

UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI MILANO

Procedura di selezione per la chiamata a professore di I fascia da ricoprire ai sensi dell'art. 18, comma 1, della Legge n. 240/2010 per il settore concorsuale Diritto del lavoro, (settore scientifico-disciplinare IUS/07), presso il Dipartimento di Scienze sociali e politiche.

(avviso bando pubblicato sulla G.U. n. 78 del 13.10.2023) - Codice concorso 5418

## [ALESSANDRA SARTORI] CURRICULUM VITAE

### INFORMAZIONI PERSONALI (NON INSERIRE INDIRIZZO PRIVATO E TELEFONO FISSO O CELLULARE)

COGNOME	SARTORI
NOME	ALESSANDRA
DATA DI NASCITA	[24 DICEMBRE 1973]

### TITOLI

#### TITOLO DI STUDIO

Laurea in Giurisprudenza, conseguita il 27 aprile 2000 presso l'Università Cattolica del Sacro Cuore - Milano (a.a. 1998-1999).

Voto: 110/110 e lode.

#### TITOLO DI DOTTORE DI RICERCA O EQUIVALENTI, OVVERO, PER I SETTORI INTERESSATI, DEL DIPLOMA DI SPECIALIZZAZIONE MEDICA O EQUIVALENTE, CONSEGUITO IN ITALIA O ALL'ESTERO

Dottorato in Scienze del Lavoro (settore scientifico disciplinare IUS/07), XXI ciclo, presso l'Università degli Studi di Milano (Dipartimento di Scienze sociali e politiche), conseguito il 19 marzo 2010, con la votazione di eccellente. Il titolo della tesi dottorale è: "Le riforme dell'organizzazione dei mercati del lavoro in Europa. Convergenze e divergenze nelle politiche per l'occupazione".

#### ALTRI TITOLI CONSEGUITI

Corso Base in *Human Resource Management*, organizzato dall'ISTUD, dal 25 settembre al 20 novembre 2000.

Master Europeo in Scienze del Lavoro, organizzato dall'Università degli Studi di Milano - Facoltà di Scienze Politiche, coordinatore Prof. Pietro Ichino, nell'Anno Accademico 2001-2002 (primo semestre a Milano, secondo semestre presso *Université des Sciences Sociales* - Toulouse 1).

Abilitazione all'esercizio della professione forense, conseguita in data 3/11/2003. Iscrizione all'Albo degli Avvocati di Milano dal 20/11/2003; all'Elenco speciale dei Docenti universitari a tempo pieno dal settembre 2017.

Abilitazione alla seconda fascia della docenza universitaria per il settore concorsuale 12/B2, Diritto del lavoro, conseguita in data 20 luglio 2017.

Abilitazione alla prima fascia della docenza universitaria per il settore concorsuale 12/B2, Diritto del lavoro, conseguita in data 11 novembre 2020.

### ATTIVITA' DI COLLABORAZIONE E DI RICERCA IN AMBITO UNIVERSITARIO

Culture della materia presso l'Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano relativamente agli insegnamenti: Diritto del lavoro (Prof. Mario Napoli), dal 2005 al 2016, e di Diritto del lavoro, corso progredito (Prof.ssa Antonella Occhino), dal 2011 al 2016, nella Facoltà di Giurisprudenza; Diritto del lavoro (Prof.ssa Antonella Occhino), dal 2008 al 2016, nella Facoltà di Economia.

Cultore della materia presso la Facoltà di Scienze politiche dell'Università degli Studi di Milano, relativamente all'insegnamento di Diritto del lavoro, dal 2005 al 2011 (Proff. Pietro Ichino e Armando Tursi).

Assegnista post-dottorale di ricerca in Diritto del lavoro presso la Facoltà di Economia dell'Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano dal 1° marzo 2011 al 28 febbraio 2014.

Ricercatore di tipo B) (art. 24 della legge 240/2010, comma 3, lett. b) presso il Dipartimento di Scienze sociali e politiche dell'Università degli Studi di Milano (decreto rettorale n. 4028 del 17 novembre 2016) dal 1° gennaio 2017 al 31 dicembre 2019.

## **POSIZIONE ACCADEMICA ATTUALE**

Professore Associato presso il Dipartimento di Scienze sociali e politiche dell'Università degli Studi di Milano (decreto rettorale n. 23 del 7 gennaio 2020). In servizio dal 1° gennaio 2020.

## **SOGGIORNI DI RICERCA ALL'ESTERO**

Borsa di perfezionamento post-laurea (erogata dall'Università Cattolica di Milano) presso l'Università Sorbonne di Parigi (Paris I): periodo 17 febbraio-23 maggio 2003.

*Visiting Researcher* presso il Juridicum della Stockholm Universitet per una settimana nell'ottobre 2006 (tutor Prof. Ronnie Eklund).

*Visiting Researcher* presso l'Arbetsmarknadsstyrelsen (AMS) di Stoccolma per 2 settimane nel settembre-ottobre 2007 (tutor Dott.ssa Erna Hellberg).

*Visiting Researcher* presso la *Warwick Business School* dell'Università di Warwick dal 1° novembre 2007 al 13 dicembre 2007 (tutor Prof. Trevor Colling).

*Visiting Researcher* presso il Juridicum della Stockholm Universitet dal 13 al 24 dicembre 2009 (tutor Prof. Kerstin Ahlberg).

*Visiting Researcher* presso il VUC Storstrøm (Centro di formazione professionale degli adulti) di Copenhagen dal 7 al 10 maggio 2017, nell'ambito dell'attività di ricerca e di facilitazione dell'apprendimento relativa al progetto avviato dalla Provincia di Trento, in collaborazione con l'Agenzia di Trento e con il VUC Storstrøm, per lo studio del modello danese di mercato del lavoro e l'importazione di buone prassi nel contesto italiano, e specificamente trentino. Durata del progetto: 1° gennaio 2017-31 dicembre 2017.

## **ATTIVITÀ DIDATTICA**

### **A) DOCENZE A CONTRATTO:**

*Istituzioni di Diritto del lavoro* al Corso di laurea in Organizzazione e risorse umane (ORU) della Facoltà di Scienze politiche dell'Università degli Studi di Milano, modulo di 20 ore nell'ambito dell'insegnamento impartito dal Prof. Armando Tursi, febbraio 2011.

*Diritto del Lavoro* presso la Facoltà di Scienze Politiche e Sociali, Corso di laurea magistrale in Gestione del Lavoro e Comunicazione per le Organizzazioni, presso l'Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano, a.a. 2014/2015, a.a. 2015/2016; a.a. 2016/2017 (corsi di 40 ore; 6 CFU).

### **B) AFFIDAMENTI:**

*Diritto della sicurezza sociale*, Corso di laurea in Scienze del lavoro dell'amministrazione e del management (LAM), poi Management delle organizzazioni e del lavoro (MOL), presso il Dipartimento di Scienze Politiche e Sociali Università degli Studi di Milano. Negli a.a. 2016/2017, 2017/2018, 2018/2019, 2019/2020 Il modulo, 20 ore, nell'ambito dell'insegnamento impartito dalla Prof.ssa Olivia Bonardi. Negli a.a. 2020/2021, 2021/2022, 2022/2023, 2023/2024: intero corso di 40 ore, 6 CFU.

*Diritto del mercato del lavoro*, Corso di laurea in Scienze del lavoro dell'amministrazione e del management (LAM), poi Management delle organizzazioni e del lavoro (MOL), presso il Dipartimento di Scienze Politiche e Sociali Università degli Studi di Milano. Negli a.a. 2017/2018, 2018/2019, 2019/2020, 2020/2021, 2021/2022, 2022/2023, 2023/2024: corso di 40 ore, 6 CFU.

*Diritto sindacale*, Corso di laurea in Scienze del lavoro dell'amministrazione e del management (LAM), poi Management delle organizzazioni e del lavoro (MOL), presso il Dipartimento di Scienze Politiche e Sociali Università degli Studi di Milano. Negli a.a. 2020/2021, 2021/2022, 2022/2023, 2023/2024: corso di 40 ore, 6 CFU.

### C) DOCENZE A MASTER, SCUOLE DI SPECIALIZZAZIONE E INCARICHI DI ESERCITATORE:

Master Universitario in *Risorse umane e organizzazione: percorsi di alta formazione in apprendistato*, Università Cattolica del Sacro Cuore (18 aprile 2007-30 giugno 2008), lezione il 19 luglio 2007 (8 ore).

Master universitario in *Formazione e politiche del lavoro*, organizzato dall'Università Cattolica di Piacenza, lezioni il 13 giugno 2008, 23 giugno 2009 e 7 maggio 2010 (ciascuna di 4 ore).

Esercitazioni di *Diritto del lavoro* presso Facoltà di Scienze politiche dell'Università degli Studi di Milano (cattedra del Prof. Armando Tursi) dal 2008 al 2011 (2-4 ore all'anno).

Scuola di perfezionamento per le professioni legali dell'Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano, corso di *Diritto del lavoro*, lezioni il 12 gennaio 2010, 11 e 18 gennaio 2011 (2 ore all'anno).

Master in *Diritto del lavoro e relazioni industriali* del Dipartimento di Studi del lavoro e del Welfare dell'Università degli Studi di Milano, poi Dipartimento di Scienze sociali e politiche, lezioni nelle date: 12 e 19 febbraio 2010 (4 ore); 11 e 18 febbraio 2011 (4 ore); 10 e 17 febbraio 2012 (4 ore); 8 e 15 febbraio 2013 (4 ore); 7 e 14 febbraio 2014 (4 ore); 22 e 23 maggio 2015 (4 ore); 14 maggio 2016 (4 ore); 1 e 8 marzo, 27 maggio, 7, 14, 21 e 28 giugno 2017 (10 ore); 2, 7 e 14 marzo 2018 (4 ore).

Corso di perfezionamento in *Diritto del lavoro* organizzato dalla Facoltà di Giurisprudenza dell'Università degli Studi di Parma, diretto dal Prof. Enrico Gragnoli, lezioni nelle date: 31 marzo 2011 (3 ore), 24 febbraio 2012 (3 ore), 18 gennaio 2018 (2 ore), 7 maggio 2020 (2 ore), 19 gennaio 2023 (2 ore).

Master per operatori dei Centri servizi per il lavoro della Provincia di Cagliari, organizzato dal Centro studi di relazioni industriali dell'Università degli Studi di Cagliari, lezioni nelle date 11 maggio 2011 e 22 gennaio 2013 (4 ore all'anno).

Master in *Consulenza del Lavoro e Direzione del Personale (MUCL)*, organizzato dalla Facoltà di Giurisprudenza dell'Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano, direttore Prof. Mario Napoli, poi Prof. Vincenzo Ferrante. Lezioni negli anni accademici: 2013-2014 (in data 21 marzo 2014 - 4 ore); 2014-2015 (nelle date 23 gennaio, 5 febbraio 2015 e 15 maggio 2015 - 8 ore); 2015-2016 (nelle date 18 febbraio 2016, 13 maggio 2016 - 6 ore); 2016-2017 (nelle date 2 e 9 febbraio, e 12 maggio 2017 - 8 ore); 2017-2018 (nelle date 25 gennaio, 9 febbraio, 10 e 11 maggio 2018 - 8 ore); 2018-2019 (nelle date 11 gennaio, 8 e 14 febbraio, 2 e 9 maggio 2019 - 10 ore); 2019-2020 (nelle date 24 gennaio, 7 febbraio, 23 e 24 aprile 2020 - 10 ore); 2020-2021 (nelle date 15 e 22 gennaio, 5 febbraio, 6 e 14 maggio 2021 - 10 ore); 2021-2022 (nelle date 22 gennaio, 17 e 24 febbraio, 28 aprile, 5 maggio 2022 - 10 ore); 2022-2023 (nelle date 13 gennaio, 17 febbraio, 4 e 11 maggio 2023 - 10 ore).

Corso universitario di aggiornamento professionale *La previdenza sociale in Italia e nel confronto con l'Europa*, organizzato dal Centro Studi di Relazioni Industriali dell'Università di Cagliari, in data 11 dicembre 2014 (4 ore).

Corso di perfezionamento CISL/ALTIS per dirigenti sindacali, Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano, in data 19 febbraio 2016 (4 ore).

Corso di perfezionamento *Diritti e inclusione delle persone con disabilità in una prospettiva multidisciplinare*, Università degli studi di Milano, Facoltà di Giurisprudenza, coordinato dal Prof. A. Arconzo, lezioni tenute insieme al Prof. Alessandro Boscati, nelle date 3 maggio 2019 (2 ore), 8 maggio 2020 (2 ore), 23 aprile 2021 (2 ore), 21 aprile 2022 (2 ore), 27 aprile 2023 (3 ore).

Corso di formazione Valore PA, sul tema *Contrattazione collettiva e nuova disciplina del rapporto di lavoro nel pubblico impiego. Gestione delle relazioni sindacali a livello decentrato*, Università degli studi di Milano, Facoltà di Giurisprudenza, 9 maggio 2022 (1 ora).

#### D) INCARICHI DI INSEGNAMENTO PRESSO ALTRI ENTI:

Scuola per Consulenti del Lavoro, organizzata dall'Associazione Nazionale Consulenti del lavoro (ANCL), Provincia di Milano, in data 7 gennaio 2008 (2 ore).

Corso *Laborlab Academy* per la formazione di operatori specializzati sul mercato del lavoro nei mesi di febbraio-marzo 2008 (24 ore).

Corso di aggiornamento per operatori degli uffici vertenze della CISL Lombardia, organizzato da Bibliolavoro, Peschiera del Garda, 17 maggio 2010 (8 ore).

Moduli formativi impartiti nell'ambito del Progetto di ricerca *FSE 145/3/1/448/2014 - Jobcentres a Treviso e Belluno - Progetto di modellizzazione*, presso ENAC, Ente nazionale canossiano, Verona, dall'ottobre 2014 a giugno 2015. Lezioni nelle date 26 gennaio e 10 aprile 2015 (16 ore complessive).

Lezione nell'ambito del percorso formativo su *Orientamento e servizi per l'impiego*, organizzato da Lares-Trentino School of Management e Agenzia del lavoro di Trento, 11 maggio 2015, Aula Magna, Dipartimento della conoscenza, Via Gilli 3, Trento. La lezione aveva per oggetto: *L'organizzazione dei servizi all'impiego in Europa. Modelli e buone prassi* (2 ore).

#### ATTIVITÀ DI DIDATTICA INTEGRATIVA E DI SERVIZIO AGLI STUDENTI

##### **ATTIVITÀ DI RELATORE DI ELABORATI DI LAUREA, DI TESI DI LAUREA MAGISTRALE, DI TESI DI DOTTORATO E DI TESI DI SPECIALIZZAZIONE**

A) Facoltà di Scienze Politiche, poi Scienze Politiche e sociali, Università Cattolica del Sacro Cuore, corso di laurea in Gestione del lavoro e comunicazione per le organizzazioni (ERGOLABOS).

Relatrice di 1 elaborato di tesi nell'a.a. 2013-2014; di 5 tesi magistrali nell'a.a. 2014-2015; di 4 tesi magistrali nell'a.a. 2015-2016.

B) Facoltà di Scienze Politiche, Economiche e Sociali, Università degli Studi di Milano, corsi di laurea in Organizzazione delle Risorse Umane (ORU), Scienze del lavoro e delle organizzazioni (LAM) e Management delle organizzazioni e del lavoro (MOL).

Relatrice di: 7 elaborati di tesi nell'a.a. 2017-2018; 2 elaborati di tesi nell'a.a. 2018-2019; 5 elaborati di tesi nell'a.a. 2019-2020; 3 elaborati di tesi nell'a.a. 2020-2021; 1 elaborato di tesi nell'a.a. 2021-2022; 3 elaborati di tesi nell'a.a. 2022-2023.

##### **ATTIVITÀ DI TUTORATO DEGLI STUDENTI DI CORSI DI LAUREA E DI LAUREA MAGISTRALE E DI TUTORATO DI DOTTORANDI DI RICERCA**

Tutor degli studenti presso l'Università Cattolica del Sacro Cuore, Facoltà di Giurisprudenza, Corso di laurea in Giurisprudenza, dall'a.a. 2001-2002 all'a.a. 2005-2006.

#### ATTIVITÀ DI RICERCA SCIENTIFICA

##### **PUBBLICAZIONI SCIENTIFICHE**

###### A) MONOGRAFIE

1) *Misurare e valutare i servizi per l'impiego. L'esperienza internazionale*, con introduzione di Pietro Ichino, Ediesse, Roma, 2009, pp. 1-162.

2) *Servizi per l'impiego e politiche dell'occupazione in Europa. Idee e modelli per l'Italia*, con prefazione

di Mario Napoli, Maggioli, Collana Università, Rimini, 2013, pp. 1-563.

3) Autrice, insieme a P. G. BRESCIANI, del volume dal titolo *Innovare i servizi: tra il dire e il fare... Apprendere dalle migliori pratiche internazionali*, Franco Angeli, Milano, 2015. Autrice più precisamente dei capp. 1, 2, 3, 4, 5, 6, 7 (pp. 27-188).

4) *Il controllo tecnologico sui lavoratori. La nuova disciplina italiana tra vincoli sovranazionali e modelli comparati*, Collana i libri e le monografie di VTDL, Giappichelli, Torino, 2020, pp. 1-385.

#### B) SAGGI, ARTICOLI E NOTE A SENTENZA

5) *Le conseguenze dell'inadempimento del contenuto del progetto nel c.f.l. e nel nuovo contratto di inserimento*, nota a Cass. 14 agosto 2004 n. 15878, in «Rivista Italiana di Diritto del Lavoro», 2005, pt. II, pp. 604-609.

6) *Lavoro giornalistico e prestazioni di fatto*, nota a Cass. 3 gennaio 2005 n. 28, in «Rivista Italiana di Diritto del Lavoro», 2005, pt. II, pp. 830-834.

7) *La Suprema Corte estende ai dirigenti il principio di immodificabilità dei motivi del recesso*, nota a Cass. 13 maggio 2005, n. 10058, in «Rivista Italiana di Diritto del Lavoro», 2006, pt. II, pp. 601-608.

8) *Il “modello scandinavo” di mercato del lavoro: note per una lettura in chiave comparata*, in «Rivista Italiana di Diritto del Lavoro», 2007, pt. III, pp. 61-89.

9) *Esiste un modello scandinavo? Un confronto sulle riforme del lavoro in Svezia e Danimarca*, pubblicato in *Le riforme del mercato del lavoro in Europa e gli ammortizzatori sociali in Italia*, «La Rivista delle Politiche Sociali», 2/2007, pp. 155-173.

10) Autrice, insieme a A. Colombo, L. Pesenti, R. Prandini, P. Fontana, di *Il modello danese. Note per una lettura in chiave comparata*, IReR, Milano, marzo 2007, pp. 1-96, altresì scaricabile dal sito [www.consiglio.regione.lombardia.it](http://www.consiglio.regione.lombardia.it).

11) *Limiti allo ius variandi e flessibilità: i paradossi della giurisprudenza*, nota a Cass. 2 maggio 2006 n. 10091, in «Rivista Italiana di Diritto del Lavoro», 2007, pt. II, pp. 654-661.

12) *Le esperienze di misurazione e valutazione della produttività dei servizi per l'impiego: riflessioni sul quadro comparato*, in «Quaderni regionali», 2008, pp. 911-991.

13) *Aspettative e diritti quesiti nella successione tra contratti collettivi: un cammino giurisprudenziale ancora zoppicante*, articolo di commento a Cass. 20 agosto 2009, n. 18548, in «Rivista Italiana di Diritto del Lavoro», 2010, II, pp. 930-940.

14) Coautrice del saggio *Regards. Les droits des conflits collectifs. En Italie*, in «Revue de droit du travail», 2010, pp. 321-325.

15) *Ruolo degli attori sociali nei servizi per l'impiego in Europa*, in «Argomenti di diritto del lavoro», 2010, pp. 1225-1250.

16) *Il c.d. Collegato Lavoro. Regime delle scadenze, sanzioni per i contratti a termine, disposizioni sul mercato del lavoro, deleghe vecchie e nuove*, in «Rivista Italiana di Diritto del Lavoro», 2011, III, pp. 29-47.

17) *La pubblica amministrazione alla prova della valutazione della performance: una sfida con molte incognite*, in M. NAPOLI-A. GARILLI (a cura di), *Il lavoro nelle pubbliche amministrazioni tra innovazione e nostalgia del passato. Commentario sistematico al d. lgs. 27 ottobre 2009, n. 150*, «Le Nuove leggi civili commentate», 2011, pp. 1203-1231. Il medesimo contributo è stato altresì pubblicato in M. NAPOLI-A. GARILLI (a cura di), *La terza riforma del lavoro pubblico tra aziendalismo e autoritarismo*, Cedam, Padova, 2013, pp. 229-277.

18) *La pubblica amministrazione: da castello inespugnabile a casa di vetro?*, in M. NAPOLI-A. GARILLI (a cura di), *Il lavoro nelle pubbliche amministrazioni tra innovazione e nostalgia del passato. Commentario sistematico al d. lgs. 27 ottobre 2009, n. 150*, «Le Nuove leggi civili commentate», 2011, pp. 1232-1240. Il

medesimo contributo è stato altresì pubblicato in M. NAPOLI-A. GARILLI (a cura di), *La terza riforma del lavoro pubblico tra aziendalismo e autoritarismo*, Cedam, Padova, 2013, pp. 279-292.

19) Autrice, insieme a PIETRO ICHINO, della sezione I, *Il sistema di avviamento*, del Capitolo II, *I servizi per l'impiego*, del volume di M. BROLLO (a cura di), *Il mercato del lavoro*, in F. CARINCI-M. PERSIANI (diretto da), *Trattato di Diritto del lavoro*, vol. VI, Cedam, Padova, 2012. Autrice, più precisamente, dei parr. 3-9, pp. 66-122.

20) Autrice, insieme a PIETRO ICHINO, della Sezione II, *L'organizzazione dei servizi per l'impiego*, del Capitolo II, *I servizi per l'impiego*, del volume di M. BROLLO (a cura di), *Il mercato del lavoro*, in F. CARINCI-M. PERSIANI (diretto da), *Trattato di Diritto del lavoro*, vol. VI, Cedam, Padova, 2012. Autrice, più precisamente, dei parr. 1-8, pp. 122-194.

21) Autrice dei paragrafi 1 e 3 del saggio *La previdenza complementare nell'ordinamento giuridico svedese*, in «Rivista di diritto della sicurezza sociale», n. 1/2013, pp. 109-120; 131-149. Una versione precedente del contributo è stata pubblicata in AA.VV., *La previdenza complementare nel diritto dell'Unione europea*, «Quaderni di diritto del lavoro e relazioni industriali», Utet, Torino, 2012 (parr. I e III, pp. 1-8; 13-24).

22) Autrice dei paragrafi 1, 3, 8, 10, 11 del capitolo, *La previdenza complementare in Svezia nel confronto con l'esperienza italiana: un modello impossibile da esportare*, in A. TURSI (a cura di), *Le fonti normative e negoziali della previdenza complementare in Europa*, tomo II, Giappichelli, Torino, 2013, pp. 259-270; 278-293; 311-314; 316-319.

23) *Competitività ed equità: il modello svedese*, in «Vita e Pensiero», 5/2013, pp. 51-58.

24) *Il Decreto "Lavoro" del Governo Letta (ovvero come rilanciare l'occupazione con poche risorse ma tanti buoni propositi)*, in «Rivista Italiana di Diritto del Lavoro», 2013, III, pp. 201-243.

25) *Il modello svedese: competitività ed equità*, in R. SEMENZA (a cura di), *Il mondo del lavoro. Le prospettive della sociologia*, Utet, Torino, 2014, pp. 278-281.

26) *Prospettive sistematiche per i licenziamenti collettivi dopo la legge 92/2012*, in «Rivista Italiana di Diritto del Lavoro», 2014, pt. I, pp. 467-499 e 617-634.

27) *Il lavoro interinale in Europa. Quale convergenza dopo la Direttiva 2008/104/UE?*, in L. CALCATERRA (a cura di), *La somministrazione di lavoro. Problemi e prospettive tra diritto nazionale e diritto dell'Unione Europea*, Giuffrè, Milano, 2014, pp. 379-407.

28) *Le reti nel mercato del lavoro: le esperienze europee*, in D. GOTTARDI, T. BAZZANI (a cura di), *Il coordinamento degli attori del mercato del lavoro locale*, ESI, Napoli, 2015, pp. 99-150.

29) *Il testo unico sulle tipologie contrattuali e le mansioni: un nuovo equilibrio tra flessibilità e tutele*, in «Rivista Italiana di Diritto del Lavoro», 2015, pt. III, pp. 231-244.

30) *Mansioni e inquadramenti: il ruolo della contrattazione collettiva prima e dopo il Jobs Act*, articolo di commento a Cass. 25 settembre 2015, n. 19037, in «Argomenti di diritto del lavoro», 2015, pp. 1360-1373.

31) *Il Jobs Act e la riforma dei servizi per l'impiego in Italia: finalmente la svolta nel solco dell'Europa?*, in «Rivista Italiana di Diritto del Lavoro», 2016, pt. III, pp. 19-43.

32) *Temporary agency work in Europe after the 104/2008/EU directive*, in *European Labour Law Journal*, 2016, n. 1, pp. 107-124.

33) *Le politiche attive del lavoro nella Carta comunitaria del 1989 a dialogo con le altre Carte europee*, in M. CORTI (a cura di), *Il lavoro nelle Carte internazionali dei diritti*, Vita e Pensiero, Milano, novembre 2016, pp. 125-163.

34) *I servizi per l'impiego e le politiche attive del lavoro dopo il Jobs Act. Spunti di riflessione nel quadro comparato*, in «Quaderni di rassegna sindacale», 4/2016, pp. 179-195.

35) *Le cooperative sociali. Profili giuslavoristici*, in «Variazioni su temi di diritto del lavoro», 2/2017, pp.

408-462.

36) *Il lavoro agile nella pubblica amministrazione*, in: G. ZILIO GRANDI-M.BIASI (a cura di), *Commentario breve allo Statuto del lavoro autonomo e del lavoro agile*, Kluwer-Cedam, 2018, pp.471-502.

37) *Il lavoro interinale in Europa a dieci anni dalla Direttiva UE. Quale convergenza?*, in «Jus», 1/2018, pp. 83-122.

38) *La Corte di Giustizia e la Direttiva 86/653/CEE: una nuova tessera in un antico mosaico*, in «Variazioni su temi di diritto del lavoro», 4/2018, pp. 1327-1342.

39) *Prime osservazioni sul decreto “dignità”: controriforma del Jobs Act con molte incognite*, in «Rivista italiana di diritto del lavoro», 4/2018, pp. 651-678

40) *Pubblico e privato nei servizi per il lavoro. La Dote Unica Lavoro nel panorama internazionale*, in «Rivista di diritto della sicurezza sociale», 4/2018, pp. 757-804.

41) *L’Accordo interconfederale del 9 marzo 2018: un preludio alla legge sindacale?*, in «Jus» 3/2018, pp. 365-398.

42) *Monitoring and surveillance in the workplace. An overview of national and international instruments to protect employees*, in S. BELLOMO, A. PRETEROTI (eds.), *Recent Labour Law Issues. A Multilevel Perspective*, ITCILO World of Work Series, Giappichelli, 2019, pp. 203-218.

43) *Qualche riflessione critica sull’accordo interconfederale del 9 marzo 2018*, in AA.VV, *La retribuzione. Atti delle giornate di studio del Congresso Aidlass di Palermo, 17-19 maggio 2018*, Giuffrè, Milano, 2019, pp. 506-518.

44) *La somministrazione di lavoro in Europa. Una riflessione comparatistica nel decennale della direttiva*, in L. CALCATERRA (a cura di), *La somministrazione di lavoro. Problemi e prospettive tra diritto nazionale e diritto dell’Unione europea dopo il Decreto Dignità*, Editoriale Scientifica, Napoli, 2019, pp. 425-461.

45) *Commento al decreto legislativo 14 settembre 2015, n. 150*, in F. SCARPELLI-R. DEL PUNTA (a cura di), *Codice commentato lavoro*, I edizione, Wolters Kluwer, Milano, 2020, pp. 3028-3050.

46) *Le sfide dei mercati transizionali del lavoro: qualche riflessione*, in AA.VV, *Persona e lavoro tra tutele e mercato*, Atti delle giornate di studio di diritto del lavoro, Udine, 13-14 giugno 2019, Giuffrè, Milano, 2020, pp. 355-358.

47) *L’Al 9 marzo 2018: quale futuro per l’ordinamento intersindacale?*, in *Il diritto del lavoro e la sua evoluzione. Studi in onore di Roberto Pessi*, tomo III, Cacucci, Bari, 2021, pp. 2395-2407.

48) *La tutela applicabile in caso di licenziamento legittimo*, in A. BOSCATI (a cura di), *Il lavoro pubblico. Dalla contrattualizzazione al Governo Draghi*, Maggioli, Santarcangelo di Romagna, 2021, pp. 901-930.

49) *Transizioni occupazionali e fragilità lavorative: il difficile compito per il diritto del lavoro post-pandemico*, in S. CIUCCIOVINO, D. GAROFALO, A. SARTORI, M. TIRABOSCHI, A. TROJSI, L. ZOPPOLI (a cura di), *Flexicurity e mercati transizionali del lavoro: una nuova stagione per il diritto del mercato del lavoro?*, Adapt University Press, 2021, pp. 396-417.

50) *Transizioni occupazionali e fragilità lavorative: il difficile compito per il diritto del lavoro post-pandemico*, in «Diritto delle relazioni industriali», 2021/4, pp. 967-996

51) Autrice insieme R. CASILLO E F. RAVELLI dell’*Introduzione*, al Tema *Reddito di cittadinanza e mercato del lavoro*, in «Rivista giuridica del lavoro», 2021, I, 3, pp. 311-314.

52) *Reddito e pensione di cittadinanza (voce)*, in *Digesto delle Discipline Privatistiche, Sezione Commerciale*, IX aggiornamento, 2022, pp. 281-313.

53) *La contrattazione collettiva in Italia: dal collective laissez-faire alla legge sindacale?*, in FERREIRO REGUEIRO M.C. (a cura di), *Nuevos estudios sobre la negociacion colectiva*, Editorial Aranzadi, Cizur Menor

(Navarra), 2022, pp. 679-718.

54) *Vaccinazioni anti-covid e diritto del lavoro. Uno sguardo comparato*, in «Diritto del mercato del lavoro», 2022, pp. 107-141.

55) *Introduzione al tema Il nuovo volto dei servizi per l'impiego e degli strumenti di sostegno del reddito all'indomani del PNRR e di GOL. Una sfida avvincente, ma con molte incognite*, in «Variazioni su Temi di diritto del lavoro», 2022/4, pp. 603-606.

56) *La condizionalità tra coercizione e empowerment del disoccupato*, in «Variazioni su Temi di diritto del lavoro», 2022, pp. 735-777.

57) *Servizi per l'impiego e politiche attive del lavoro*, in V. FERRANTE (a cura di), *Il lavoro subordinato. Rapporto contrattuale e tutela dei diritti*, Maggioli, Santarcangelo di Romagna, 2023, pp. 397-437.

58) *Modelli organizzativi dei servizi per l'impiego nell'ordinamento multilivello*, in «Lavoro e Diritto», 2023/2, pp. 231-258.

59) Autrice insieme ad A. BOSCATI di *Le Global Supply Chains negli strumenti dell'OIL. Testo, contesto e prospettive evolutive*, in «Variazione su temi di diritto del lavoro», 2023/2, pp. 475-509. Più precisamente, autrice dei parr. 2, 3, 4, 5 e 6, pp. 479-497.

Dal 1° gennaio 2008 è coautrice degli *Osservatori trimestrali di legislazione* della «Rivista italiana di diritto del lavoro», per un totale di 62 articoli.

#### C) OPERE IN CORSO DI PUBBLICAZIONE

60) *Lo sfruttamento dei lavoratori: le tecniche di contrasto tra old e new economy*, in AA.VV., *Politiche strumenti, proposte per passare dal lavoro povero al lavoro dignitoso*, PRIN 2017 Working Poor NEEDS, in corso di pubblicazione (27 pagine di prime bozze).

61) *Il controllo tecnologico sui lavoratori. La riforma italiana alla prova del diritto sovranazionale e comparato*, in corso di pubblicazione negli *Studi in onore di Francesco Santoni*, Editoriale Scientifica, Napoli (27 pagine di seconde bozze).

#### D) RECENSIONI

62) *Recensione* del volume di M. NAPOLI (a cura di), *La dignità, Vita e pensiero*, Milano, 2011, in «Iustitia» 4/11, pp. 403-405.

63) *Colmata una lacuna nel dibattito scientifico*, Recensione a L. VALENTE, *Il diritto del mercato del lavoro. I servizi per l'impiego tra progetto europeo e storici ritardi nazionali*, Wolters Kluwer, Milano, 2023, in «Lavoro, diritti, Europa», 2023/3, pp. 1-8.

#### E) CURATELE

64) *Il danno al lavoratore nella più recente giurisprudenza. Fonti e materiali* (a cura di C. GAGGERO, E. PERUZZO, A. SARTORI), stampato presso PRIMA, Genova, 2005.

65) S. CIUCCIOVINO, D. GAROFALO, A. SARTORI, M. TIRABOSCHI, A. TROJSI, L. ZOPPOLI (a cura di), *Flexicurity e mercati transizionali del lavoro: una nuova stagione per il diritto del mercato del lavoro?*, Adapt University Press, 2021.

66) R. CASILLO, F. RAVELLI, A. SARTORI (a cura di), *Reddito di cittadinanza e mercato del lavoro*, il Tema, «Rivista giuridica del lavoro», 2021, I, 3, p. 311 ss.

67) A. SARTORI (a cura di), *Il nuovo volto dei servizi per l'impiego e degli strumenti di sostegno del reddito all'indomani del PNRR e di GOL. Una sfida avvincente, ma con molte incognite*, in «Variazioni su temi di



diritto del lavoro», 2022, p. 603 ss.

#### F) PUBBLICAZIONI A CARATTERE DIVULGATIVO

68) *Jobs Act: verso un nuovo mercato del lavoro*, in «Il Segno», febbraio 2014.

69) *Il mercato del lavoro dopo il Jobs Act*, in «Polis», febbraio-marzo 2015, n. 1, pp. 15-17.

70) *Collocamento: il ciclone Le Bon Coin*, articolo pubblicato in [www.pietroichino.it](http://www.pietroichino.it), 23 marzo 2016.

#### **ORGANIZZAZIONE, DIREZIONE E COORDINAMENTO DI CENTRI O GRUPPI DI RICERCA NAZIONALI E INTERNAZIONALI O PARTECIPAZIONE AGLI STESSI**

PRIN 2007: Le fonti normative e negoziali della previdenza complementare in Europa: un quadro comparato e il caso svedese. Coordinatore prof. Armando Tursi. Prot. 2007KKBMZP\_001.

Progetto di ricerca FSE 145/3/1/448/2014: Jobcentres a Treviso e Belluno - Progetto di modellizzazione (aggiudicazione di due borse finanziate dal Fondo sociale europeo).

PRIN 2017: WORKING POOR N.E.E.D.S.: New Equity, Decent work and Skills WORKING POOR N.E.E.D.S.: Nuove Eguaglianze, lavoro Dignitoso, professionalità, coordinatrice Prof.ssa Marina Brollo. Prot. 2017RTYN2N\_005.

PRIN 2020: “INSPIRE - Strategie di inclusione attraverso la partecipazione nel lavoro per il benessere organizzativo”, coordinatrice Prof.ssa Marina Brollo. Prot. 2020CJL288.

#### **ATTIVITÀ QUALI LA DIREZIONE O LA PARTECIPAZIONE A COMITATI EDITORIALI DI RIVISTE SCIENTIFICHE**

Membro del Comitato di Redazione della Rivista italiana di diritto del lavoro (rivista di classe A) a partire dal 1° gennaio 2008.

Membro del Comitato editoriale di DLMint (rivista di classe A) dal 1° gennaio 2022 (sezione internazionale della Rivista Diritti Lavori Mercati), e coordinatrice della sezione tematica *Active labour market policies*.

Membro del Comitato di referaggio della rivista *Variazioni su temi di diritto del lavoro* (rivista di classe A), dal 2018.

Membro del Comitato di referaggio della rivista *Lavoro e previdenza oggi*, dal 1° gennaio 2020.

