

**UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI MILANO**

**Procedura di selezione per la chiamata a professore di II fascia da ricoprire ai sensi dell'art. 18, commi 1 e 4, della Legge n. 240/2010 per il settore concorsuale 13/B1 - Economia Aziendale, (settore scientifico-disciplinare SECS-P/07) presso il Dipartimento di ECONOMIA, MANAGEMENT E METODI QUANTITATIVI, Codice concorso 5448**



INFORMAZIONI  
PERSONALI

Nome	SORANO ENRICO
Indirizzo	-
Telefono	-
Fax	-
E-mail	<a href="mailto:ENRICO.SORANO@UNITO.IT">ENRICO.SORANO@UNITO.IT</a>
Nazionalità	Italiana
Data di nascita	12/05/1967

INFORMAZIONI  
GENERALI

**Principali informazioni:**

Professore aggregato a tempo pieno presso l'Università di Torino, Dipartimento di Management. I principali corsi di insegnamento sono "Organizzazione Aziendale", "Gestione e controllo nelle aziende pubbliche e sanitarie" e "Pianificazione e controllo strategico".

I maggiori interessi di ricerca riguardano il campo della gestione delle prestazioni, della misurazione delle prestazioni e dei sistemi di controllo nelle organizzazioni pubbliche e private. In particolare negli ultimi anni responsabile di alcune convenzioni di ricerca in organizzazioni pubbliche riguardanti la gestione del rischio nel sistema sanitario e il sistema di controllo negli enti locali.

**Risultati accademici e gestionali raggiunti:**

- ✓ Didattica – a partire dall'a.a. 1992/93 molteplici docenze comprensive di lezioni in Master e di tre docenze allo ESCP Europe – Fondazione "European School of Management Italia".
- ✓ Ricerca – molteplici prodotti su IRIS (Institutional Research Information System) – sistema di gestione integrata dei dati della ricerca adottato dall'Università degli Studi di Torino, comprensivi di pubblicazioni di natura divulgativa e scientifica (rapporti tecnici/rapporti di ricerca).
- ✓ Terza missione – molteplici accordi quadro e convenzioni stipulate per il Dipartimento di Management, Scuola di Management ed Economia, Università degli Studi di Torino e per il Dipartimento di Economia Aziendale, Università degli Studi di Torino, periodo 2007 – 2023.

**Sintesi curriculum**

- ✓ Pubblicazioni principali
- ✓ Attività didattiche
- ✓ Attività organizzativa, scientifica ed istituzionale
- ✓ Partecipazione ai Progetti di ricerca di Rilevante Interesse Nazionale (PRIN)
- ✓ Partecipazione ai Progetti di ricerca finanziati dall'Università di Torino (ex 60%)
- ✓ Convenzioni ed Accordi Istituzionali
- ✓ Istruzione e formazione
- ✓ Convegnistica

"Performance measurement system in local governments: A critical analysis and advancements", di Sorano, Enrico, Biancone, Paolo Pietro, Giovando, Guido, Sardi, Alberto, in *Corporate Ownership & Control*, ISSN: 1727-9232, 2023

"In-house award of concession contracts: Assessment of economic and social adequacy", di Sorano Enrico, Rizzi Alessandro, Giovando Guido, Sardi Alberto, in *Corporate ownership & control*, ISSN: 1727-9232, 2023.

"Il capitale umano in azienda: Prospettive di valore e modelli di riferimento", di Ceruzzi, P., Sorano, E., Sardi, A., Natalini, F., Libreria Editrice Vaticana, ISSN-ISBN: 9788826607351, 2022.

"Resilienza e connessione del servizio pubblico", di Sorano, E., Sardi, A., in "Connessioni sostenibili", Egea, Milano - ISSN-ISBN: 9788823851870, 2022.

"Il rischio clinico e le sue declinazioni", di Sorano, E., Rizzi, A., Sardi, A., in "Humanities in the life sciences", Franco Angeli - ISSN-ISBN: 9788835136071, 2022.

"The provision for risks and charges of public healthcare companies: An analysis of a national context", di Sorano E., Rizzi A., Giovando G., Sardi A., in *Corporate ownership & control* - ISSN-ISBN: 1810-3057, 2022.

"The Evolution of Balanced Scorecard in Healthcare: A Systematic Review of Its Design, Implementation, Use, and Review", di Betto, F., Sardi, A., Garengo, P., Sorano E., in *International Journal of Environmental Research and Public Health* - ISSN: 1660-4601, 2022.

"Performance measurement and management system 4.0: an action-research in investee NPOs by local government", di Sardi, A., Sorano, E., Giovando, G., Tradori, V., in *International Journal of Productivity and Performance Management* - ISSN-ISBN: 1741-0401, 2022.

"Civil liability of Regional Health Services: The case of the Piedmont Region", di : Rizzi, E., Sorano, E., