e del Settore Salute Management Pubblico e della Sanità, Università degli Studi di Milano
- **Docente** dell'insegnamento **Strategie e performance management nelle aziende del settore salute** (SSD SECS - P/07) - 9 CFU - titolarità 20/60 ore frontali -Corso di Laurea Magistrale in Management delle Aziende Sanitarie e del Settore Salute Management Pubblico e della Sanità, Università degli Studi di Milano

#### AA 2021/2022

- **Docente e responsabile** dell'insegnamento **Gestione operativa nelle aziende sanitarie** (SSD SECS - P/07) - 6 CFU - titolarità 20/40 ore frontali - Corso di Laurea Magistrale in Management delle Aziende Sanitarie e del Settore Salute Management Pubblico e della Sanità, Università degli Studi di Milano
- **Docente** dell'insegnamento **Strategie e performance management nelle aziende del settore salute** (SSD SECS - P/07) - 9 CFU - titolarità 20/60 ore frontali - Corso di Laurea Magistrale in Management delle Aziende Sanitarie e del Settore Salute Management Pubblico e della Sanità, Università degli Studi di Milano

#### AA 2020/2021

- **Docente** dell'insegnamento **Strategie e performance management nelle aziende del settore salute** (SSD SECS - P/07) - 9 CFU - titolarità 20/60 ore frontali - Corso di Laurea Magistrale in Management delle Aziende Sanitarie e del Settore Salute Management Pubblico e della Sanità, Università degli Studi di Milano

#### AA 2009/2010

- **Docente e responsabile** del corso **Processi aziendali nelle Amministrazioni Pubbliche** (SSD SECS - P/07) - titolarità 35/40 ore frontali, Laurea specialistica in General Management, Università degli Studi di Trento

### ATTIVITÀ DIDATTICA IN CORSI DI DOTTORATO

#### Ciclo di dottorato XXXI

- **Docente e responsabile** dell'insegnamento **Gestione operativa in sanità** (SSD SECS - P/07), Dottorato in scienze per la sanità pubblica, 3 CFU - titolarità 10/24 ore frontali, Università degli Studi di Milano

#### Ciclo di dottorato XXXV

- **Docente e responsabile** dell'insegnamento **Gestione operativa in sanità** (SSD SECS - P/07), Dottorato in scienze per la sanità pubblica, 3 CFU - titolarità 10/24 ore frontali, Università degli Studi di Milano

#### Ciclo di dottorato XXXVI

- **Docente e responsabile** dell'insegnamento **Gestione operativa in sanità** (SSD SECS - P/07), Dottorato in scienze per la sanità pubblica, 3 CFU - titolarità 10/24 ore frontali, Università degli Studi di Milano
- **Docente** dell'insegnamento **Crisis management nelle aziende sanitarie e del settore salute** (SSD SECS - P/07), Dottorato in scienze per la sanità pubblica, 3 CFU - titolarità 10/20 ore frontali, Università degli Studi di Milano, Università degli Studi di Milano

#### Ciclo di dottorato XXXVII

- **Docente e responsabile** dell'insegnamento **Gestione operativa in sanità** (SSD SECS - P/07), Dottorato in scienze per la sanità pubblica, 3 CFU - titolarità 10/24 ore frontali, Università degli Studi di Milano
- **Docente** dell'insegnamento **Crisis management nelle aziende sanitarie e del settore salute** (SSD SECS - P/07), Dottorato in scienze per la sanità pubblica, 3 CFU - titolarità 10/20 ore frontali, Università degli Studi di Milano, Università degli Studi di Milano

#### Ciclo di dottorato XXXVIII

- **Docente e responsabile** dell'insegnamento **Gestione operativa in sanità** (SSD SECS - P/07), Dottorato in scienze per la sanità pubblica, 3 CFU - titolarità 10/24 ore frontali, Università degli Studi di Milano
- **Docente** dell'insegnamento **Crisis management nelle aziende sanitarie e del settore salute** (SSD SECS - P/07), Dottorato in scienze per la sanità pubblica, 3 CFU - titolarità 10/20 ore frontali, Università degli Studi di Milano, Università degli Studi di Milano

### ATTIVITÀ DIDATTICA IN CORSI POST-LAUREA / FORMAZIONE MANAGERIALE

#### Dal 2021

- **Docente** per la **Milano School of Management** dell'Università degli Studi di Milano  
Attività didattica in corsi executive per l'area Health management (anche con ruolo di responsabile scientifico e coordinatore) a catalogo e custom su corsi rivolti a professionisti del settore sanitario pubblico e privato.  
In media, circa 30 ore di docenza/anno.

Dal 2020

- **Docente del CRC Head - Centro di Ricerca e Alta Formazione Health Administration dell'Università degli Studi di Milano**  
Docente di corsi di formazione manageriale per Dirigenti di Struttura Complessa (DSC) erogati secondo le linee guida di Polis Regione Lombardia - responsabile scientifico Prof Federico Lega.  
In media, circa 30 ore di docenza/anno.

2017- 2018

- **Responsabile scientifico** (con Prof Francesco Maria Spano) **dell'Università degli Studi di Milano**  
Corso di formazione manageriale "Programmazione integrata dei servizi sociosanitari: analisi del bisogno ed erogazione dei servizi" (58 ore di formazione) - Agenzia di Tutela della Salute (ATS) della Brianza.

2017-2018

- **Responsabile scientifico per Università degli Studi di Milano** (Ruolo Capo Fila dell'ATI aggiudicataria) - Polis Regione Lombardia  
Affidamento moduli didattici "Risorse umane e organizzazione del lavoro" (Corso di formazione manageriale per direttore di azienda sanitaria - DIAS) e "Gestione delle risorse umane" (Corso di formazione manageriale per dirigente di struttura complessa - DSC) del corso di formazione manageriale erogato dall'Accademia di formazione per il servizio sociosanitario lombardo (120 ore totali di didattica frontale).

2017-2018

- **Responsabile scientifico per Università degli Studi di Milano** (Ruolo Mandante dell'ATI aggiudicataria) - Polis Regione Lombardia  
Affidamento moduli didattici "Gestione economico-finanziaria" (Corso di formazione manageriale per direttore di azienda sanitaria - DIAS) e "Criteri di finanziamento ed elementi di gestione economico-finanziaria" (Corso di formazione manageriale per dirigente di struttura complessa - DSC) del corso di formazione manageriale erogato dall'Accademia di formazione per il servizio sociosanitario lombardo (120 ore totali di didattica frontale).

2018-2019

- **Responsabile scientifico per Università degli Studi di Milano** - Polis Regione Lombardia  
Affidamento modulo didattico "Risorse umane e organizzazione del lavoro" (Corso di formazione manageriale per direttore di azienda sanitaria - DIAS) e "gestione delle risorse umane" (Corso di formazione manageriale per dirigente di struttura complessa - DSC) del corso di formazione manageriale erogato dall'Accademia di formazione per il servizio sociosanitario lombardo. (90 ore totali di didattica frontale)

2003-2017

- **Docente della SDA Bocconi di Milano - Area Public Management and Policy.**  
Attività di docenza in lingua italiana ed inglese in programmi Master universitari di 1° e 2° livello e corsi Executive sui seguenti temi (anche con ruolo di coordinatore): operations management, supply chain e public procurement; operation management; sistemi di finanziamento per le amministrazioni pubbliche, sanità e non profit (il leasing per gli investimenti pubblici; il project finance per la realizzazione di opere pubbliche); le scelte istituzionali di gestione dei servizi pubblici; le società miste pubblico-privato come attore di erogazione dei servizi; l'analisi di convenienza economica e alternative di investimento; sistemi informativi, e-health e e-government.  
In media, circa 80 ore/anno.

AA 2010/2011 e AA 2007/2008

- **Docente dell'insegnamento Principles of public management - Master universitario di 1° livello Technologies for E-government** - insegnamento impartito in lingua inglese, 10 ore, Facoltà di Scienze, **Università degli Studi di Trento**

AA 2009/2010 e AA 2008/2009

- **Docente dell'insegnamento Application Integration and Business Process Management - Master universitario di 1° livello Technologies for E-government** - insegnamento impartito in lingua inglese, 10 ore, Facoltà di Scienze, **Università degli Studi di Trento**

AA 2010/2011

- **Coordinatrice del modulo Servizi Pubblici locali e public procurement - Master universitario di 2° livello in Diritto e Management delle Amministrazioni Pubbliche, Trentino School of Management**

AA 2008/2009 e AA 2009/2010

- **Docente e coordinatrice** del modulo Servizi Pubblici locali e public procurement - Master Universitario di 2° livello in Diritto e Management delle Amministrazioni, 10 ore, **Trentino School of Management**

## VALUTAZIONE DIDATTICA

Insegnamenti presso corsi di laurea triennali e magistrali, **Università degli Studi di Milano**

(si riporta l'ultima valutazione media per ciascun corso impartito sulla base delle risposte degli studenti frequentati alle domande relative al docente)

DOMANDE	Economia aziendale e accounting (LT) - AA 2023-2024	Management e operations dei servizi sanitari (LM) AA 2023-2024	Management delle aziende sanitarie (LT) AA 2022-2023	Strategie e performance management nelle aziende del settore salute (LM) AA 2022-2023
16. Si ritiene complessivamente soddisfatto/a di questo insegnamento?	8,57	8,55	8,73	7,81
17. Gli orari di svolgimento di lezioni, esercitazioni e altre eventuali attività didattiche sono rispettati dal docente?	9,74	9,52	9,61	9,21
18. Il docente stimola / motiva l'interesse verso la disciplina?	9,37	9,03	9,26	8,79
19. Il docente espone gli argomenti in modo chiaro ed esauriente?	9,21	9,32	9,61	8,57
22. Il docente è reperibile per chiarimenti e spiegazioni?	9,25	8,65	9,35	8,36
23. Il docente è corretto e disponibile nel rapporto con gli studenti?	9,51	8,58	9,73	8,56

## ATTIVITÀ DI DIDATTICA INTEGRATIVA E DI SERVIZIO AGLI STUDENTI

### ATTIVITÀ DI RELATORE DI ELABORATI DI LAUREA E DI TESI DI LAUREA MAGISTRALE

Attività di relatore e correlatore di lavori finali (CdS Economia e Management e Management Pubblico e della Sanità) e tesi di laurea magistrale (CdS Management delle Aziende Sanitarie e del Settore Salute Management Pubblico e della Sanità) presso l'Università degli Studi di Milano.

Anno	Relatore Lavori Finali LT	Relatore tesi LM	Controrelatore tesi LM
2011/12			4
2012/2013	2		3
2013/2014	1		1
2014/2015	2		
2015/2016			2
2016/2017	5	1	5
2017/2018	20	20	3
2018/2019	11		1
2019/2020	15		2
2020/2021	16		3
2021/2022	11	9	10
2022/2023	8	14	11
2023/2024*	2	6	2
<b>Tot</b>	<b>93</b>	<b>40</b>	<b>47</b>

\*Dato che include esclusivamente l'appello di marzo 2024

## ATTIVITÀ DI TUTORATO DEGLI STUDENTI DI CORSI DI LAUREA E DI LAUREA MAGISTRALE

L'attività di tutorato agli studenti e alle studentesse è stata condotta secondo quanto previsto dai regolamenti didattici degli Atenei presso i quali ho prestato la mia attività di docente (Università degli Studi di Milano, Università degli Studi di Trento e Università Bocconi di Milano). Mediamente in un anno dedico alle studentesse e agli studenti circa 200 ore di attività di tutorato.

Dall'AA 2020-2021 - presente

- **Tutor** della Laurea Magistrale in Management delle Aziende sanitarie e del settore salute (MASS), come referente negli anni di Stage e Tirocini, **Università degli Studi di Milano**

Dall'AA 2016/17 all'AA 2021/2022

- **Tutor** della Laurea triennale Economia e Management (EMA), come referente negli anni di Stage e Tirocini e Mobilità Internazionale e Erasmus, **Università degli Studi di Milano**

AA 2007-2008

- **Attività di supporto alla didattica** per l'insegnamento "Economia Aziendale 2", **Università degli Studi di Trento**
- **Attività di supporto alla didattica** per l'insegnamento "Economia delle aziende e delle amministrazioni pubbliche", **Università degli Studi di Trento**

AA 2005-2006

- Tutor didattico per l'insegnamento "Management e Finanza dei progetti comunitari ed internazionali" (SSD SECS - P/07), **Università L Bocconi, Milano**

AA 2004-2005

- **Tutor didattico** per l'insegnamento "Business Government Relations" (SSD SECS - P/07), **Università L Bocconi, Milano**

AA 2003-2004

- **Tutor didattico** per l'insegnamento "Economia delle Aziende e delle amministrazioni pubbliche" (SSD SECS - P/07), **Università L Bocconi, Milano**

Inoltre, all'interno dei master universitari di 1° e 2° livello che ho seguito nel corso della mia carriera, ho seguito numerosi studenti e studentesse nel tutoraggio dei **field project** relativi al loro percorso.

## ATTIVITÀ DI TUTORATO DI DOTTORANDI DI RICERCA

Dal 2017

- **Responsabile della linea di ricerca:** "Operation management e service management nell'ambito delle aziende sanitarie (logistica del paziente, patient experience)", "La co-production di servizi sanitari", "La creazione di valore nei servizi sanitari: modelli e strumenti" Dottorato di ricerca in Scienze per la Sanità Pubblica, Università degli Studi di Milano,

2022-2025

- **Supervisor esterno** della candidata dott.ssa Martina Pisarra - PhD in Management and Innovation, Università Cattolica del sacro cuore di Milano - ciclo XXXVIII - coordinatore E. Anessi Pessina.

2022-2025

- **Supervisor interno** del dott. Gabriele Infante - Phd in Sanità Pubblica - Università degli Studi di Milano, - ciclo XXXVIII - coordinatore C. Della Vecchia.

2022

- **Valutazione tesi di dottorato** in Economia Aziendale - track Public management & governance dei candidati, Università Tor Vergata di Roma
  - Federico Catapano "Strategic Foresight As A Tool For Strategic Management In The Public Sector"
  - Munirah Ali Alahmari "The Impact of Administrative Leadership on the Performance of Employees An applied

- study on Saudi public Universities”
- Weiwei Wang “The co-management of fisheries and aquaculture - an empirical study of China”

2021

- **Valutazione tesi di dottorato** Ph.D. in Management Innovation Sustainability and Healthcare - Scuola Superiore Sant’Anna di Pisa
  - Chiara Barchielli “Performance Management in Nursing from the inside and out: how professional behaviour, job satisfaction and patient experience impact organizational dynamics”

## ATTIVITA SEMINARIALE DIDATTICA

Dall’AA 2020/2021 - presente

- **Attività seminariale** rivolta agli studenti con il coinvolgimento di manager di aziende sanitarie pubbliche e private all’interno dell’insegnamento **Gestione operativa nelle aziende sanitarie** (SSD SECS - P/07), Corso di Laurea Magistrale in Management delle Aziende Sanitarie e del Settore Salute Management Pubblico e della Sanità, Università degli Studi di Milano (2 seminari per Anno Accademico)
- **Attività seminariale** rivolta agli studenti con il coinvolgimento di manager di aziende sanitarie pubbliche e private all’interno dell’insegnamento **Strategie e performance management nelle aziende del settore salute** (SSD SECS - P/07), Corso di Laurea Magistrale in Management delle Aziende Sanitarie e del Settore Salute Management Pubblico e della Sanità, Università degli Studi di Milano (2 seminari per Anno Accademico)

Dall’AA 2018/2019 - presente

- **Attività seminariale** rivolta agli studenti con il coinvolgimento di imprenditori e manager di imprese private all’interno dell’insegnamento di **Economica Aziendale e Accounting** (SSD SECS - P/07), Corso di Laurea Triennale in Economia e Management, **Università degli Studi di Milano** (3 seminari per Anno Accademico)
- **Attività seminariale** rivolta agli studenti con il coinvolgimento di manager di aziende sanitarie pubbliche e private all’interno dell’insegnamento **Management delle Aziende Sanitarie** (SSD SECS - P/07), Corso di Laurea Triennale in Management Pubblico e della Sanità, **Università degli Studi di Milano** (3 seminari per Anno Accademico)

Dall’AA 2014/2015 - all’AA 2017/2018

- **Attività seminariale** rivolta agli studenti con il coinvolgimento di imprenditori e manager di imprese private all’interno dell’insegnamento di **Economica Aziendale** (SSD SECS - P/07), Corso di Laurea Triennale in Economia e Management, **Università degli Studi di Milano** (3 seminari per Anno Accademico)

2018

- **Relatore ad un seminario** dal titolo **Co-production of public services and outcomes** per il Dottorato in Management - track: Public Management and Governance - Facoltà di Economia, **Università Tor Vergata, Roma**

Dall’AA 2005/2006 - all’AA 2008/2009

- **Ciclo di lezioni seminariali** per gli insegnamenti “Modelli di finanziamento e gestione finanziaria nella PA”, “Business Government Relations”, “Gestione finanziaria delle amministrazioni pubbliche”, “Economia e management delle amministrazioni pubbliche”, (SSD SECS - P/07), in corsi di laurea specialistica e triennale, **Università Bocconi di Milano**

## ATTIVITÀ DI RICERCA SCIENTIFICA

**PUBBLICAZIONI SCIENTIFICHE \*\* pubblicazioni selezionate per la valutazione ai sensi dell’arti 7 del bando**

**Monografie/Curatele libri (tot 9)**

1. Colombo A, Marsilio M, (a cura di). *La gestione delle risorse umane: Formazione manageriale in sanità*. Edizioni Angelo Guerini e Associati; 2021. ISBN: 9788862508162
2. Cepiku D, Marsilio M, Sicilia M, Vainieri M. *The Co-production of Public Services: Management and Evaluation*. Palgrave; 2020. doi: 10.1007/978-3-030-60710-4. ISBN:9783030607098.\*\*
3. Marsilio M, Rosa A, *Il lean e value based management. Modelli e strumenti per la creazione di valore nelle aziende sanitarie*. Franco Angeli; 2020. ISBN:978-88-351-1268-6.



4. Marsilio M, Prenestini A. *Il management delle aziende sanitarie in tempo di crisi: sfide e soluzioni gestionali e operative all'emergenza Covid-19*. McGraw-Hill; 2020. ISBN:9788838698927.\*\*
5. Buccoliero L, Calciolari S, Marsilio M. *I sistemi contabili ERP: la misurazione dei benefici conseguiti in un campione di aziende sanitarie*. Milano, Mc GrawHill; 2008. ISBN: 978-88-386-2533-6.
6. Buccoliero L, Calciolari S, Marsilio M. *ERP Administrative-accounting systems in healthcare organizations - An approach to evaluation*. Milano, Mc GrawHill; 2008. ISBN: 978-88-836-2534-3.
7. Borgonovi E, Marsilio M, Musi F. *Relazioni pubblico-privato. Condizioni per la competitività*. Milano, Egea; 2006. ISBN: 8823820812.
8. Borgonovi E, Marsilio M, (a cura di). *Relazioni pubblico-privato. Casi*. Milano, Egea; 2006. ISBN: 8875340358.
9. Marsilio M. *Il leasing per gli investimenti pubblici*. Milano, Egea; 2005. ISBN: 8823850568.

#### Articoli in riviste internazionali (peer review) (tot 21)

10. Marsilio M, Mastrodascio M. Technology-enabled value co-creation in healthcare: a configurational approach. *Public Management Review*. 2024;1-23. doi:10.1080/14719037.2024.2329220.\*\*
11. Mannarino S, Calcaterra V, Fini G, Foppiani A, Sanzo A, Pisarra M, Infante G, Marsilio M, Raso I, Santacesaria S, Zuccotti G. A pediatric telecardiology system that facilitates integration between hospital-based services and community-based primary care. *Int J Med Inform*. 2024 Jan;181:105298. doi:10.1016/j.ijmedinf.2023.105298. Epub 2023 Nov 13. PMID: 37972482.
12. Fusco F, Marsilio M, Guglielmetti C. Co-creation in healthcare: framing the outcomes and their determinants. *Journal of Service Management*. 2023;34(6):1-26. doi:10.1108/JOSM-06-2021-0212.\*\*
13. Cepiku D, Marsilio M, Sicilia M, Vainieri M. A comprehensive framework for the activation, management, and evaluation of Co-production in the public sector. *J Clean Prod*. 2022;380(P2):135056. doi:10.1016/j.jclepro.2022.135056.\*\*
14. Marsilio M, Roldan ET, Salmasi L, Villa S. Operations management solutions to improve ED patient flows: evidence from the Italian NHS. *BMC Health Serv Res*. 2022 Jul 30;22(1):974. doi:10.1186/s12913-022-08339.
15. Marsilio M, Pisarra M, Rubio K, Shortell S. Lean adoption, implementation, and outcomes in public hospitals: benchmarking the US and Italy health systems. *BMC Health Serv Res*. 2022;22(1):122. Published 2022 Jan 29. doi:10.1186/s12913-022-07473-w.\*\*
16. Marsilio M, Fusco F, Gheduzzi E, Guglielmetti C. Co-Production Performance Evaluation in Healthcare. A Systematic Review of Methods, Tools and Metrics. *Int J Environ Res Public Health*. 2021;18(7):3336. Published 2021 Mar 24. doi:10.3390/ijerph18073336
17. Marsilio M, Gramegna A, Fusco F, et al. The Evaluation of Determinants and Impacts of Co-Production in Healthcare: A Research Protocol for OPAT in Cystic Fibrosis. *Int J Integr Care*. 2021;21(2):15. Published 2021 Apr 30. doi:10.5334/ijic.5568.
18. Marsilio M, Pisarra M. Lean management in health care: a review of reviews of socio-technical components for effective impact. *J Health Organ Manag*. 2021. doi:10.1108/JHOM-06-2020-0241.
19. Fusco F, Marsilio M, Guglielmetti C. Co-production in health policy and management: a comprehensive bibliometric review. *BMC Health Serv Res*. 2020;20(1):504. Published 2020 Jun 5. doi:10.1186/s12913-020-05241-2.
20. Marsilio M, Prenestini A. Making it happen: Challenges and transformations in health care processes, people management, and decision-making. *Health Serv Manage Res*. 2020;33(2):53-54. doi:10.1177/0951484820906314.
21. Centauri F, Mazzocato P, Villa S, Marsilio M. System-wide lean implementation in health care: A multiple case study. *Health Serv Manage Res*. 2018;31(2):60-73. doi:10.1177/0951484818768226.
22. Borsoi L, Callea G, Amatucci F, Marsilio M, Tarricone R. Centralized Procurement of Medical Devices In Italy: A Methodology Towards Standardized Tender Dossier. *Value in Health*. 2017;20(9):A594. doi:10.1016/j.jval.2017.08.1110.
23. Callea G, Armeni P, Marsilio M, Jommi C, Tarricone R. The impact of HTA and procurement practices on the selection and prices of medical devices. *Soc Sci Med*. 2017;174:89-95. doi:10.1016/j.socscimed.2016.11.038.\*\*
24. Sorrentino M, Guglielmetti C, Gilardi S, Marsilio M. Health Care Services and the Coproduction Puzzle: Filling in the Blanks. *Adm Soc*. 2015;49(10):1424-1449. doi:10.1177/0095399715593317.\*\*
25. Marsilio M, Torbica A, Villa S. Health care multidisciplinary teams: The sociotechnical approach for an integrated system-wide perspective. *Health Care Manage Rev*. 2017;42(4):303-314. doi:10.1097/HMR.000000000000115.\*\*
26. Battistoni G, Genco M, Marsilio M, Pancotti C, Rossi S, Vignetti S. Cost-benefit analysis of applied research infrastructure. Evidence from health care. *Technol Forecast Soc Change*. 2016;112:79-91. doi:10.1016/j.techfore.2016.04.001.
27. Lega F, Marsilio M, Villa S. An evaluation framework for measuring supply chain performance in the public healthcare sector: evidence from the Italian NHS. *Production Planning & Control*. 2013;24(10-11):931-947. doi:10.1080/09537287.2012.666906.\*\*

28. Marsilio M, Cuccurullo C, Cappellaro G. The intellectual structure of research into PPPS: a bibliometric analysis. *Public Management Review*. 2011;13:763-782. doi:10.1080/14719037.2010.539112.\*\*
29. Buccoliero L, Calciolari S, Marsilio M, Mattavelli E. Picture, archiving and communication system in the Italian NHS: a primer on diffusion and evaluation analysis. *J Digit Imaging*. 2009;22(1):34-47. doi:10.1007/s10278-007-9101-0.
30. Buccoliero L, Calciolari S, Marsilio M. A methodological and operative framework for the evaluation of an e-health project. *Int J Health Plann Manage*. 2008;23(1):3-20. doi:10.1002/hpm.881.

#### Articoli in riviste nazionali (peer review) (tot 16)

31. Marsilio M. La misurazione del valore pubblico co-creato attraverso l'innovazione digitale: un'analisi qualitativa comparativa (QCA). *AZIENDA PUBBLICA*. 2023;2022(4):317-341.\*\*
32. Marsilio M, Pisarra M, Santini M, Mancini E, Nicora C, Torresanti M. Tele-oncologia: dalla cura alla ricerca. il caso dell'IRCCS Istituto Nazionale dei Tumori, *Mecosan*. 2022;123:133-147. doi:10.3280/ mesa2022-123oa15598.
33. Prenestini A, Marsilio M, Foracchia M, Guareschi E, Leoni B, Masini P. AUSL di Reggio Emilia: dalla cartella clinica informatizzata ospedaliera alla cartella clinica socio-sanitaria. *Mecosan*, 2022;123:1-13. doi:10.3280/ mesa2022-123oa15602.
34. Magnoni P., Carnevali D., Cavazzana L., Principi N., Grimoldi L., Marsilio M., Castaldi S. Waiting time for outpatient specialist care in Lombardy Region: evaluating accessibility and quality of information on websites of public health agencies and healthcare structures. *Ann Ig*. 2021;33(1):31-43. doi:10.7416/ai.2021.2406.
35. Marsilio M, Prenestini A. La gestione delle operations in tempo di crisi: le prime 10 lezioni apprese dalle Aziende Sanitarie. *Mecosan*. 2020;29(113):155-164. ISSN:1121-6921.
36. Fusco F, Marsilio M, Guglielmetti C. La co-production in sanità: un'analisi bibliometrica. *Mecosan*. 2018;108:33-52, doi:10.3280/MESA2018-108003.
37. Borsoi L, Callea G, Marsilio M, Amatuucci F, Donato A, Stella E, Mosca D, Tarricone R, Marletta M. La centralizzazione degli acquisti di dispositivi medici. Metodologia per l'analisi comparativa dei capitolati di gara, accettato per la pubblicazione. *Mecosan*. 2017;7-26. doi:10.3280/MESA2017-104002.
38. Centauri F, Marsilio M, Villa S, Nicosia F. Implementare il modello Lean nelle organizzazioni sanitarie: il caso dell'Ospedale Galliera. *Mecosan*. 2016;27-55. doi:10.3280/MESA2016-100003.
39. Marsilio M. Curatela Forum. La centralizzazione degli acquisti in sanità, un primo bilancio. *Economia&Management*, Egea. 2011;2:23-31. ISSN: 1120-5032.
40. Marsilio M, Mele S. La centralizzazione degli acquisti in sanità: esperienze internazionali a confronto. *Mecosan, SIPIS*. 2010;75:3-23. ISSN: 1121-6921.
41. Cappellaro G, Marsilio M. Relazioni pubblico-privato nel settore dell'ortopedia e della riabilitazione: evidenze dalla Regione Veneto. *Mecosan, SIPIS*. 2009;69:87-111. ISSN: 1121-6921.
42. Balbo L, Marsilio M. Strumenti finanziari e manageriali innovativi di supporto allo sviluppo delle imprese sociali: il ruolo del venture philanthropy. *Impresa Sociale, IRIS Network*. 2009;78(2):131-148. ISSN 2282-1694.
43. Capellaro G, Cuccurullo C, Marsilio M. Public private partnership: un'analisi bibliometrica. *Azienda Pubblica, Maggioli*. 2009;2:357-382. ISSN: 1127-5812.
44. Cappellaro G, Marsilio M. Le collaborazioni pubblico-privato per la gestione dei servizi sanitari: riflessioni alla luce della ricognizione delle esperienze internazionali e nazionali. *Mecosan, SIPIS*. 2007;63: 9-35. ISSN: 1121-6921.
45. Amatuucci F, Marsilio M. L'innovazione finanziaria per gli investimenti delle aziende sanitarie. *Mecosan, SIPIS*. 2005;29-54. ISSN: 1121-6921.
46. Marsilio M, Moirano F. Sperimentazioni gestionali in sanità: il caso AMOS spa, l'azienda multiservizi ospedalieri e sanitari del Quadrante 3 di Cune. *Mecosan, SIPIS*. 2004;50:83-94. ISSN: 1121-6921.

#### Capitoli di libro in inglese, in opere pubblicate da editori internazionali (tot 10)

47. Marsilio M, Guglielmetti C. Co-production. In Lega F, ed. *Elgar Encyclopedia of Healthcare Management*. Cheltenham, UK: Edward Elgar Publishing; 2023. ISBN: 978 1 80088 944 6. doi:10.4337/9781800889453.ch37.
48. Marsilio M. Innovation procurement. In Lega F, ed. *Elgar Encyclopedia of Healthcare Management*. Cheltenham, UK: Edward Elgar Publishing; 2023. ISBN: 978 1 80088 944 6. doi:10.4337/9781800889453.ch112.
49. Marsilio M, Prenestini A. Operations manager. In Lega F, ed. *Elgar Encyclopedia of Healthcare Management*. Cheltenham, UK: Edward Elgar Publishing; 2023. ISBN: 978 1 80088 944 6. doi:10.4337/9781800889453.ch80.
50. Marsilio M. Centralized procurement. In Lega F, ed. *Elgar Encyclopedia of Healthcare Management*. Cheltenham, UK: Edward Elgar Publishing; 2023. ISBN: 978 1 80088 944 6. doi:10.4337/9781800889453.ch111.
51. Del Prete C, Marsilio M, Amatuucci F. Sources of funding for investments. In Lega F, ed. *Elgar Encyclopedia of Healthcare Management*. Cheltenham, UK: Edward Elgar Publishing; 2023. ISBN: 978 1 80088 944 6. doi:10.4337/9781800889453.ch26.

52. Marsilio M, Prenestini A. Italian Regional Healthcare Services Put to the Test by Covid-19: Strategic and Managerial Issues from the First Wave. In Biganzoli E, Manzi G, Micheletti A, Nicolussi F, Salini S, (a cura di). *Proceedings of the COVid-19 Empirical Research (COVER) Conference*. Milano University Press; 2022:107-114. ISBN: 979-12-80325-45-7. doi:10.54103/milanoup.73.53.
53. Rosa A, Marsilio M, Sancino A. Public Management after Managerialism? Lessons from Covid-19. In *Proceedings of the COVid-19 Empirical Research (COVER) Conference*. 2022. ISBN: 979-12-80325-45-7. doi:10.54103/milanoup.73.53.
54. Guglielmetti S, Gilardi S, Marsilio M, Sorrentino M. Managing the co-production puzzle in healthcare sector: filling the blanks. In Fugini MG, Bracci E, Sicilia MF, eds. *Co-production in the Public Sector. Experiences and Challenges*. Springer; 2016:77-95. ISBN 978-3-319-30556-1. doi:10.1007/978-3-319-30558-5.
55. Maggi D, Marsilio M. The evolution of financial management in public sector. In Maggi D, Vendramini E, eds. *Financial management and budgeting in public sector. Theories and practice*. McGrawHill Education UK; 2013:15-33. ISBN 9780077160982.
56. Marsilio M. Public procurement cost containment: the role of cooperative purchasing. In Maggi D, Vendramini E, eds. *Financial management and budgeting in public sector. Theories and practice*. McGrawHill Education UK; 2013:63-88. ISBN 9780077160982.

#### Capitoli di libro in opere pubblicate da editori nazionali (tot 34)

57. Colombo A, Marsilio M. Introduzione. In *La gestione delle risorse umane: formazione manageriale in sanità*. Edizioni Angelo Guerini e Associati Srl; 2021:11-17. ISBN 9788862508162.
58. Marsilio M, Amatucci F, Callea G. In *La gestione centralizzata degli acquisti in sanità per la razionalizzazione e riqualificazione della spesa*. CERGAS Bocconi/ SDA Bocconi, (a cura di). *Rapporto Oasi 2016*. Milano, Egea; 2016:577-611. ISBN 978-88-238-5142-9.
59. Centauri F, Marsilio M, Villa S. Condizioni organizzative per l'implementazione delle logiche lean in sanità. In Guercini J, Bianciardi C, Mezzatesta V, Bellandi L, (a cura di). *Lean Healthcare: il caso dell'AOU Senese. Storia di una strategia vincente*. Franco Angeli; 2016. ISBN 9788891737717.
60. Carbone C, Marsilio M. Il lean in sanità: alcune evidenze dal contesto internazionale e nazionale. In Bianciardi C, Bracci L, Burroni L, Guercini J, (a cura di). *Lean Thinking in Sanità: da scelta strategica a modello operativo*. Bologna, Società editrice Esculapio; 2014:25-41. ISBN: 9788874888153.
61. Di Pietro C, Marsilio M, Sartirana M. La razionalizzazione della spesa per approvvigionamenti e personale: le Regioni in Piano di Rientro a confronto. In CERGAS Bocconi, (a cura di). *Rapporto Oasi 2014*. Milano, Egea; 2014: 347-380. ISBN: 978-88-238-8057-3.
62. Carbone C, Lega F, Marsilio M., Mazzocato P. Lean on lean? Indagine sul perché e come il lean management si sta diffondendo nelle aziende sanitarie italiane. In CERGAS Bocconi, (a cura di). *Rapporto Oasi 2013*. Milano, Egea; 2013:383-417. ISBN: 9788823851221.
63. Amatucci F, Marsilio M. I processi di approvvigionamento dei dispositivi medici. In Tarricone R, (a cura di). *Politiche per la salute e scelte aziendali. Impatti sull'innovazione e diffusione delle tecnologie mediche*. Milano, Egea; 2012:187-237. ISBN: 978-88-238-4340-0.
64. Boscolo P, Giusepi I, Marsilio M, Villa S. Innovazione e performance nella gestione della Supply Chain in sanità: esempi nazionali ed internazionali a confronto. In Cantù E, (a cura di). *Rapporto Oasi 2011*. Milano, Egea; 2011:299-330. ISBN: 9788823851108.
65. Marsilio M. Il leasing per la realizzazione di investimenti pubblici. In Amatucci F, Pezzani F, Vecchi V, (a cura di), *Le scelte di finanziamento degli enti locali*. Milano, Egea; 2009:287-305. ISBN: 9788823842403.
66. Carbone C, Marsilio M. Modelli organizzativi per le attività non sanitarie: lo stato dell'arte nel SSN. In Anessi Pessina E, Cantù E, (a cura di). *Rapporto Oasi 2009*. Milano, Egea; 2009:453-468. ISBN: 9788823851030.
67. Marsilio M. Gli approcci alla valutazione dei risultati ottenuti da un sistema ERP. In Buccoliero L, Calciolari S, Marsilio M. *I sistemi contabili ERP: la misurazione dei benefici conseguiti in un campione di aziende sanitarie*. Milano, Mc GrawHill; 2008:41-87. ISBN 978-88-386-2533-6.
68. Marsilio M. Le evidenze derivanti dall'analisi di casi aziendali. In Buccoliero L, Calciolari S, Marsilio M. *I sistemi contabili ERP: la misurazione dei benefici conseguiti in un campione di aziende sanitarie*. Milano, Mc GrawHill; 2008:103-125. ISBN 978-88-386-2533-6.
69. Buccoliero L, Calciolari S, Marsilio M. I fattori critici di successo. In Buccoliero L, Calciolari S, Marsilio M. *I sistemi contabili ERP: la misurazione dei benefici conseguiti in un campione di aziende sanitarie*. Milano, Mc GrawHill; 2008: 41-87. ISBN 978-88-386-2533-6.
70. Marsilio M. Approaches to evaluating the results obtained by an ERP system. In Buccoliero L, Calciolari S, Marsilio M. *ERP Administrative-accounting systems in healthcare organizations - An approach to evaluation*. Milano, Mc GrawHill; 2008:61-105. ISBN: 978-88-386-2534-3.

71. Marsilio M. Evidence from case studies. In Buccoliero L, Calciolari S, Marsilio M. *ERP Administrative-accounting systems in healthcare organizations - An approach to evaluation*. Milano, Mc GrawHill; 2008:121-143. ISBN: 978-88-386-2534-3.
72. Buccoliero L, Calciolari S, Marsilio M. The critical success factors. In Buccoliero L, Calciolari S, Marsilio M. *ERP Administrative-accounting systems in healthcare organizations - An approach to evaluation*. Milano, Mc GrawHill; 2008:145-150. ISBN: 978-88-386-2534-3.
73. Amatuucci F, Borgonovi E, Lecci F, Marsilio M, Vecchi V. L'innovazione finanziaria per gli investimenti delle Aziende Sanitarie. In Fondazione Farmafactoring, (a cura di). *Sanità e Finanza: una cultura in crescita*. Milano, FrancoAngeli; 2008:210-326. ISBN: 9788846498755.
74. Marsilio M. Dalla gestione finanziaria tradizionale agli strumenti di finanza innovativa nelle Pubbliche Amministrazioni. In Borgonovi E, Fattore G, Longo F, (a cura di). *Management delle istituzioni pubbliche*. Egea. 2008:249-262. ISBN: 9788823891036.
75. Cristofoli D, Marsilio M. Le relazioni tra Pubblica Amministrazioni e imprese: un'introduzione. In Borgonovi E, Fattore G, Longo F, (a cura di). *Management delle istituzioni pubbliche*. Egea; 2008:277-287. ISBN: 9788823891036.
76. Marsilio M. La pubblica amministrazioni cliente. In Borgonovi E, Fattore G, Longo F, (a cura di). *Management delle istituzioni pubbliche*. Egea; 2008:291-300. ISBN: 9788823891036.
77. Marsilio M. Le partnership tra pubbliche amministrazioni e imprese per gli investimenti pubblici. In Borgonovi E, Fattore G, Longo F, (a cura di). *Management delle istituzioni pubbliche*. Egea; 2008:303-317. ISBN: 9788823891036.
78. Brusoni M, Cappellaro G, Marsilio M. Processi di accentrimento degli approvvigionamenti in sanità: una prima analisi di impatto. In Anessi Pessina E, Cantù E, (a cura di). *Rapporto Oasi 2008*. Milano, Egea; 2008:203-233. ISBN: 9788823850965.
79. Brusoni M, Marsilio M. La gestione centralizzata degli approvvigionamenti nei sistemi sanitari regionali. In Anessi Pessina E, Cantù E, (a cura di). *Rapporto Oasi 2007*. Milano, Egea; 2007:373-408. ISBN: 9788823850842.
80. Buccoliero L, Calciolari S, Marsilio M. I sistemi contabili ERP: la misurazione dei benefici conseguiti in un campione di aziende sanitarie. In Anessi Pessina E, Cantù E, (a cura di). *Rapporto Oasi 2007*. Milano, Egea; 2007:509-546. ISBN: 9788823850842.
81. Amatuucci F, Lecci F, Marsilio M. Le sperimentazioni gestionali per i servizi core: ricognizione delle esperienze e analisi di due casi. In Anessi Pessina E, Cantù E, (a cura di). *Rapporto Oasi 2007*. Milano, Egea; 2007:325-370. ISBN: 9788823850842.
82. Marsilio M. La collaborazione pubblico-privato nella gestione dei servizi pubblici locali. In Borgonovi E, Marsilio M, Musi F. *Relazioni pubblico-privato. Condizioni per la competitività*. Milano, Egea; 2006. ISBN: 8823820812.
83. Marsilio M. Le partnership tra pubbliche amministrazioni e imprese per gli investimenti pubblici. In Borgonovi E, Marsilio M, Musi F. *Relazioni pubblico-privato. Condizioni per la competitività*. Milano, Egea; 2006. ISBN: 8823820812.
84. Borgonovi E. e Marsilio M., Soggetti privati e interesse generale. In Borgonovi E, Marsilio M, Musi F. *Relazioni pubblico-privato. Condizioni per la competitività*. Milano, Egea; 2006. ISBN: 8823820812.
85. Lecci F, Marsilio M. Il leasing in sanità. In Anessi Pessina E, Cantù E, (a cura di). *Rapporto Oasi 2005*. Milano, Egea; 2005:637-667. ISBN: 8823850576.
86. Buccoliero L, Marsilio M, Mattavelli E. I fabbisogni informativi dell'alta direzione delle aziende sanitarie: prima indagine sulle percezioni sui sistemi di supporto decisionale. In Anessi Pessina E, Cantù E, (a cura di). *Rapporto Oasi 2005*. Milano, Egea; 2005:619-634. ISBN: 8823850576.
87. Marsilio M, Vecchi V. Il finanziamento degli investimenti in sanità: il quadro di riferimento e le dinamiche del rapporto tra regione e aziende sanitarie. In Anessi Pessina E, Cantù E, (a cura di). *Rapporto Oasi 2004*. Milano, Egea; 2004:159-206. ISBN: 8823840848.
88. Basaglia S, Caccia C, Caimi M, Marsilio M. Casi di utilizzo delle tecnologie informatiche nella sanità italiana. In Borgonovi E, Camussone PF, Occhini G, (a cura di). *L'ignoranza informatica: il costo nella sanità*. Milano, McGraw-Hill; 2004:179-206. ISBN: 9788838662485.
89. Buccoliero L, Marsilio M. Indagine campionaria sulle attuali dotazioni informatiche e sulle strategie ICT delle aziende sanitarie ed ospedaliere Italiane. In Anessi Pessina E, Cantù E, (a cura di). *Rapporto Oasi 2003*. Milano, Egea; 2003:508-523. ISBN: DAM0000000180.
90. Calciolari S, Marsilio M. Il caso ACEA SpA: valore e customer relationship management. In Biffi A, Dematté C, (a cura di). *L'araba fenice: economia digitale alla prova dei fatti*. Milano, ETAS; 2003. ISBN 978-8845312144.

#### Paper pubblicati in atti di convegni con ISBN (tot 4)

91. Gilardi S, Guglielmetti C, Marsilio M, Sorrentino M. Cosa possiamo fare insieme? Engagement dei pazienti e co-produzione dei servizi di cura. In Pace F, Sacchi S, (a cura di). *Congresso nazionale delle sezioni di "Psicologia per le organizzazioni" e di "Psicologia sociale": programma dei lavori e contributi presentati*. Arti grafiche Palmeri. Palermo; 2015, 17-19 settembre:72. ISBN: 9788897559283.

92. Costa E, Marsilio M, Ramus T. Sustainability reporting as a management tool? Evidence from Italy. In *Book of proceeding from the 5th International Conference EMAN 2009 "Environmental Accounting -Sustainable Development Indicators"*. Prague, April 23-24, 2008. ISBN 978-80-74414-124-9. Available at <http://ea-sdi.ujep.cz/en/conference-2009/full-paper-submissions.html>
93. Buccoliero L, Calciolari S, Marsilio M. ERP Evaluation in Healthcare Organizations: Results of an Empirical Study. In Panos Hanmis, ed. *Book of proceedings from the 8th European Conference on e-Government*. Ecole Polytechnique, Lausanne, Switzerland; 10-11 July 2008, Academic Conference Limited; 2008:93-104. ISBN 9781906638085.
94. Buccoliero L., Marsilio M. E-government and territorial management. A case of GIS exploitation in Milan. In Remenyi D, ed. *Book of proceedings from the International Conference on E-Government (Ottawa) 27-28 September 2005*. Academic Conference Limited; 2005:57-68. ISBN 1-905305-11-7.

## ORGANIZZAZIONE, DIREZIONE E COORDINAMENTO DI CENTRI O GRUPPI DI RICERCA NAZIONALI E INTERNAZIONALI O PARTECIPAZIONE AGLI STESSI

Le mie principali attività di ricerca, che svolgo in collaborazione con primarie istituzioni di ricerca pubbliche e private, grazie a fondi competitivi, fondi da ricerca commissionata o fondi di ateneo, sono: public value creation; innovazione digitale in sanità; co-creazione di valore attraverso il coinvolgimento del paziente; lean management e value based healthcare; operation management nei servizi sanitari e logistica del paziente; supply chain in sanità; partnership pubblico private per la gestione dei servizi pubblici.

Il dettaglio dei gruppi e progetti di ricerca è riportato di seguito, con rispettivo ruolo ricoperto e tipologia di fondi

### DIREZIONE O PARTECIPAZIONE A PROGETTI DI RICERCA CON FINANZIAMENTO COMPETITIVO

**2022-2025: Responsabile Scientifico del task "Co-production in healthcare: the role of the citizen in the collection of big data"** - Gruppo di Ricerca Università degli Studi di Milano. Progetto PNRR- Missione 4 - Ecosistema dell'Innovazione MUSA - Multilayered Urban Sustainability Action - Spoke 2 - Big Data-Open Data in Life Sciences - PI prof GV. Zuccotti e E. Damiani.

#### Conferenze

- 3° general meeting MUSA - maggio 2024 Università Bocconi, M. Pisarra, G. Infante, M. Marsilio, GV. Zuccotti, Unpacking value co-creation in the digital realm: evidence from a field experiment in the healthcare sector.
- 3° general meeting MUSA - maggio 2024 Università Bocconi, L. Magnani, M. Pisarra, M. Marsilio, GV. Zuccotti Measuring the contribution of digitalization to SDGs: insights and challenges from the public healthcare sector.
- 3° general meeting MUSA - maggio 2024 Università Bocconi, M. Marsilio, V. Calcaterra, G. Infante, M. Pisarra e GV. Zuccotti. Exploring the digital readiness of tomorrow's doctors: an Italian study in the post-pandemic health system".
- Workshop Mecosan "Innovare al tempo della policrisi", Rome, 23-24 Maggio 2024, M. Pisarra, M. Marsilio, L. Magnani, GV. Zuccotti: SDGs and healthcare: a performance evaluation framework for digital services
- AIDEA 2023 "L'aziendalismo crea valore" Salerno, 5-6 Ottobre 2023. M. Marsilio, M. Pisarra: Sustainability Accounting For Digitalization In Healthcare: A Systematic Review Of The Literature.
- Conference EURAM 2023 "Transforming Business for Good" Dublin, 13-16 June. M. Marsilio, M. Pisarra, M. Mastrodascio: Digital Innovation And Value Co-Creation In Healthcare.

#### Pubblicazioni scientifiche

- Marsilio M, Mastrodascio M. Technology-enabled value co-creation in healthcare: a configurational approach. *Public Management Review*. 2024;1-23. doi:10.1080/14719037.2024.2329220.\*\*

**2021-2023: Responsabile Scientifico del Work Package** - La valutazione degli impatti economici, gestionali e sociali. Progetto E-care: Un sistema di CurA e prevenzione digitale, peRvasivo e intElligente. Gruppo di Ricerca Università degli Studi di Milano. Finanziato da Linee di Indirizzo del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) - Grandi Sfide di Ateneo (GSA) - Università degli Studi di Milano. - PI prof GV Zuccotti e C Bertini.

#### Conferenze

- EHMA Conference 2023 "Health management: sustainable solutions for complex systems", Rome 5-7 June. M. Marsilio, M. Pisarra: Sustainability Accounting For Digitalization In Healthcare: A Systematic Review Of The Literature.
- IRSPM 2022 Virtual Conference "Facing the future: Evolving social-political-administrative relations and the future of administrative systems", 19- 22 Aprile 2022. Lavoro presentato: Marsilio M., Fusco F., Guglielmetti, C., Patient-centered organizations: the role of patient in the co-production of health services.

- EURAM 2022 “Leading Digital Transformation”, 15-17 June 2022, Zhaw School of Management and Law (Winterthur, Svizzera). Marsilio M., Fusco F., Guglielmetti C.: Healthcare Co- production: a systematic review of the outcomes and their determinants.
- Workshop della rivista Azienda Pubblica sul tema “Il ruolo del management pubblico nella ripartenza”, 20-21 Ottobre 2022, Scuola IMT Alti Studi Lucca. Marsilio M., Mastrodascio, M., Pisarra M.: Telemedicina e co-creazione di valore in sanità. Approcci e strumenti metodologici per la valutazione delle determinanti e degli impatti.
- Convegno SIDREA “Digitalizzazione e tecnologie intelligenti per il governo delle aziende. Il contributo dell’economia aziendale al Sistema Paese” 20-21 Ottobre 2022, Scuola IMT Alti Studi Lucca, Marsilio M., Mastrodascio, M., Pisarra M.: Nuove tecnologie e co-creazione di valore in sanità. Una valutazione multi-stakeholder degli impatti e delle determinanti della telemedicina.

#### Pubblicazioni scientifiche

- Mannarino S, Calcaterra V, Fini G, Foppiani A, Sanzo A, Pisarra M, Infante G, Marsilio M, Raso I, Santacesaria S, Zuccotti G. A pediatric telecardiology system that facilitates integration between hospital-based services and community-based primary care. *Int J Med Inform.* 2024 Jan;181:105298. doi:10.1016/j.ijmedinf.2023.105298. Epub 2023 Nov 13. PMID: 37972482.
- Marsilio M. La misurazione del valore pubblico co-creato attraverso l’innovazione digitale: un’analisi qualitativa comparativa (QCA). *AZIENDA PUBBLICA.* 2023;2022(4):317-341.
- Marsilio M, Pisarra M, Santini M, Mancini E, Nicora C, Torresanti M. Tele-oncologia: dalla cura alla ricerca. il caso dell’IRCCS Istituto Nazionale dei Tumori, *Mecosan.* 2022;123:133-147. doi:10.3280/ mesa2022-123oa15598.

2020-2021: **Co-direzione di gruppo di ricerca** nazionale sul tema dalla valutazione degli impatti della co-production per i servizi pubblici. Gruppo di ricerca con Denita Cepiku (Università Tor Vergata di Roma), Maria Francesca Sicilia (Università degli Studi di Bergamo), Milena Vainieri (Scuola Superiore Sant’Anna di Pisa). Finanziamento competitivo EURAM 2020 Research Grant.

#### Pubblicazioni scientifiche

- Cepiku D., Marsilio M., Sicilia MS, Vainieri V., The Co-production of Public Services: Management and Evaluation. Palgrave, 2020
- Cepiku D., Marsilio M., Sicilia MS, Vainieri V., A comprehensive framework for the activation, management, and evaluation of Co-production in the public sector, *Journal of Cleaner Production*, Volume 380, Part 2, 2022

2017-2019: **Vincitrice del finanziamento** delle attività base di ricerca con avviso pubblico di ANVUR n. 20/2017 del 15 giugno 2017: finanziamento individuale per le attività base di ricerca.

Il Fondo di **Finanziamento per le Attività Base di Ricerca (FFABR)** costituisce una sezione del Fondo di Finanziamento Ordinario delle università statali (FFO) a decorrere dal 2017 ed istituito dalla Legge di bilancio n. 232 del 11 dicembre 2016. L’attribuzione è basata sulle pubblicazioni dal 2012 al 2016. Il finanziamento è stato conferito nel settembre 2017 da MIUR.

Dal 2014 - presente - **Responsabile scientifico** per i seguenti progetti di ricerca a carattere nazionale (**Fondi per il sostegno alla Ricerca**) - Università degli Studi di Milano

- L’analisi delle diverse modalità di acquisizione da parte delle Aziende Sanitarie e la misurazione dell’impatto delle procedure di acquisto centralizzate (2014)
- La co-production di servizi sanitari. Un primo approccio alla valutazione degli impatti (2015)
- I processi di co-production di servizi sanitari: conoscenza, prefigurazioni e immagine tra i policy makers delle aziende sanitarie e ospedaliere del Sistema Sanitario Nazionale (ricerca a carattere interdipartimentale) - 2015
- I processi di co-production di servizi sanitari: studi di caso ed evidenze empiriche nel contesto italiano (2016 - linea di sviluppo B)
- La gestione operativa nelle aziende sanitarie e la logistica del paziente (2016 Linea di Sviluppo A)
- The challenging route to evaluate public services co-production impact (2018)
- Un’analisi empirica delle conseguenze economiche delle trasformazioni demografiche e tecnologiche (2019-2023)

2015: **Partecipazione al gruppo di ricerca** Cost/Benefit Analysis in the Research, Development and Innovation Sector - EIB (European Investment Bank) University Research Sponsorship Programme (EIBURS) research project, Departments of Economics, Management and Quantitative Methods (DEMM) and Physics of the University of Milan and CSIL, Centre for Industrial Studies. - PI prof M Florio

#### Pubblicazioni scientifiche

- Battistoni G., Genco M., Marsilio M., Pancotti C., Rossi S., Vignetti S., Cost-Benefit Analysis of applied research infrastructure. Evidence from health care. Technological forecasting and social change, November 2016, Volume 112, Pages 79-91.

2013-2014: **Partecipazione al gruppo di ricerca** “Condizioni agevolanti la multi-disciplinarietà nelle aziende sanitarie: il caso della TAVI (Transcathetic Aortic Valve Implantation)”, con colleghi del CERGAS - Università Bocconi e dell'Università Cattolica di Milano - studio finanziato da un research grant dell'European Health Technology Institute for Socio Economic Research (EHTI). - PI prof A Torbica.

#### Pubblicazioni scientifiche

- Marsilio M., Torbica A., Villa S., Multidisciplinarity in healthcare organizations: a system-wide approach, 42 (4): 315-327, October/December Health Care Management Review

2007-2009: **Partecipazione al gruppo di ricerca** per il progetto europeo “Netcards”, finanziato dell'Unione Europea nell'ambito del programma ETEN, Università Bocconi - PI prof L Buccoliero.

#### Pubblicazioni scientifiche

- Buccoliero L., Calciolari S., Marsilio M., I sistemi contabili ERP: la misurazione dei benefici conseguiti in un campione di aziende sanitarie, Milano, Mc GrawHill, 2008
- Buccoliero L., Calciolari S., Marsilio M., ERP Administrative-accounting systems in healthcare organizations - An approach to evaluation, Milano, Mc GrawHill, 2008 -
- Buccoliero L., Calciolari S., Marsilio M., A methodological and operative framework for the evaluation of an e-health project, The International Journal of Health Planning and Management, John Wiley & Sons, Ltd, 2008, 23 (1): 3-20. DOI: 10.1002/hpm.881

#### **DIREZIONE O PARTECIPAZIONE A STUDI E RICERCHE SCIENTIFICHE AFFIDATI CON PROCEURA COMPETITIVA DA PARTE DI ISTITUZIONI PUBBLICHE**

2017-2018: **Co-responsabile scientifico** del progetto “La valutazione dei tempi di attesa per prestazioni ambulatoriali in sanità”. Missione Valutativa Cod: RES17006. Il progetto è stato finanziato con un bando competitivo promosso dal Comitato Paritetico di Controllo e Valutazione di Presidenza del Consiglio regionale della Lombardia. Gruppo di ricerca Università degli Studi di Milano.

#### Pubblicazioni scientifiche

- Magnoni P., Carnevali D., Cavazzana L., Principi N., Grimoldi L., Marsilio M., Castaldi S. Waiting time for outpatient specialist care in Lombardy Region: evaluating accessibility and quality of information on websites of public health agencies and healthcare structures. *Ann Ig.* 2021;33(1):31-43. doi:10.7416/ai.2021.2406.

#### Report di ricerca

- I risultati dello studio sono stati illustrati presso il Consiglio regionale della Lombardia il 12 settembre 2018 e scaricabili <https://www.polis.lombardia.it/wps/portal/site/polis/DettaglioRedazionale/pubblicazioni/studi-e-documenti/tempi-di-attesa-ambulatorio>.

2010-2017: **Partecipazione ad un gruppo di ricerca nazionale** composto da docenti e ricercatori dell'Università Bocconi di Milano e Università Cattolica di Milano con l'obiettivo di analizzare le principali strategie e approcci manageriali alla **gestione della supply chain** (in particolare, acquisti e logistica) di aziende sanitarie e di definire un framework di **valutazione per la misurazione degli impatti** di tali strategie e approcci sulle performance aziendali. I progetti di ricerca finanziati con la partecipazione a bandi competitivi sono i seguenti:

- 2016: **Partecipazione al gruppo di ricerca** “I costi dei processi nell'acquisto dei dispositivi medici relativi alle specialità di ortopedia” CERGAS Bocconi/Eupolis Lombardia.
- 2016: **Co-responsabile scientifico** (con prof Stefano Villa) del progetto “Analisi dei processi logistici dei presidi medici e prodotti farmaceutici presso l'azienda sanitaria dell'Alto Adige (ASDAA)”, CERISMAS Cattolica/ASDAA.
- 2016-2017: **Partecipazione al gruppo di ricerca** “La centralizzazione degli acquisti di dispositivi medici. Metodologia per l'analisi comparativa dei capitolati di gara” CERGAS Bocconi/Ministero della Salute.
- 2010-2012: **Partecipazione al gruppo di ricerca** “Valutazione degli impatti dell'accentramento degli acquisti in sanità”, CERGAS Bocconi - Ministero della Salute - Progetto SIVEAS.
- 2010-2012: **Partecipazione al gruppo di ricerca** “Programma di ricerca sui processi di acquisto dei dispositivi medici”, CERGAS Bocconi - Ministero della Salute, DG Farmaci e Dispositivi Medici.
- 2009-2010 **Partecipazione al gruppo di ricerca** “Costruzione di un sistema di indicatori per il benchmarking dell'utilizzo dei fattori produttivi nei SSR”, CERGAS Bocconi - Ministero della Salute.

- 2008: **Partecipazione al gruppo di ricerca** “La dinamica della domanda e dell’offerta di dispositivi medici nel distretto Biomedicale Veneto: analisi strategica delle policy e dei possibili scenari evolutivi” - CER GAS Bocconi - OVB Regione Veneto.
- 2007-2008: **Partecipazione al gruppo di ricerca** “La gestione centralizzata degli approvvigionamenti nei sistemi sanitari regionali. Analisi delle esperienze e valutazione dell’efficienza ed efficacia delle soluzioni adottate”, CER GAS Bocconi - Ministero della Salute.

#### Pubblicazioni scientifiche

- Marsilio M. Innovation procurement. In Lega F, ed. Elgar Encyclopedia of Healthcare Management. Cheltenham, UK: Edward Elgar Publishing; 2023. ISBN: 978 1 80088 944 6. doi:10.4337/9781800889453.ch112.
- Marsilio M. Centralized procurement. In Lega F, ed. Elgar Encyclopedia of Healthcare Management. Cheltenham, UK: Edward Elgar Publishing; 2023. ISBN: 978 1 80088 944 6. doi:10.4337/9781800889453.ch111.
- Borsoi L, Callea G, Amatucci F, Marsilio M, Tarricone R. Centralized Procurement of Medical Devices In Italy: A Methodology Towards Standardized Tender Dossier. Value in Health. 2017;20(9):A594. doi:10.1016/j.jval.2017.08.1110.
- Callea G., Armeni P., Marsilio M., Jommi C., Tarricone R., The impact of HTA and procurement practices on the selection and prices of medical devices, Social Science and Medicine, 2017, VOL 174, P. 89-95
- Marsilio M., Amatucci F., Callea G., La gestione centralizzata degli acquisti in sanità per la razionalizzazione e riqualificazione della spesa, in CER GAS Bocconi/ SDA Bocconi (a cura di), Rapporto Oasi 2016, Milano, Egea, 2016, pp. 577- 611.
- Di Pietro C., Marsilio M., Sartirana M., La razionalizzazione della spesa per approvvigionamenti e personale: le Regioni in Piano di Rientro a confronto, in CER GAS Bocconi (a cura di), Rapporto Oasi 2014, Milano, Egea, 2014, pp. 347-380.
- Lega F., Marsilio M., Villa S., An evaluation framework for measuring supply chain performance in the public healthcare sector: evidence from the Italian NHS, Production Planning and Control, Taylor & Francis, 2013, 24(10-11): 931-947 -
- Marsilio M., Mele S., La centralizzazione degli acquisti in sanità: esperienze internazionali a confronto, Mecosan, SIPIS, v.75/2010, pp. 3-23
- Amatucci F., Marsilio M., I processi di approvvigionamento dei dispositivi medici, in Tarricone R. (a cura di) Politiche per la salute e scelte aziendali. Impatti sull’innovazione e diffusione delle tecnologie mediche, Milano, Egea, 2012, pp. 187-237.
- Brusoni M., Cappellaro G., Marsilio M, Processi di accentrimento degli approvvigionamenti in sanità: una prima analisi di impatto, in Anessi Pessina E., Cantù E. (a cura di), Rapporto Oasi 2008, Milano, Egea, 2008, 203-233.
- Brusoni M., Marsilio M, La gestione centralizzata degli approvvigionamenti nei sistemi sanitari regionali, in Anessi Pessina E., Cantù E. (a cura di), Rapporto Oasi 2007, Milano, Egea, 2007, 373-408.

2003-2009: **Partecipazione ad un gruppo di ricerca** nazionale composto da docenti e ricercatori dell’Università Bocconi di Milano, Università degli Studi del Sannio e Università degli Studi della Campania sui modelli e strumenti di **finanziamento di investimenti pubblici**, con particolare riferimento alle partnership pubblico-privato.

- 2007: **Partecipazione al gruppo di ricerca** “Partnership pubblico-privato per la realizzazione e gestione di infrastrutture sanitarie, Analisi delle alternative gestionali per l’Ospedale di Velletri e l’Ospedale di Anzio”, CER GAS Bocconi - ASL Roma H.
- 2007: **Partecipazione al gruppo di ricerca** “Analisi e supporto per la riconversione dell’Ospedale di Fossano”, CER GAS Bocconi - Comune di Fossano.
- 2007-2008: **Partecipazione al gruppo di ricerca** “Il fabbisogno di personale dei comuni della provincia autonoma di Trento”, Università degli Studi di Trento - Consorzio dei Comuni di Trento.
- 2006-2007: **Partecipazione al gruppo di ricerca** “Analisi e supporto strategico ed operativo per la riconversione dell’Ospedale di Fossano”, CER GAS Bocconi - ASL di Cuneo.
- 2006: **Partecipazione al gruppo di ricerca** “Studio di fattibilità per la realizzazione in project finance del nuovo polo sanitario di Empoli”, CER GAS Bocconi - ASL Empoli.
- 2006: **Partecipazione al gruppo di ricerca** “Il Centro Polifunzionale di Giussano sostenibilità finanziaria, soluzioni gestionali, condizioni per l’equilibrio economico”, SDA Bocconi - Comune di Giussano.
- 2005: **Partecipazione al gruppo di ricerca** “Analisi degli impatti sull’Azienda e sui cittadini utenti dei servizi socio-sanitari coinvolti dal progetto Nuova cittadella delle Istituzioni - Area Appiani”, CER GAS Bocconi - ULSS di Treviso.
- 2005: **Partecipazione al gruppo di ricerca** “Studio di fattibilità economico-finanziaria per la realizzazione di un Centro di Adroterapia Oncologica - Fondazione CNAO”, CER GAS Bocconi - Fondazione Tera.
- 2005: **Partecipazione al gruppo di ricerca** “Studio di fattibilità economico-finanziaria per la realizzazione di un impianto eolico nel Comune di Rialto”, CER GAS Bocconi - Comune di Rialto.



- 2005: **Partecipazione al gruppo di ricerca** “Studio di criteri di valutazione dei servizi acquisto delle aziende Ospedaliere e criteri di valutazione per l'esternalizzazione delle attività sanitarie svolte dalle ASL”, CERGAS Bocconi - Regione Lombardia.
- 2004: **Partecipazione al gruppo di ricerca** “Il project finance per il finanziamento degli investimenti pubblici. Mappatura delle esperienze realizzate in Italia”, SDA Bocconi - Formez.
- 2004: **Partecipazione al gruppo di ricerca** “Indagine sul patrimonio immobiliare delle aziende sanitarie della Regione Lombardia. Valutazione della convenienza economica e finanziaria dell'adozione di una struttura unitaria per il finanziamento e la gestione del patrimonio sanitario”, CERGAS Bocconi - Regione Lombardia.
- 2004: **Partecipazione al gruppo di ricerca** “Consorzio per lo sviluppo industriale ASI Frosinone: linee di evoluzione strategica” SDA Bocconi - ASI Frosinone.

#### Pubblicazioni scientifiche

- Maggi D., Marsilio M., The evolution of financial management in public sector, in Maggi D. and Vendramini E. (editors), Financial management and budgeting in public sector. Theories and practice, McGrawHill Education UK, 2013, pp. 15-33.
- Marsilio M., Cuccurullo C., Cappellaro G., The intellectual structure of research into PPPs: a bibliometric analysis, Public Management Review, Taylor&Francis, 2011, 13(6), 763-782
- Cappellaro G., Marsilio M., Relazioni pubblico-privato nel settore dell'ortopedia e della riabilitazione: evidenze dalla Regione Veneto, Mecosan, SIPIS, v. 69/2009, pp. 87-111
- Capellaro G., Cuccurullo C., Marsilio M., Public private partnership: un'analisi bibliometrica, Azienda Pubblica, Maggioli, 2/2009, pp. 357-382. ISSN: 1127-5812
- Cappellaro G., Marsilio M., Le collaborazioni pubblico-privato per la gestione dei servizi sanitari: riflessioni alla luce della ricognizione delle esperienze internazionali e nazionali, Mecosan, SIPIS, n. 63/2007, pp. 9-35. ISSN: 1121-6921.
- Amatucci F., Lecci F., Marsilio M., Le sperimentazioni gestionali per i servizi core: ricognizione delle esperienze e analisi di due casi, in Anessi Pessina E., Cantù E. (a cura di), Rapporto Oasi 2007, Milano, Egea, 2007, 325-370. ISBN: 9788823850842.
- Borgonovi E., Marsilio M., Musi F., Relazioni pubblico-privato. Condizioni per la competitività, Milano, Egea, 2006. ISBN: 8823820812.
- Amatucci F., Marsilio M., L'innovazione finanziaria per gli investimenti delle aziende sanitarie, Mecosan, SIPIS, n. 54/2005, pp 29-44. ISSN: 1121-6921 .
- Lecci F., Marsilio M., Il leasing in sanità, in Anessi Pessina E., Cantù E. (a cura di), Rapporto Oasi 2005, Milano, Egea, 2005, 637-667. ISBN: 8823850576.
- Marsilio M., Vecchi V., Il finanziamento degli investimenti in sanità: il quadro di riferimento e le dinamiche del rapporto tra regione e aziende sanitarie, in Anessi Pessina E., Cantù E. (a cura di), Rapporto Oasi 2004, Milano, Egea, 2004, pp 159-206. ISBN: 8823840848.

2001-2003, **Partecipazione al gruppo di ricerca** “Valutazione economica del progetto ESCAPE “Sistema Di Gestione Di Documenti Digitali Di Rilievo Legale: Firma, Trasmissione, Archiviazione”, CERGAS Bocconi - USSL Treviso.

#### Pubblicazioni scientifiche

- Buccoliero L., Calciolari S., Marsilio M., A methodological and operative framework for the evaluation of an e-health project, The International Journal of Health Planning and Management, John Wiley & Sons, Ltd, 2008, 23 (1): 3-20. DOI: 10.1002/hpm.881

### **DIREZIONE O PARTECIPAZIONE A PROGETTI/GRUPPI DI RICERCA RILEVANTI PER IL SSD SECS P-07 ECONOMIA AZIENDALE**

Da 04/2024: **Coordinatore Scientifico del Centro di Ricerca Coordinata (CRC) Telehealth Innovation Hub**, Università degli Studi di Milano; il gruppo di ricerca coinvolge 6 diversi dipartimenti e ha l'obiettivo di costituire un punto di riferimento nazionale ed internazionale sulla telemedicina e l'innovazione tecnologica applicate alla medicina e alla sanità, adottando un approccio multidisciplinare (medicina, fisica, informatica, economia e management, diritto).

2023-2025: **Co-direzione del Gruppo di Studio SIDREA "Pubbliche Amministrazioni, imprese, istituti non profit e cittadini: co-creazione di valore pubblico per un ecosistema sostenibile - Co.Val.E.S."** promosso con i colleghi M. Macinati, P. Ruggiero e S. Testarmata cui hanno aderito circa 70 soci SIDREA con l'obiettivo di contribuire alla comprensione del fenomeno della co-creazione di valore nel settore pubblico conducendo ricerche teoriche ed empiriche, identificando esempi di buone pratiche, sviluppando un sistema di monitoraggio della co-creazione di valore nel settore pubblico e fornendo raccomandazioni di policy e gestionali basate sui risultati della ricerca.

## OUTPUT

- Realizzazione di due volumi editi da Springer, curati da Manuela S. Macinati, Marta Marsilio, Pasquale Ruggiero, Silvia Testarmata
  - *Public sector value co-creation: stakeholder management, governance and innovation*
  - *Public sector value co-creation: performance management, reporting and accountability*
- Attività seminariale
- Realizzazione di un volume dedicato ai giovani ricercatori edito da Franco Angeli
- Special Issue sulla rivista “Journal of Management and Governance”, edito da Springer *Governance Challenges in Public Value Co-creation: the interplay among actors, values and results*. Guest Editors: Hiroko Kudo, Chuo University, Tokyo, Manuela S. Macinati, Catholic University of the Sacred Heart, Marta Marsilio, University of Milan, Tobias Polzer, Vienna University of Economics and Business, Pasquale Ruggiero, University of Siena and University of Brighton, Silvia Testarmata, Libera Università Maria Santissima Assunta
- Attività seminariale
- Track “*Public Value Co-creation and Innovation: the interplay among subjects, objectives and processes*” alla Conference EURAM 2024 “Fostering Innovation to Address Grand Challenges” - Bath, 26-28 Giugno 2024. M. Marsilio Chair

2020-2023: **Membro del gruppo di lavoro** ristretto per la redazione del **Bilancio sociale di AIDEA** - Accademia Italiana di Economia Aziendale. Il gruppo ristretto ha curato la redazione dei primi due Bilanci Sociali di AIDEA (2021 e 2022) ed è in corso l'attività per la redazione del Bilancio Sociale del 2022. I Bilanci sono stati redatti in conformità agli standard GBS ed sono ispirati alla Rendicontazione sociale del non profit (Documento di ricerca n. 10, GBS).

## OUTPUT

- Bilancio Sociale AIDEA 2021
- Bilancio Sociale AIDEA 2022

2017 - presente: **Direzione scientifica** di gruppo di ricerca dell'Università degli Studi di Milano, in collaborazione con altri atenei e aziende sanitarie pubbliche e private sul tema della valutazione delle determinanti e degli impatti della **co-creazione in sanità**, che includono i seguenti progetti:

- **2023-2024: Responsabile scientifico** del progetto di ricerca “**Telemedicina e competenze tecnologico-digitali per l'educazione medica universitaria: sondaggio online per studenti di medicina e specializzandi medici**”, promosso dall'Università degli Studi di Milano e approvato dal relativo Comitato Etico, in collaborazione tra il Dipartimento di Economia, Management e Metodi Quantitativi e la Facoltà di Medicina.
- **2022–2023: Responsabile scientifico** della valutazione economico-gestionale del progetto “**La valutazione multi-stakeholder delle determinanti e degli impatti economico-gestionali della telemedicina: confronto tra una soluzione di tele-homecare e i tradizionali modelli di assistenza**” - Gruppo di ricerca Università degli Studi di Milano e ASST Fatebene-Fratelli Sacco di Milano. Progetto approvato dal Comitato Etico dell'ASST Fatebene-Fratelli Sacco di Milano.
- **2022–2023: Responsabile scientifico** della valutazione economico-gestionale “**La caravella: Progetto di telecardiologia pediatrica a supporto dello sviluppo di un Ospedale Virtuale: valutazione multi-stakeholder delle determinanti e degli impatti economico-gestionali**”. Gruppo di ricerca Università degli Studi di Milano e ASST Fatebene-Fratelli Sacco di Milano. Progetto approvato dal Comitato Etico dell'ASST Fatebene-Fratelli Sacco di Milano.
- **2021-2022: Responsabile Scientifico** del progetto “**La co-creazione di valore in sanità. La telemedicina in era post-covid: diffusione, determinanti e impatti**”. Gruppo di ricerca Università degli Studi di Milano e Corriere della Sera. Progetto approvato dal Comitato Etico dell'Università degli Studi di Milano e promosso nell'ambito dell'iniziativa Settimana della Salute del Corriere della Sera. Una survey è stata somministrata tra giugno e settembre 2022 attraverso le piattaforme editoriali di Corriere ai loro lettori in forma totalmente anonima. I risultati della survey (che ha coinvolto circa 2.600 persone) sono stati presentati in occasione del Tempo della Salute, il 12 dicembre 2022 a Milano.
- **2021-2022: Responsabile scientifico** per valutazione economico-gestionale del progetto “**New Eras: dimissione precoce con tele-monitoraggio di pazienti con tumore al polmone operati di lobectomia polmonare con tecnica robotica**”. Gruppo di ricerca Università degli Studi di Milano e Humanistas Reserach Hospital. Progetto approvato dal Comitato Etico di Humanistas Reserach Hospital.

## Pubblicazioni scientifiche

- Marsilio M, Guglielmetti C. Co-production. In Lega F, ed. *Elgar Encyclopedia of Healthcare Management*. Cheltenham, UK: Edward Elgar Publishing; 2023. ISBN: 978 1 80088 944 6. doi:10.4337/9781800889453.ch37.
- Fusco, F., Marsilio, M. and Guglielmetti, C. (2023), Co-creation in healthcare: framing the outcomes and their determinants, *Journal of Service Management*, Vol. 34 No. 6, pp. 1-26.