#### **PREMI E RICONOSCIMENTI NAZIONALI E INTERNAZIONALI PER ATTIVITÀ DI RICERCA**

La tesi dottorale (“Le riforme dell’organizzazione dei mercati del lavoro in Europa. Convergenze e divergenze nelle politiche per l’occupazione”) è risultata vincitrice di due premi per la migliore tesi di Dottorato in Diritto del lavoro: il Premio Marco Biagi 2011 (Commissione giudicatrice composta dai proff. Pietro Ichino, Antonio Vallebona e Raffaele De Luca Tamajo), bandito dalla Fondazione Marco Biagi; e il Premio Francesco Santoro Passarelli 2011 (Commissione giudicatrice composta dai proff. Giuseppe Ferraro, Gianni Loy e Sandro Mainardi), bandito dall’Associazione italiana di Diritto del lavoro e sicurezza sociale (AIDLaSS).

La monografia (“Servizi per l’impiego e politiche dell’occupazione in Europa. Idee e modelli per l’Italia”, Maggioli, 2013) ha ricevuto una segnalazione speciale per la ricchezza del contributo da parte della Commissione che ha attribuito il Premio Massimo D’Antona 2015 (Commissione giudicatrice composta dai Proff. Domenico Garofalo, Giampiero Proia, Valerio Speciale).

#### **PARTECIPAZIONE IN QUALITÀ DI RELATORE A CONGRESSI E CONVEGNI DI INTERESSE NAZIONALE E INTERNAZIONALE**

1) Relatrice al Convegno “Il conversazione sul lavoro”, tenutosi in data 4 maggio 2007 a Ceresio di Virgilio (MN); relazione dal titolo “Le esperienze di misurazione e di valutazione della produttività dei servizi per l’impiego: una rassegna comparata”.

- 2) Relatrice al Convegno “La previdenza complementare in Europa: sistemi e problemi”, tenuto nell’Università degli Studi di Milano il 27 aprile 2010, sala lauree, ore 11, nell’ambito del progetto PRIN 2007 sulla previdenza complementare in Europa, coordinato dal Prof. Armando Tursi. La relazione aveva ad oggetto i principali contratti collettivi che regolano la previdenza complementare in Svezia.
- 3) Relatrice al Convegno “Diritti dei lavoratori e diritti dei consumatori”, organizzato dall’ICEI, Meda, 14 settembre 2010.
- 4) Relatrice al Convegno “Le fonti legali e contrattuali della previdenza complementare in Europa”, tenuto nell’Università degli Studi di Milano il 16 settembre 2010, sala Napoleonica, ore 11, nell’ambito del progetto PRIN 2007 sulla previdenza complementare in Europa, coordinato dal Prof. Armando Tursi. La relazione aveva ad oggetto il confronto tra le fonti legali e contrattuali della previdenza complementare in Svezia e Italia.
- 5) Relatrice al Convegno internazionale “*Encuentro internacional sobre derecho del empleo y diálogo social*”, tenutosi nella *Facultad de Derecho* dell’Università di Santiago de Compostela (Spagna) il 28-29 ottobre 2010. La relazione aveva ad oggetto il ruolo degli attori sociali nei servizi per l’impiego in Europa. La relazione, tradotta in lingua spagnola, è stata pubblicata negli atti del Convegno.
- 6) Relatrice al Convegno “Politiche e servizi per il lavoro: Obiettivo Europa”, Conferenza finale del progetto “IES Implementing employment service”, svoltosi a Cagliari il 17 novembre 2011. La relazione aveva ad oggetto le esperienze internazionali in materia di politiche per il lavoro, nonché le prospettive nazionali.
- 7) Intervento programmato al Seminario di studio su “Promozione dell’occupazione e politiche per lo sviluppo”, ultimo incontro del ciclo seminariale sul tema “Il diritto del lavoro nella crisi”, organizzato dal CEDRI nell’Università Cattolica del Sacro Cuore, 28 maggio 2012, ore 15.00, aula Pio XI.
- 8) Relatrice al Convegno “Incontri con l’autore”, dedicato alla presentazione del libro di A. SARTORI, “Servizi per l’impiego e politiche dell’occupazione in Europa, Maggioli, Rimini, 2013”, tenutosi all’ISFOL, Roma, 6 febbraio 2014.
- 9) Intervento programmato al Seminario di studio “Servizi per l’impiego e politiche dell’occupazione, in occasione della pubblicazione del volume ‘Servizi per l’impiego e politiche dell’occupazione in Europa. Idee e modelli per l’Italia, Maggioli, Rimini, 2013’, di Alessandra Sartori”, organizzato dal CEDRI nell’Università Cattolica del Sacro Cuore, 31 marzo 2014, ore 15.00, aula Pio XI.
- 10) Relatrice al Convegno “Lavoro, Carte internazionali dei diritti e Unione Europea”, organizzato dal CEDRI il 19 maggio 2014 nell’Università Cattolica del Sacro Cuore, Cripta Aula Magna, ore 14.30, nell’ambito del ciclo di Convegni dedicato a “Il lavoro nelle Carte internazionali”. La relazione verteva sul tema “La Carta comunitaria dei diritti sociali fondamentali e le politiche attive del lavoro”.
- 11) Relatrice al Convegno “Organizzazione di un Jobcentre e metodi di profilazione degli utenti. Esperienze e problemi in Italia e in Europa”, promosso da ENAC, Ente nazionale Canossiano, Treviso, 23 ottobre 2014. La relazione aveva per oggetto “Buone pratiche di Jobcentre e modelli di profilazione degli utenti in Europa”.
- 12) Relatrice all’incontro di studio “Jobs Act: quale diritto per quale lavoro?”, organizzato dal Dipartimento di sociologia e dal Centro di ricerca WWELL (Welfare, Work, Enterprise Lifelong Learning) dell’Università Cattolica del Sacro Cuore il 19 dicembre 2014.
- 13) Relatrice al Convegno “La sfida dell’occupazione. Parliamo di mercato del lavoro”, organizzato dalla Regione Lombardia il 16 febbraio 2015, Sala Marco Biagi, Piazza Città di Lombardia, Milano. La relazione aveva ad oggetto “Il confronto tra Agenzia Federale tedesca e modello competitivo olandese”.
- 14) Relatrice al Convegno “L’agenzia nazionale per l’occupazione - un’idea da costruire”, organizzato da ISMO il 14 aprile 2015. La relazione aveva per oggetto “Le esperienze europee: quali indicazioni si possono trarre?”.
- 15) Relatrice al Seminario di studio “I servizi per l’impiego tra innovazione e sviluppo. Il rapporto con le imprese. Riflessioni per la modellizzazione di un Jobcentre in Veneto”, promosso da ENAC, Ente nazionale

Canossiano, Treviso, 4 maggio 2015. La relazione aveva per oggetto: “Il rapporto tra Jobcentre e imprese. Modelli ed esperienze in Europa”.

16) Relatrice al Convegno “Europa. Politiche del lavoro a confronto”, promosso dal Partito Democratico, Palazzo Filanda, Piazza Libertà, Cornaredo, 5 maggio 2015, ore 21.00.

17) Partecipazione al *Meeting of the European Young Scholars' Embryo “Labour Law & Social Rights in Europe: the Jurisprudence of the International Courts”*, Santiago de Compostela, 4-5 giugno 2015 con intervento sul tema della somministrazione di lavoro.

18) *Discussant* all'incontro di Studio “*Law and Literature*” organizzato dalla Prof.ssa Mara Santi presso la Facoltà di Lettere dell'Università di Ghent, Ghent, 13 giugno 2015. Intervento sul tema “Diritto del lavoro, società e letteratura”.

19) Relatrice al Seminario “Il Job Centre come accreditamento evoluto dei servizi al lavoro: piste di lavoro”, promosso da ENAC, Ente Nazionale Canossiano, Sala del Consiglio della Provincia di Treviso, Treviso, 24 giugno 2015. La relazione aveva per oggetto: “I risultati del progetto Jobcentre e le indicazioni emergenti sul modello organizzativo”.

20) Relatrice al convegno “Fare impresa nel Sud Milano: le prospettive del lavoro intraprendente”, organizzato nell'ambito dell'iniziativa di Agenzia Formazione Orientamento Lavoro (AFOL) Sud Milano e Comune di Milano “Fiera del lavoro intraprendente”, 30 ottobre 2015. La relazione aveva per oggetto: “Servizi pubblici a sostegno della creazione d'impresa: esperienze europee a confronto”.

21) Relatrice al convegno dal titolo “Smart Working”, presso ATS della Brianza, sede di Monza, 28 aprile 2016.

22) Relatrice all'incontro di presentazione del libro di P.G. Bresciani-A. Sartori, *Innovare i servizi per il lavoro. Tra il dire e il fare... Apprendere dalle migliori pratiche internazionali*, FrancoAngeli, Milano, 2015, presso il 29° Salone Internazionale del Libro, Torino, 16 maggio 2016.

23) Relatrice al convegno “Il nuovo volto dei servizi per l'impiego nel panorama internazionale”, in occasione della presentazione del libro di P.G. Bresciani-A. Sartori, *Innovare i servizi per il lavoro. Tra il dire e il fare... Apprendere dalle migliori pratiche internazionali*, FrancoAngeli, Milano, 2015, organizzato dal Centro di ricerca WWell dell'Università Cattolica di Milano il 18 maggio 2016.

24) Relatrice all'incontro di presentazione del libro di P.G. Bresciani-A. Sartori, *Innovare i servizi per il lavoro. Tra il dire e il fare... Apprendere dalle migliori pratiche internazionali*, FrancoAngeli, Milano, 2015, presso la Sala del Grechetto, Biblioteca Sormani, Milano, 30 maggio 2016.

25) Relatrice all'incontro di presentazione del libro di P.G. Bresciani-A. Sartori, *Innovare i servizi per il lavoro. Tra il dire e il fare... Apprendere dalle migliori pratiche internazionali*, FrancoAngeli, Milano, 2015, presso la Biblioteca Regionale di Aosta, 1° giugno 2016.

26) Relatrice al convegno “La nuova governance dei servizi per il lavoro”, in occasione della presentazione del libro di L. Valente, *La riforma dei servizi per il mercato del lavoro. Il nuovo quadro della legislazione italiana dopo il d.lgs. 14 settembre 2015, n. 150*, Giuffrè, Milano, 2016, organizzato a Roma, Sala Fredda, il 9 giugno 2016.

27) Relatrice al convegno “Innovare i servizi per il lavoro: dalle strategie istituzionali al change management. Il contributo della psicologia del lavoro e delle organizzazioni” organizzato dal Dipartimento di Scienze della formazione e psicologia, Università degli Studi di Firenze, Aula Magna del Rettorato, 17 giugno 2016.

28) Relatrice all'incontro di presentazione del libro di P.G. Bresciani-A. Sartori, *Innovare i servizi per il lavoro. Tra il dire e il fare... Apprendere dalle migliori pratiche internazionali*, FrancoAngeli, Milano, 2015, presso la sede di Enac-Ente Nazionale Canossiano, Verona, 1° luglio 2016.

29) Relatrice al Convegno “Casi e questioni sulle recenti riforme del diritto del lavoro. I controlli a distanza”, organizzato dal Centro Nazionale Studi di Diritto del Lavoro Domenico Napoletano, Milano, Salone Valente-

Palazzina Anmig, 4 ottobre 2016. La relazione aveva per oggetto “Il nuovo art. 4 SL: qualche riflessione in chiave comparata”.

30) Relatrice al webinar di presentazione del libro di P.G. Bresciani-A. Sartori, *Innovare i servizi per il lavoro. Tra il dire e il fare... Apprendere dalle migliori pratiche internazionali*, FrancoAngeli, Milano, 2015, organizzato dall'Ordine degli psicologi della Regione Lazio il 20 aprile 2017.

31) Relatrice al Convegno “Lavoro e ripresa. La complessità della crescita”, organizzato da Agenzia Formazione Orientamento Lavoro (AFOL) Monza-Brianza il 16 maggio 2017, presso la sede della Provincia Monza Brianza, il 16 maggio 2017. La relazione aveva per oggetto “Buone prassi nei servizi al lavoro in Europa”.

32) Intervento programmato dal titolo “L'accordo 9 marzo 2018. Un preludio alla legge sindacale? al Congresso AIDLaSS di Palermo del 17-19 maggio 2018, dedicato al tema de “La retribuzione”.

33) Presentazione di un paper dal titolo “*Monitoring and surveillance in the workplace. An overview of national and international instruments to protect employees*”, nell'ambito della Sessione *Young Scholars* del XXII Congresso mondiale dell'*International Society for Labour and Social Security Law (ISLSSL)*, dedicato al tema “*Transformations of work: challenges for the National Systems of Labour law and Social Security*”, Torino, 4-7 settembre 2018.

34) Relatrice al Seminario di Studi “Progresso e sviluppo economico. Il futuro che si prepara ai giovani”, organizzato dalla Corte dei Conti, Sezione Regione Basilicata, a Matera, Palazzo Lanfranchi, il 12 marzo 2019. La relazione aveva per oggetto “I servizi per l'impiego. Suggerimenti dall'Europa per l'assistenza ai disoccupati”.

35) Relatrice al Convegno “Il reddito di cittadinanza. Beneficiari, importi, condizioni”, organizzato dall'Unione Giuristi Cattolici di Pavia, a Vigevano il 12 aprile 2019. La relazione aveva per oggetto “Patto per il lavoro e patto per l'inclusione. La condizionalità nel reddito di cittadinanza”.

36) Intervento programmato sul tema dei servizi per l'impiego al Convegno AIDLaSS 2019 “Persona e lavoro tra tutele e mercato” - Udine, 13-14 giugno 2019.

37) Partecipazione alla tavola rotonda sul tema “Contratti a termine, e somministrazione: Il decreto dignità alla prova dei fatti”, nell'ambito del Festival del lavoro, presso il centro Congressi Mi Co, Milano, 21 giugno 2019.

38) Relatrice al webinar “Quali servizi per l'impiego per reagire all'emergenza Covid?”, in occasione dell'apertura della prima edizione del master in “Management dei servizi pubblici e privati del mercato del lavoro”, 8 settembre 2020.

39) Relatrice al webinar “Vaccinazione anti-covid, precauzioni alternative e rapporto di lavoro: i contemperamenti tra obblighi e diritti nel ginepraio di regole”, organizzato dal Dipartimento di Diritto, Economia, Management e Metodi quantitativi dell'Università del Sannio, il 31 marzo 2021. La relazione ha avuto ad oggetto “Vaccinazione anti-covid e diritto del lavoro: uno sguardo comparato”.

40) *Discussant* al webinar “Politiche del lavoro e gestione delle diversità”, terzo incontro del ciclo di seminari lanciato dalla Call for Paper “Flexicurity e mercato transizionali del lavoro: una nuova stagione per il diritto del mercato del lavoro?”, promossa in collaborazione tra le Università degli Studi di Bari “Aldo Moro”, Università degli Studi Modena e Reggio Emilia, Università degli Studi Milano, Università degli Studi “Roma TRE”, Università degli Studi di Napoli “Federico II”, Università degli Studi “Magna Grecia” di Catanzaro, 19 aprile 2021.