- Marsilio, Fusco, Gheduzzi, Guglielmetti. Co-Production Performance Evaluation in Healthcare. A Systematic Review of Methods, Tools and Metrics - INTERNATIONAL JOURNAL OF ENVIRONMENTAL RESEARCH AND PUBLIC HEALTH, 18:7(2021 Apr 01), pp. 3336.1-3336.28.
- Marsilio, Fusco, Gheduzzi, Guglielmetti, The Evaluation of Determinants and Impacts of Co-Production in Healthcare: A Research Protocol for OPAT in Cystic Fibrosis - In: INTERNATIONAL JOURNAL OF INTEGRATED CARE - 21:2(2021 Apr 30), pp. 15.1-15.12.
- Fusco, F., Marsilio, M. and Guglielmetti, C. Co-production in health policy and management: a comprehensive bibliometric review, BMC HEALTH SERVICES RESEARCH, 2020 vol. 20 pp.1-16
- Fusco, F., Marsilio, M. and Guglielmetti, C., La co-production in sanità: un'analisi bibliometrica. In MECOSAN 2018 (108), pp.33-52,
- Guglielmetti S., Gilardi S., Marsilio M., Sorrentino M., Managing the co-production puzzle in healthcare sector: filling the blanks, in Co-production in the Public Sector. Experiences and Challenges, Fugini M.G., Bracci E., Sicilia M.F. (eds), Springer,
- Sorrentino M., Guglielmetti C., Gilardi S., Marsilio M., Healthcare services and the co-production puzzle: filling in the blanks, Administration & Society, Vol 49, Issue 10, 2017

2018-2020: **Responsabile scientifico** per l'Italia del progetto “Analisi a livello internazionale sull'applicazione del lean in ambito sanitario”, Gruppo di ricerca Università degli Studi di Milano e Centre of Lean Engagement and Research in Healthcare - Berkeley, University of California (prof. Stephen Shortell).

L'attività ha previsto: i) l'analisi sistematica della letteratura ii) lo sviluppo di un framework di analisi sulle modalità di implementazione del lean e del value based; iii) l'applicazione del modello ad alcuni casi studio a livello nazionale ed internazionale (Svezia); iv) la realizzazione di una survey sulla diffusione nel Sistema Sanitario Nazionale; v) il confronto internazionale con la diffusione degli stessi modelli gestionali negli Stati Uniti.

#### Pubblicazioni scientifiche

- Centauri F., Mazzocato P., Villa S., Marsilio M, System-wide lean implementation in health care: a multiple case study, Health Services Management Research, 2018, Vol. 31(2) 60-73.
- M. Marsilio, A. Rosa, Il lean e value based management. Modelli e strumenti per la creazione di valore nelle aziende sanitarie, Franco Angeli, 2020
- Marsilio, M. and Pisarra, M., Lean management in health care: a review of reviews of socio-technical components for effective impact, Journal of Health Organization and Management, 2021, Vol. 35 No. 4, pp. 475-491.
- Marsilio, M. Pisarra, K. Rubio, S. Shortell, Lean adoption, implementation, and outcomes in public hospitals: benchmarking the US and Italy health systems, BMC HEALTH SERVICES RESEARCH -22, 122 (2022).

#### **DIREZIONE O PARTECIPAZIONE A STUDI E RICERCHE SCIENTIFICHE AFFIDATI DA QUALIFICATE ISTITUZIONI PUBBLICHE E PRIVATE**

dal 2016: **Responsabile scientifico e coordinatore** del “Laboratorio della logistica del Paziente, Strumenti e soluzioni per ottimizzare la gestione dei flussi dei pazienti”.

Questo progetto di ricerca è coordinato in partnership con il CERISAS dell'Università Cattolica. Il network si avvale anche di partnership nazionali e internazionali con primari centri di ricerca e università con esperienza riconosciuta nell'ambito del management della sanità. Progetto di ricerca commissionata da un gruppo di Aziende sanitarie pubbliche e private italiane.

#### Pubblicazioni scientifiche

- Marsilio M, Prenestini A. Operations manager. In Lega F, ed. Elgar Encyclopedia of Healthcare Management. Cheltenham, UK: Edward Elgar Publishing; 2023. ISBN: 978 1 80088 944 6. doi:10.4337/9781800889453.ch80.
- Marsilio M., Prenestini A., Il management delle aziende sanitarie in tempo di crisi: Sfide e soluzioni gestionali e operative all'emergenza Covid-19, McGraw-Hill, 2020
- Marsilio M, Roldan ET, Salmasi L, Villa S. Operations management solutions to improve ED patient flows: evidence from the Italian NHS. BMC Health Serv Res. 2022 Jul 30;22(1):974.
- Marsilio M, Prenestini A., Making it happen: Challenges and transformations in health care processes, people management, and decision-making, HEALTH SERVICES MANAGEMENT RESEARCH 2020 vol. 33 (2) pp.53-54.
- Marsilio M, Prenestini A., editors Special Issue: Making it happen: Challenges and transformations in health care, HEALTH SERVICES MANAGEMENT RESEARCH 2020 vol. 33 (2).
- Marsilio M, Prenestini A., La gestione delle operations in tempo di crisi: le prime 10 lezioni apprese dalle Aziende Sanitarie. pp.155-164. In MECOSAN, 2020, vol. 29 (113)- ISSN:1121-6921
- Marsilio, M., Prenestini, A. Italian Regional Healthcare Services Put to the Test by Covid-19: Strategic and Managerial Issues from the First Wave, in Proceedings of the COVID-19 Empirical Research (COVER) Conference, 2022, ISBN, 979-12-80325-45-7

**2022-2024: Responsabile scientifico** di un progetto di ricerca per la **costruzione di un modello per la valutazione della performance dell'informatizzazione del Blocco Operatorio di una azienda sanitaria** - Gruppo di Ricerca Università degli Studi di Milano / ASL Roma 1 - Ricerca Commissionata ASCOM Spa. Output: Working Paper in corso di elaborazione.

**2021-2022: Responsabile Scientifico** del progetto **“L'applicazione dei principi Value-Based Healthcare nei servizi diagnostici di laboratorio”**. Gruppo di ricerca Università degli Studi di Milano. Ricerca commissionata da Roche Diagnostics Spa.

Output: Redazione del report **“Le sei priorità per implementare il Value Based Healthcare in Italia”**, pubblicato da Harvard Business Review Italia

**2018-2021: Responsabile Scientifico per l'accordo di collaborazione tra l'Università degli Studi di Milano e l'Agenzia di Controllo del Sistema Sociosanitario Lombardo (ACSS)** per lo svolgimento di attività quali formazione, ricerca, raccolta e gestione dati che rientrano nelle finalità istituzionali dei due Enti coinvolti.

In particolare: lo studio e la ricerca inerenti lo sviluppo di modalità innovative di controllo, per incrementare l'efficacia e l'efficienza di controlli e garantire uniformità, continuità equità e sviluppo alle attività esercitate dalle ATS; il supporto tecnico scientifico finalizzato a evidenziare aree di effettiva criticità attraverso approcci innovativi, nuovi modelli di campionamento e profilazione dei rischi, per definire priorità d'intervento e orientare le verifiche delle attività di controllo; la formazione del personale dell'ACSS nonché del personale di enti e aziende pubbliche, e degli altri enti operanti con l'ACSS stessa.

**2017-2018: Responsabile scientifico** del progetto **“Piano strategico di sviluppo per prestazioni oculistiche svolte da cliniche private accreditate”**. Gruppo di ricerca Università degli Studi di Milano. Progetto di ricerca commissionata da GdS Communication spa. Le attività dell'assegno sono finalizzate: 1) all'analisi della normativa che riguarda il finanziamento dell'innovazione tecnologica da parte del Sistema Sanitario Nazionale e Regionale e le modalità di rimborso di prestazioni oculistiche tradizionali (DRG, tariffe ambulatoriali) e innovative (es. co-payment); alla raccolta di dati amministrativi ed economico- finanziari presso le aziende sanitarie oggetto della ricerca; all'effettuazione di interviste semi-strutturate ai key informants delle cliniche (direzione generale, responsabile clinico, responsabile dell'attività di assistenza sanitaria, responsabile delle tecnologie, ecc.); all'analisi del percorso del paziente delle cliniche oggetto di indagine.

**2011 - 2012: Partecipazione al gruppo di ricerca “Public private partnership per la gestione dei servizi clinici - il caso della nefrologia”**, CERGAS Bocconi - Fresenius.

**2010-2011: Partecipazione al gruppo di ricerca “La valutazione degli impatti dell'innovazione logistica in sanità”**, SDA Bocconi - Ceva Logistics.

#### Pubblicazioni scientifiche

Boscolo P., Giusepi I., Marsilio M., Villa S., **Innovazione e performance nella gestione della Supply Chain in sanità: esempi nazionali ed internazionali a confronto**, in Cantù E. (a cura di), **Rapporto Oasi 2011**, Milano, Egea, 2011, pp. 299-330.

**2007: Partecipazione al gruppo di ricerca “L'applicazione del leasing agli investimenti e tecnologie del settore socio-sanitario”**, CERGAS Bocconi - Farmafactoring Spa.

**2007: Partecipazione al gruppo di ricerca “Analisi e impatto delle forme di sostenibilità finanziaria delle scelte in sanità”**, CERGAS Bocconi -Farmafactoring Spa.

**2006: Partecipazione al gruppo di ricerca “Regione Veneto - Il ruolo del privato accreditato nel sistema sanitario”**, CERGAS Bocconi - General de Sante.

**2006: Partecipazione al gruppo di ricerca “Scenari evolutivi del sistema di finanziamento del servizio sanitario nazionale - Mercati, tempi di pagamento e impatti sulla gestione dei debiti commerciali dei sistemi sanitari regionali”**, CERGAS Bocconi - APAX Partners.

**2005: Responsabile scientifico** del progetto **“Il leasing immobiliare nella Pubblica Amministrazione”**, SDA Bocconi - Operleasing Spa.

I risultati della ricerca hanno contribuito a delineare il modello di applicazione alle aziende pubbliche di una nuova forma innovativa di finanziamento degli investimenti pubblici. I risultati della ricerca sono stati presentati alla Camera dei Deputati in occasione dell'uscita del volume **“Marsilio M., Il leasing per gli investimenti pubblici**, Milano, Egea, 2005”.

2003- 2008: **Partecipazione ad un gruppo di ricerca** nazionale composto da docenti e ricercatori dell'Università Bocconi di Milano, finalizzato a sviluppare un framework di valutazione dei sistemi informativi aziendali e di progetti di innovazione digitale nell'ambito dei servizi pubblici.

- 2007-2008: **Partecipazione al gruppo di ricerca “L’adozione di sistemi ERP nelle aziende sanitarie”**, CERGAS Bocconi - ORACLE Italia.
- 2003-2004: **Partecipazione al gruppo di ricerca “Sistemi ERP rivolta alle aziende sanitarie per l’integrazione dei flussi informativi territoriali e a supporto del governo regionale delle aziende sanitarie”**, CERGAS Bocconi - SAP.

#### Pubblicazioni scientifiche

- Buccoliero L., Calciolari S., Marsilio M., I sistemi contabili ERP: la misurazione dei benefici conseguiti in un campione di aziende sanitarie, Milano, Mc GrawHill, 2008
- Buccoliero L., Calciolari S., Marsilio M., ERP Administrative-accounting systems in healthcare organizations - An approach to evaluation, Milano, Mc GrawHill, 2008 -
- Buccoliero L., Calciolari S., Marsilio M., A methodological and operative framework for the evaluation of an e-health project, The International Journal of Health Planning and Management, John Wiley & Sons, Ltd, 2008, 23 (1): 3-20. DOI: 10.1002/hpm.881
- Buccoliero L., Calciolari S., Marsilio M., I sistemi contabili ERP: la misurazione dei benefici conseguiti in un campione di aziende sanitarie, in Anessi Pessina E., Cantù E. (a cura di), Rapporto Oasi 2007, Milano, Egea, 2007, 509-546.
- Buccoliero L., Marsilio M., Mattavelli E., I fabbisogni informativi dell’alta direzione delle aziende sanitarie: prima indagine sulle percezioni sui sistemi di supporto decisionale, in Anessi Pessina E., Cantù E. (a cura di), Rapporto Oasi 2005, Milano, Egea, 2005, pp. 619-634.
- Basaglia S., Caccia C., Caimi M., Marsilio M., Casi di utilizzo delle tecnologie informatiche nella sanità italiana, in Borgonovi E., Camussone P.F., Occhini G. (a cura di). L'ignoranza informatica: il costo nella sanità, Milano, McGraw-Hill, 2004, 179-206.
- Buccoliero L., Marsilio M., Indagine campionaria sulle attuali dotazioni informatiche e sulle strategie ICT delle aziende sanitarie ed ospedaliere Italiane, in Anessi Pessina E., Cantù E. (a cura di), Rapporto Oasi 2003, Milano, Egea, 2003, 508-523.

#### **SUPERVISIONE DI ASSEGNI DI RICERCA**

- **Responsabile scientifico di assegno di ricerca Innovazione digitale e grandi dati: una valutazione multidimensionale e multi-stakeholder della co-creazione di valore sostenibile nelle aziende sanitarie** - Spoke 2: Big Data-Open Data in Life Sciences - MUSA: Multilayered Urban Sustainability Action - PNRR. Titolare assegni: dott.ssa Martina Pisarra. 2024-2025
- **Responsabile scientifico di assegno di ricerca Coproduzione di salute: il ruolo delle aziende sanitarie, dei professionisti e del paziente nella raccolta dei grandi dati**- Spoke 2: Big Data-Open Data in Life Sciences - MUSA: Multilayered Urban Sustainability Action - PNRR. Titolare assegni: dott.ssa Letizia Magnani. 2022-2025
- **Responsabile scientifico dell'assegno di ricerca annuale Definizione di un modello di valutazione multidimensionale e multistakeholder di iniziative di tele-medicina**, Progetto E-CARE: Un sistema di CurA e prevenzione digitale, peRvasivo e intElligente - Progetto Speciale finanziato a seguito di bando competitivo nell'ambito delle Linee di Indirizzo del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) - Grandi Sfide di Ateneo (GSA). Titolare assegno: dott.ssa Martina Pisarra. 2022-2023
- **Responsabile scientifico dell'assegno di ricerca ministeriale biennale (rinnovabile per ulteriori due anni) La valutazione multidimensionale degli impatti delle azioni del PNRR nelle aziende e nel sistema sanitario**, Dipartimento di Economia, Management e Metodi Quantitativi, Università degli Studi di Milano. Titolare Dott. Marco Mastrodascio. 2022-2023
- **Responsabile scientifico dell'assegno di ricerca ministeriale biennale (rinnovato per ulteriori due anni) La co-production in sanità. Stato dell'arte e valutazione degli impatti economici, organizzativi e clinici**, Dipartimento di Economia, Management e Metodi Quantitativi, Università degli Studi di Milano. Titolare assegno: dott.ssa Floriana Fusco. 2018-2022
- **Responsabile scientifico dell'assegno di ricerca annuale di tipo B Piano strategico di sviluppo per prestazioni oculistiche svolte da cliniche private accreditate**, del Dipartimento di Economia, Management e Metodi Quantitativi, Università degli Studi di Milano - Titolare Dr.ssa Tillia Miranda. 2017-2018

## DIREZIONE O LA PARTECIPAZIONE A COMITATI EDITORIALI DI RIVISTE SCIENTIFICHE

- Dal 2023 - Membro del Comitato scientifico della collana **HEAD**, edita da Milano University Press.
- Dal 2023 - Membro del comitato scientifico di **Azienda Pubblica**, edita da Maggioli.
- Dal 2020 - Membro del comitato editoriale di **Mecosan**, rivista di Management ed economia sanitaria, edita da Franco Angeli.
- Dal 2018 Managing Editor e Associate editor, **Health Services Management Research Journal**.

## GUEST EDITOR

- Special Issue sulla rivista "Journal of Management and Governamence", Springer *Challenges in Public Value Co-creation: the interplay among actors, values and results*. Guest Editors: Hiroko Kudo, Manuela S. Macinati, Marta Marsilio, Tobias Polzer, Pasquale Ruggiero, Silvia Testarmata.
- Guest Editor (con prof Anna Prenestin) dello Special Issue "Making it happen: Transformation in Health Care Processes and People Management ", **HEALTH SERVICES MANAGEMENT RESEARCH**, 2020 vol. 33 (2)
- Guest Editor (con prof Andrea Francesconi) dello Special Issue "La valutazione delle performance e la gestione finanziaria nelle imprese sociali", **IMPRESA SOCIALE**, n.2, Anno 19° Vol 78, 2009, <https://rivistaimpresasociale.s3.eu-central-1.amazonaws.com/archivio-rivista/Impresa-Sociale-2009-2.pdf>

## ATTIVITA' DI REVIEWER

Reviewer numerose riviste nazionali e internazionali tra cui: Health Policy, Public Administration, Public Administration Review, Public Management Review, Health Care Management Review, The International Journal of Health Planning and Management, Health Services Management Research, Technological Forecasting and Societal Change, Production Planning and Control, Mecosan, Azienda Pubblica.

## PREMI E RICONOSCIMENTI NAZIONALI E INTERNAZIONALI PER ATTIVITÀ SCIENTIFICA

### PREMI

- 2024: **Top downloaded article** - Fusco, F., Marsilio, M. and Guglielmetti, C. (2023), Co-creation in healthcare: framing the outcomes and their determinants, *Journal of Service Management*, Vol. 34 No. 6, pp. 1-26. <https://doi.org/10.1108/JOSM-06-2021-0212>
- 10/2023: Premio Azienda Pubblica 2022 **Best paper** "La misurazione del valore pubblico co-creato attraverso l'innovazione digitale: un'analisi qualitativa comparativa" (QCA) - assegnato nell'ambito del Convegno Aidea 2023
- 06/2020 - **EURAM 2020 Research Grant Winners**: Co-production of public services: an impact evaluation model, M. Vainieri, Sant'Anna School of Advanced Studies, D. Cepiku, University of Rome Tor Vergata; M. Marsilio, Università degli Studi di Milano, MF Sicilia, Università degli Studi di Bergamo - <https://euram.academy/euram?service=info&d=grants>
- 06/2019: **Best paper award** - International Journal of Public Management - paper: Coproduction of public services: a comprehensive framework for analysis - assegnato durante la conferenza Euram Giugno 2019

### CONSEGUIMENTO RICONOSCIMENTI PER ATTIVITA' SCIENTIFICA

- 6 dicembre 2023: **Abilitazione Scientifica Nazionale per Professore di I Fascia**, il settore concorsuale 13/B1 - Economia Aziendale - con superamento di 3 valori soglia (indicatore 1: 34/19; indicatore 2: 12/2; indicatore 3: 6/1) e valutazione di piena maturità scientifica all'unanimità.
- Dicembre 2013: **Abilitazione Scientifica Nazionale per Professore di II Fascia**, il settore concorsuale 13/B1 - Economia Aziendale

### AFFILIAZIONE AD ACCADEMIE DI RICONOSCIUTO PRESTIGIO NEL SETTORE

- 2023-2025 **Coordinatrice del Gruppo di Studio** "Pubbliche Amministrazioni, imprese, istituti non profit e cittadini: co-creazione di valore pubblico per un ecosistema sostenibile (Co.Val.E.S.)", SIDREA
- dal 2017: **Socio APAFORM**, - Formatore Manageriale Specialista qualificato APAFORM - EQF 7
- Triennio 2023-2025 - Triennio 2020-2022: **Membro del Consiglio Direttivo APAFORM** (Associazione Professionale ASFOR dei Formatori di Management), Associazione Professionale iscritta nell'Elenco del Ministero dello Sviluppo Economico delle associazioni che rilasciano l'attestato di qualità e di qualificazione professionale dei servizi prestati dai soci ai sensi della Legge 4/2013.

- **Membro delle seguenti accademie/società scientifiche:**
  - EHMA (European Health Management Academy)
  - EURAM (European Management Academy)
  - IRSMP (International Research Society for Public Management)
  - AIES (associazione italiana economisti sanitari)
  - AIDEA (Associazione italiana degli economisti aziendali)
  - SIDREA (Società Italiana dei Docenti di Ragioneria e di Economia Aziendale)
  - SIRS (Società Italiana di Storia della Ragioneria)

## **PARTECIPAZIONE IN QUALITÀ DI RELATORE, CHAIR, COMITATO ORGANIZZATORE A CONGRESSI E CONVEGNI DI INTERESSE INTERNAZIONALE O NAZIONALE**

**Anno 2024** \* paper accettati ma non ancora presentati

1. Chair della Track “Public Value Co-creation and Innovation: the interplay among subjects, objectives and processes” alla Conference EURAM 2024 “Fostering Innovation to Address Grand Challenges” - Bath, 26-28 Giugno 2024.
2. Conference EURAM 2024 “Fostering Innovation to Address Grand Challenges” - Bath, 26-28 Giugno 2024. M. Pisarra, G. Barbato, M. Marsilio: Navigating accounting change in public organizations: an institutional logics perspective to the introduction of a public value logic in performance evaluation and measurement systems.
3. Workshop Azienda Pubblica “Innovare al tempo della policrisi”, Roma, 23-24 Maggio 2024, M. Pisarra, G. Barbato, M. Marsilio: Public value-informed accounting change in public organizations: an institutional logics perspective
4. Workshop Mecosan “Innovare al tempo della policrisi”, Rome, 23-24 Maggio 2024, M. Pisarra, M. Marsilio, L. Magnani, GV. Zuccotti: SDGs and healthcare: a performance evaluation framework for digital services

**Anno 2023**

5. Conference AIDEA 2023 “L'aziendalismo crea valore” Salerno, 5-6 Ottobre 2023. M. Marsilio, M. Pisarra: Sustainability Accounting For Digitalization In Healthcare: A Systematic Review Of The Literature.
6. Conference EURAM 2023 “Transforming Business for Good” Dublin, 13-16 June. M. Marsilio, M. Pisarra, M. Mastrodascio: Digital Innovation And Value Co-Creation In Healthcare.
7. Conference EHMA Conference 2023 “Health management: sustainable solutions for complex systems”, Rome 5-7 June. M. Marsilio, M. Pisarra: Sustainability Accounting For Digitalization In Healthcare: A Systematic Review Of The Literature.

**Anno 2022**

8. IRSPM 2022 Virtual Conference “Facing the future: Evolving social-political-administrative relations and the future of administrative systems”, 19- 22 Aprile 2022. Lavoro presentato: Marsilio M., Fusco F., Guglielmetti, C., Patient-centered organizations: the role of patient in the co-production of health services.
9. CHAIR al convegno IRSPM 2022 Virtual Conference “Facing the future: Evolving social-political-administrative relations and the future of administrative systems”, 19-22 Aprile 2022. Sessione “Local governance - What do citizens expect from local government and how municipalities addresses these needs (P24 S3 SIG).
10. Membro del COMITATO SCIENTIFICO eventi CEEDS (Centre of Excellence in Economics and Data Science) - centro di ricerca creato nell'ambito del progetto di eccellenza del Dipartimento di Economia, Management e Metodi Quantitativi (2018-2022).
11. MEMBRO DEL COMITATO SCIENTIFICO e RELATORE al Workshop “LA DATA SCIENCE PER IL MANAGEMENT DELLA SANITÀ: NUOVE SFIDE DALLE NUOVE EMERGENZE”. Lavoro presentato: Marsilio M., Prenestini A. Il management delle aziende sanitarie in tempo di crisi. Sfide e soluzioni gestionali e operative all'emergenza Covid-19.
12. EURAM 2022 “Leading Digital Transformation”, 15-17 giugno 2022, Zhaw School of Management and Law (Winterthur, Svizzera). Marsilio M., Prenestini A.: Challenges and managerial solutions in Healthcare Organizations addressing Covid-19 emergency: an empirical analysis.
13. EURAM 2022 “Leading Digital Transformation”, 15-17 June 2022, Zhaw School of Management and Law (Winterthur, Svizzera). Marsilio M., Fusco F., Guglielmetti C.: Healthcare Co- production: a systematic review of the outcomes and their determinants.
14. Workshop della rivista Azienda Pubblica sul tema “Il ruolo del management pubblico nella ripartenza”, 20-21 Ottobre 2022, Scuola IMT Alti Studi Lucca. Marsilio M., Mastrodascio, M., Pisarra M.: Telemedicina e co-creazione di valore in sanità. Approcci e strumenti metodologici per la valutazione delle determinanti e degli impatti.
15. Convegno SIDREA “Digitalizzazione e tecnologie intelligenti per il governo delle aziende. Il contributo dell'economia aziendale al Sistema Paese” 20-21 Ottobre 2022, Scuola IMT Alti Studi Lucca, Marsilio M., Mastrodascio, M., Pisarra M.: Nuove tecnologie e co-creazione di valore in sanità. Una valutazione multi-stakeholder degli impatti e delle determinanti della telemedicina.

16. CHAIR della Sessione 2 del Workshop della rivista Azienda Pubblica sul tema "Il ruolo del management pubblico nella ripartenza", 20-21 Ottobre 2022, Scuola IMT Alti Studi Lucca.

#### **Anno 2021**

17. IRSPM Virtual Conference 2021, Public Management, Governance and Policy in Extraordinary Times: Challenges and Opportunities, 20-23 Aprile 2021. Marsilio M., Prenestini A.: From resilience to innovation in healthcare service management: a theoretical framework for response to the Covid-19 Crisis.

#### **Anno 2020**

18. AIES Conference 2020 "Health care systems under stress- test: lessons learned and implications for research and policy", 1 Ottobre 2020 Online conference. Marsilio M., Prenestini A.: La gestione operativa nelle aziende sanitarie pubbliche e private: analisi del ruolo svolto durante l'emergenza Covid e implicazioni gestionali.

#### **Anno 2019**

19. IIAS (International Institute of Administration Sciences) Study Group On Co-Production Of Public Services, Leuven 27-28 Maggio 2019 - Cepiku D., Marsilio M., Sicilia MF, Vainieri M.: Coproduction: a systematic literature review and a research agenda.
20. EURAM Annula Conference 2019, Lisbon (Portugal), 26-28 Giugno. Cepiku D., Marsilio M., Sicilia MF, Vainieri M.: Coproduction of public services: a comprehensive framework for analysis.

#### **Anno 2018**

21. International Symposium, Resilience, Sustainability, and Innovation in the public service, Venice, 7 Giugno 2018.: Cepiku D., Marsilio M., Sicilia MF, Vainieri M.: The challenging route to evaluate public services co-production impact.

#### **Anno 2017**

22. EHMA Annual Conference 2017, Milan, 13rd-15th June 2017, Marsilio M., Tomas Roldan E., Villa S.: Analysis Of Emergency Department Length Of Stay. Evidence from the Italian NHS.
23. XVI Milan European Economy Workshop, 'Services of general interest in the EU: a citizens' perspective on public versus private provision', Innovation in Sectors of General Interest, Jean Monnet EUsers Network, 22-24 June 2017. Marsilio M.: The role of innovation in healthcare sector: the case of medical devices.
24. EUROMA 2017 ANNUAL CONFERENCE, Edinburgh 1st-5th July 2017 - Centauri F., Marsilio M., Mazzocato P., Villa S.: Moving beyond initial implementation: a multiple case study of lean as an organizational-wide strategy.
25. CO-CHAIR a EHMA (European Health Management Association) Annual Conference della Round Table "Managing the hospital of the future", Milan, 13rd -15th June 2017.

#### **Anno 2016**

26. Membro del COMITATO SCIENTIFICO per l'organizzazione del 2° Workshop Del Gruppo Italiano Sulla Co-Production: Sfide E Opportunità Per La Ricerca, Dipartimento di Economia, Management e Metodi Quantitativi, Università degli Studi di Milano, 16 Novembre 2016.

#### **Anno 2015**

27. IIAS (International Institute of Administration Sciences), Study Group on co-production of public service, 8-9 June 2015, Radboud University Nijmegen. Marsilio M., Sorrentino M., Guglielmetti C., Gilardi S.: Healthcare Co-production and the Indirect Governance Toolkit: Demystifying the Organizational Puzzle Co-production of public services.
28. ICPP (International Conference on Public Policy) 2015 Milan, 1st-4th July 2015, Catholic University of Milan. Marsilio M., Guglielmetti C., Gilardi S.: Co-production in healthcare service delivery: managing the innovation genie.
29. XXXVII Convegno Nazionale AIDEA, Sviluppo, sostenibilità e competitività delle aziende: il contributo degli economisti aziendali, Piacenza, 10-11-12 settembre 2015, Università Cattolica del Sacro Cuore. Marsilio M., Torbica A., Villa S.: Achieving multidisciplinary in healthcare organizations: a system-wide approach.

#### **Anno 2014**

30. Conference Board of Canada and ESADE University - Second International Innovation Procurement Roundtable - Esade University - Barcellona 26-27 July 2014. Titolo dell'intervento: Marsilio M., Innovation and public procurement



#### **Anno 2013**

31. EHMA (European Health Management Association) Annual Conference, Milan, 26-28 June 2013. Lavoro presentato: Marsilio M., Torbica A., Villa S., Organizational impact of technological innovation in healthcare: the case of Transcatheter Aortic Valve Implantation (TAVI)

#### **Anno 2011**

32. Workshop on "Operations Management in the Public Sector", Warwick Business School, 9th March 2011. Lavoro presentato: Lega F., Marsilio M., Villa S., An evaluation framework for measuring supply chain performance in the public healthcare sector: evidence from the Italian NHS.

#### **Anno 2010**

33. AIES (Associazione Italiana di Economia Sanitaria) Conferenza Annuale , Moncalieri (Torino), 30 Settembre - 1 Ottobre, 2010. Amatuucci F., Marsilio M., Mele S.: La centralizzazione degli acquisti in sanità: esperienze internazionali a confronto.

#### **Anno 2009**

34. XIV Convegno annuale AIDEA Giovani - "L'azienda e i suoi stakeholder", Università degli Studi di Udine, Udine, 26 - 27 Giugno, 2009. Costa E., Marsilio M., Ramus T.: Corporate Sustainability Reporting as Management Tool? Evidence from Italy.