41) Relatrice al webinar “Decent work tra dignità e libertà del lavoro”, nell'ambito del ciclo “Working poor n.e.e.d.s.. New Equity, Decent work and Skills” (Progetto PRIN 2017), il 21 maggio 2021. La relazione verteva su “Lo sfruttamento dei lavoratori: tecniche di contrasto tra old e new economy”.

42) Intervento introduttivo al webinar “Per una riforma equa e possibile del reddito di cittadinanza”, in occasione della presentazione del Tema “Reddito di cittadinanza e mercato del lavoro”, fascicolo 3/2021 della Rivista giuridica del Lavoro, 22-23 ottobre 2021.

43) Intervento introduttivo e moderazione del seminario “La partecipazione dei lavoratori tra realizzazioni europee e suggestioni italiane”, Università degli Studi di Milano, Aula 12, 3 maggio 2022.

44) Relatrice al Convegno “A cosa servono le relazioni industriali cooperative? Il caso dei Fondi interprofessionali per la formazione”, Università di Milano, Sala Lauree, 15 giugno 2022. La relazione verteva su “Il sistema italiano di formazione continua. Dai Fondi Interprofessionali al Piano Nuove competenze”.

45) Relatrice al Convegno “Mercato del lavoro agricolo in rete: tra vulnerabilità, competenze e digitalizzazione - convegno finale del progetto FARM, Università di Verona, Dipartimento di Giurisprudenza, 27 giugno 2022. Relazione dal titolo: “I modelli organizzativi dei SPI nell’approccio dell’OIL e dell’UE”.

46) Relatrice al Convegno di presentazione del volume di Wilfredo Sanguineti Raymond: “Teoría del Derecho Transnacional del Trabajo”, Università di Parma, Dipartimento di Giurisprudenza, Studi Politici e Internazionali, 1° marzo 2023.

47) Relatrice al Workshop OCSE “*The green transition: What role for regional public employment services*”, presso la Regione Trentino Alto Adige, 12 Maggio 2023. Relazione sull’esperienza dell’Agenzia di Trento in materia di formazione e riqualificazione con riferimento alla Green Economy.

48) Relatrice presso la Scuola di Formazione politica Lega, VIII edizione, sul tema “Il Mercato del lavoro”, Milano, 27 maggio 2023.

49) Relatrice presso la Scuola Superiore della Magistratura nell’ambito del corso “Le controversie in materia pensionistica e previdenziale”, Castel Capuano, Napoli, 28 giugno 2023. La relazione era verteva su “Le misure di inclusione sociale e lavorativa dopo il reddito di cittadinanza”.

50) Relatrice al convegno “Tecnologie, lavori e diritti”, nell’ambito del Progetto di ricerca “Labour and Rights in the Internet Revolution, PRIN 2017, Università di Bologna, 28-29 settembre 2023. La relazione verteva su “La prevedibilità del rapporto di lavoro: un nuovo equilibrio”.

## **ATTIVITÀ GESTIONALI, ORGANIZZATIVE E DI SERVIZIO**

**INCARICHI DI GESTIONE E AD IMPEGNI ASSUNTI IN ORGANI COLLEGIALI E COMMISSIONI, PRESSO RILEVANTI ENTI PUBBLICI E PRIVATI E ORGANIZZAZIONI SCIENTIFICHE E CULTURALI, OVVERO PRESSO L’ATENE O ALTRI ATENEI**

### **A) INCARICHI UNIVERSITARI ISTITUZIONALI**

Referente AQ per la Didattica relativamente al Corso di studi in Scienze del lavoro dell’amministrazione e del management (LAM), ora Management delle organizzazioni e del lavoro (MOL), Università degli Studi di Milano, a partire da luglio 2017 a novembre 2020.

Referente pratiche studenti, relativamente al Corso di studi in Scienze del lavoro dell’amministrazione e del management (LAM), ora Management delle organizzazioni e del lavoro (MOL), Università degli Studi di Milano, da luglio 2017 a novembre 2020.

Membro della Commissione paritetica, Corso di studi in Scienze del lavoro dell’amministrazione e del management (LAM), Università degli Studi di Milano, dall’a.a 2016/2017 all’a.a. 2018/2019.

Membro del Gruppo di riesame, Corso di studi in Scienze del lavoro dell’amministrazione e del management (LAM), Università degli Studi di Milano, nell’a.a 2018/2019.

Membro del Collegio di Dottorato Economic Sociology and Labour Studies (ESLS), radicato presso l’Università degli Studi di Milano, a partire dall’a.a. 2016/2017.

Vicepresidente del Corso di studi in Management delle organizzazioni e del lavoro (MOL) a partire dal novembre 2020.

Membro di Commissioni per l’attribuzione di insegnamenti messi a bando negli anni 2018 (codice concorso 416 per 1 insegnamento e codice concorso 478 per 1 insegnamento), 2019 (codice concorso 601 per 2

insegnamenti e codice concorso 677 per 1 insegnamento), 2020 (codice concorso 811 per 4 insegnamenti), 2021 (codice concorso 973 per 3 insegnamenti), 2022 (codice concorso 1078 per 1 insegnamento, codice concorso 1176 per 1 insegnamento). Totale 14 insegnamenti attribuiti.

Membro di Commissioni per l'attribuzione di incarichi di didattica integrativa ex art. 45 negli anni 2021 (codice concorso 982 per 1 incarico, codice concorso 926 per 1 incarico, codice concorso 955 per 1 incarico, codice concorso 1047 per 1 incarico, codice concorso 1073 per 1 incarico) e 2022 (codice concorso 1185 per 1 incarico). Totale 6 incarichi attribuiti.

Membro di 3 Commissioni per l'attribuzione di assegni di ricerca.

#### B) PARTECIPAZIONE A ORGANI COLLEGIALI E ASSOCIAZIONI

Membro del Direttivo del CEDRI (Centro europeo di Diritto del lavoro e relazioni industriali) dell'Università Cattolica del Sacro Cuore a partire dall'anno 2012.

Membro elettivo del Consiglio Direttivo e Segretario dell'Unione dei Giuristi Cattolici (UGCI), sezione di Milano, a partire dal marzo 2012.

Membro dell'Associazione italiana di Diritto del lavoro e della sicurezza sociale (AIDLaSS) a partire dal marzo 2013.

Membro del Comitato scientifico della Call for paper "Flexicurity e mercati transizionali del lavoro: una nuova stagione per il diritto del lavoro?", organizzata nell'anno 2020 in collaborazione tra le Università degli Studi di Bari "Aldo Moro", Università degli Studi Modena e Reggio Emilia, Università degli Studi Milano, Università degli Studi "Roma TRE", Università degli Studi di Napoli "Federico II", Università degli Studi "Magna Grecia" di Catanzaro.

#### C) INCARICHI PRESSO ENTI PUBBLICI E MINISTERI

Membro del Consiglio di Amministrazione dell'Agenzia del Lavoro della Provincia Autonoma di Trento, in qualità di esperto, nominato con delibera di Giunta n. 217 del 17 maggio 2019.

Membro del Gruppo di Lavoro "Le politiche giovanili: lavoro e Welfare", presso il Ministero del Lavoro, nominato con d.m. 5 maggio 2021, n. 110, operativo sino al 31.12.2021.

Data

8.11.2023

Luogo

MILANO