#### **Anno 2006**

35. AIES (Associazione Italiana di Economia Sanitaria) Conference, Venezia, Università Ca' Foscari, 16 e 17 Novembre, 2006. Lecci F., Longo F., Marsilio M.: Sostenibilità finanziaria e nuove forme di finanziamento degli investimenti: il ruolo delle regioni.
36. EGPA Annual Conference, Milan, 6-9 Settembre, 2006. Buccoliero L., Calciolari S., Marsilio M.: A methodological and operative framework for the evaluation of an E-health project.

#### **Anno 2005**

37. EFMA (European Financial Management Association) Annual Conference, Milano, 29 Giugno - 2 Luglio, 2005. Marsilio M., Vecchi V.: Project Finance for public investments: the Italian experience.
38. EHMA (European Health Management Association) Annual Conference, Barcellona, 29th June - 1st July 2005. Marsilio M., Vecchi V.: The healthcare investments: the innovative programming and financing approaches in the Italian Healthcare system.

#### **Anno 2004**

39. Convegno AIDEA Giovani "Le Aziende dei Servizi Pubblici Locali Aspetti Istituzionali, Organizzativi, Manageriali, Finanziari, Contabili e Comunicazionali", Firenze, 23 Giugno, 2004. Marsilio M., Vecchi V.: Il project finance per lo sviluppo dei servizi locali.

### **ATTIVITÀ GESTIONALI, ORGANIZZATIVE E DI SERVIZIO**

**INCARICHI DI GESTIONE E AD IMPEGNI ASSUNTI IN ORGANI COLLEGIALI E COMMISSIONI, PRESSO RILEVANTI ENTI PUBBLICI E PRIVATI E ORGANIZZAZIONI SCIENTIFICHE E CULTURALI, OVVERO PRESSO L'ATENEO O ALTRI ATENEI**

#### **INCARICHI IN ATENEO (UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI MILANO)**

- Da 04/2024 - presente: **Coordinatrice Scientifica** del Centro di Ricerca Coordinata (CRC) **Telehealth Innovation Hub**
- Dal 2024 - presente: **Vice-Presidente** della laurea Magistrale in Management delle Aziende sanitarie e del settore salute (MASS)
- 2022-2023: **Membro del gruppo ristretto di progettazione** della nuova **Laurea Triennale** in Management e politiche delle amministrazioni pubbliche (MAPPE) - Avvio AA 23/24
- Da 01/2021 - presente: **Fondatrice e Membro del Consiglio di Direzione e senior professor** - Milano School of Management dell'Università degli Studi di Milano
- Dal 2020 - presente: **Membro della Giunta del Dipartimento**, Dipartimento di Economia, Management e Metodi Quantitativi

- 2019-2020: **Membro del gruppo ristretto di progettazione** della nuova **Laurea Magistrale** in Management delle Aziende sanitarie e del settore salute (MASS) - Avvio AA 20/21
- Da 01/2018 - presente: **Membro del Comitato di Indirizzo e Research fellow** del Centro di Ricerca Coordinata (CRC) in Health Administration,
- 2018-2022: **Membro Commissione Incarichi Amministrativi** del Dipartimento di Economia, Management e Metodi Quantitativi (DEMM)
- Dall'AA 2020/21 - presente: **Membro Commissione Paritetica** corso di laurea Triennale Management Pubblico e Sanità (MAPS)
- Dal 2016 - presente: **Membro Tavolo Terza Missione** Dipartimento di Economia, Management e Metodi Quantitativi (DEMM)
- 2019-2022: **Membro del Collegio del Riesame** del corso di laurea Triennale Management Pubblico e Sanità (MAPS)
- 2018-2021: **Membro del Collegio del Riesame** della Laurea triennale Economia e Management (EMA)
- AA 2016/2017 e 2017/2018: **Membro della commissione bandi Art 23 e Art 45** per Laurea triennale Economia e Management (EMA)
- AA 2016/2017 e 2017/2018: **Membro della Commissione art. 23** per il corso di Economia Aziendale - corso REL Relazioni Internazionali
- 2013-2015: **Componente UNIMIVAL**- Gruppo di ricerca di Ateneo sulla valutazione di servizi universitari - Nucleo di Valutazione Università degli Studi di Milano.

#### **PARTECIPAZIONE A COLLEGI DIDATTICI DI CORSI DI LAUREA E DOTTORATO DELL'UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI MILANO**

- dall'AA 2022/2023 - presente: Membro del collegio didattico della Laurea triennale Management e Politiche della Pubblica Amministrazione (MAPPE).
- dall'AA 2020/2021 - presente: Membro del collegio didattico della Laurea Magistrale Management delle Aziende Sanitarie e del Settore Salute Management Pubblico e della Sanità (MASS).
- dall'AA 2019/2020 - presente: Membro del collegio didattico della Laurea triennale Management Pubblico e della Sanità (MAPS).
- dal 2017 - presente: Partecipazione al Collegio dei Docenti del Dottorato di Ricerca dal Titolo: Scienze per la Sanità Pubblica, Università degli Studi di Milano, coordinatore scientifico: Carlo La Vecchia Ciclo di dottorato XXXIV, Ciclo di dottorato XXXV, Ciclo di dottorato XXXVI, Ciclo di dottorato XXXVII, Ciclo di dottorato XXXVIII.
- dall'AA 2012/2013 - presente: Membro del collegio didattico della Laurea triennale Economia e Management (EMA).

#### **COMPONENTE COMMISSIONI DI SELEZIONE PUBBLICA PER RICERCATORI UNIVERSITARI E PERSONALE TECNICO-AMMINISTRATIVO - (UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI MILANO)**

- Membro della Commissione per la Procedura Di Valutazione Ai Sensi Dell'art. 24, Comma 5, Della Legge 240/2010, di un ricercatore a tempo determinato di tipo B) Presso Il Dipartimento Economia, Management e Metodi Quantitativi Dell'Università Degli Studi Di Milano, settore Concorsuale 13/B1, ai fini della chiamata quale Professore di Seconda Fascia, luglio 2020
- Membro della Commissione per la Selezione Pubblica, Per Titoli Ed Esami, Per Il Reclutamento Di N. 1 Unità Di Tecnologo Di Primo Livello Con Rapporto Di Lavoro Subordinato A Tempo Determinato E Parziale All'83,33% Della Durata Di 18 Mesi Presso L'università Degli Studi Di Milano - Dipartimento Di Informatica "Giovanni Degli Antoni" - Bandita Con Determina Direttoriale N. 828 Del 28.1.2022, Pubblicato Sul Sito Internet Dell'ateneo In Data 28.1.2022 - Codice 22012

#### **COMPONENTE COMMISSIONI DI SELEZIONE PUBBLICA PER RICERCATORI UNIVERSITARI E COMMISSIONE DOTTORATI IN ALTRI ATENEI E ORGANIZZAZIONI SCIENTIFICHE**

- 2023: **Membro della commissione di PhD Colloquium** (2nd year) Università di Pisa - PhD in Economics and Management
- 2022: **Membro della commissione** per il Bando per ricercatore a tempo determinato, articolo 24, Comma 3, Lett. B Della Legge 240/2010, Dipartimento Di Scienze Economiche E Statistiche Dell'università Degli Studi Di Udine, Settore Concorsuale 13/B1, D.R. N. 68 DEL 08/02/2022
- 2022: **Membro della commissione** per il Bando per ricercatore a tempo determinato, articolo 24, Comma 3, Lett. B Della Legge 240/2010, Istituto di Management, Scuola Superiore Sant'Anna di Pisa, Settore Concorsuale 13/B2, D.R. N. 326 Del 23/05/2022

- **2020: Membro della commissione** per il Bando per ricercatore a tempo determinato, articolo 24, Comma 3, Lett. A Della Legge 240/2010, Istituto di Management, Scuola Superiore Sant'Anna di Pisa, Settore Concorsuale 13/B1, D.R. N. 346 Del 09/05/2020
- **2019: Faculty member - Doctoral Colloquium** 24-25 June European Academy of Management (EURAM), ISCTE - Instituto Universitário de Lisboa (ISCTE-IUL)

#### **PARTECIPAZIONE A COMITATI/COMMISSIONI/CONSIGLI PRESSO RILEVANTI ENTI PUBBLICI E PRIVATI**

- Da 02/2024 - **Presidente del CDA** Istituto Fondazione IRCCS Besta Milano -2024-2028
- Da 02/2024 - **Consigliere e del CDA** Fondazione per l'Innovazione e il Trasferimento tecnologico FITT --2024-2028
- Da 02/2024 - **Membro del Consiglio di Indirizzo** della Fondazione CNAO, Centro Nazionale di Adroterapia Oncologica, 2024-2028
- Da 08/2023 - **Presidente dell'OIV** (Organismo indipendente di Valutazione) dell'Azienda Ospedaliera di Alessandria
- Da 11/2022: **Membro dell'Osservatorio Regionale** dei ricoveri in area medica ai sensi della DGR XI/6893/2022
- Da 06/2022: **Membro della Unità di intervento** per la riduzione tempi di attesa delle prestazioni sanitarie e sociosanitarie ai sensi della DGR N. XI/6610/2022,
- Da 03/2022: **Membro della Cabina di regia** e del gruppo di coordinamento per l'individuazione dei requisiti organizzativi autorizzativi e di accreditamento delle strutture case di comunità, ospedali di comunità e centrali operative territoriali di cui alla Missione 6 del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, Regione Lombardia
- Triennio 2023-2025 - Triennio 2020-2022: **Membro del Consiglio Direttivo** APAFORM (Associazione Professionale ASFOR dei Formatori di Management), Associazione Professionale iscritta nell'Elenco del Ministero dello Sviluppo Economico delle associazioni che rilasciano l'attestato di qualità e di qualificazione professionale dei servizi prestati dai soci ai sensi della Legge 4/2013.
- 2019/2023 - **Consigliere CDA** Istituto Fondazione IRCCS Besta Milano - Nomina Ministero della Salute - 2019-2023
- 2015-2017; 2018-2021; 2021- 2024 - **Membro dell'OIV** (Organismo indipendente di Valutazione) dell'Azienda "IRCCS Azienda Ospedaliera Universitaria San Martino - "IST" Istituto Nazionale per la Ricerca sul Cancro"
- 2005/2014: **Membro del Nucleo di Valutazione** dell'ULSS n.4 di 4 di Thiene (Vicenza)

#### **TERZA MISSIONE**

##### **Organizzazione di iniziative di valorizzazione, consultazione e condivisione della ricerca**

- Novembre 2002 - Qual è la telemedicina che (davvero) vogliamo? Presentazione all'evento al "Il tempo della salute" presso il Museo della Scienza e della Tecnica di Milano della ricerca "La co-creazione di valore in sanità. La telemedicina in era post-covid: diffusione, determinanti e impatti" condotta (di cui ho curato sono responsabile scientifico) dal Dipartimento di Economia, Management e Metodi Quantitativi dell'Università degli Studi di Milano e Corriere della Sera.
- 06 Maggio 2022, Membro del comitato scientifico e speaker dell'evento "Seeds from CEEDS" LA DATA SCIENCE PER IL MANAGEMENT DELLA SANITÀ: NUOVE SFIDE DALLE NUOVE EMERGENZE, Evento organizzato dal Dipartimento di Economia, Management e Metodi Quantitativi per la condivisione con la collettività dei risultati ottenuti dal Dipartimento con i fondi del dipartimento di Eccellenza
- Novembre 2021, partecipazione a Book City Milano con il coordinamento dell'evento "Il management delle aziende sanitarie durante e dopo il Covid-19"

##### **Pubblicazioni di report finalizzati alla valorizzazione delle conoscenze scientifiche ad un pubblico non specialistico**

- 2021, Partecipazione al team di esperti che ha contribuito alla redazione del report "Le sei priorità per implementare il Value Based Healthcare in Italia", pubblicato da Harvard Business Review Italia
- 2019, Componente accademico del gruppo di ricerca "Il modello della Buona Impresa. Prodotto, Lavoro e Profitto al centro della creazione di valore sociale", lavoro coordinato da PriceWaterhouseCoopers (PWC) e Fondazione Buon Lavoro. Rapporto di ricerca:
  - Positioning Paper "Il modello della Buona Impresa. Prodotto, Lavoro e Profitto al centro della creazione di valore sociale"
  - SABI - Strumento di Autovalutazione della Buona Impresa, per guidare l'impresa nella valutazione delle proprie performance e del valore generato per gli stakeholder.

#### **Pubblicazioni a carattere divulgativo**

- Marsilio M, Prenestini A. Tracing, Testing e Treating: dove siamo e quali possibili soluzioni operative alle soglie di una possibile seconda ondata di Covid-19. *Sole 24 Ore sanità*. 26 ottobre 2020.
- Marsilio M, Prenestini A. Operations in tempo di crisi: le 10 lezioni apprese dalle Aziende sanitarie. *Sole 24 Ore sanità*. 20 maggio 2020.
- Di Pietro C, Marsilio M, Sartirana M. Piani di rientro allo specchio. 18-24 novembre 2014, *Sole 24 Ore Sanità*.
- Carbone C, Lega F, Marsilio M, Mazzocato P. Il «Lean thinking» assicura l'efficienza clinica e organizzativa in azienda. *Sole 24 Ore Sanità*. 4-10 marzo 2014.
- Boscolo P, Giusepi I, Marsilio M, Villa S. Consigli per gli acquisti. Beni e servizi: la supply chain che ottimizza e abbassa i costi. *Sole 24 Ore Sanità*. 20 dicembre 2011 - 02 gennaio 2012.
- Cappellaro G, Marsilio M, Brusoni M. Accentramento degli approvvigionamenti. Una prima analisi di impatto. *Aboutpharma*. 2009;66.
- Cappellaro G, Marsilio M, Brusoni M. Quando accentrare l'acquisto conviene. *Sole 24 Ore Sanità*. 2008.
- Brusoni M, Marsilio M. Acquisti centralizzati: come si organizzano i SSR. *Sole-24 Ore Sanità*. 18-24 Dicembre 2007.
- Lecci F, Marsilio M. Il leasing full risk ringalluzzisce l'edilizia sanitaria. *Sole 24 Ore Sanità*. 2006;11:20-21.

#### **PERIODI DI ALLONTANAMENTO NON VOLONTARI DALL'ATTIVITÀ DI RICERCA**

- 2/01/2012- 25/02/2012 - Congedo parentale (D.Lgs. 26/03/2001, n. 151 D.Lgs. 119/2011)
- 04/06/2009 03/11/2009 - Congedo per maternità (L. 1204/1971)
- 16/03/2011- 17/07/2011 - Anticipazione del congedo obbligatorio di maternità (D. Lgs. 151/2001)
- 04/11/2009- 18/12/2009 - Congedo parentale (D.Lgs. 26/03/2001, n. 151 D.Lgs. 119/2011)
- 18/07/2011- 21/12/2011 - Congedo per maternità (L. 1204/1971)

Data

21 APRILE

Luogo

MILANO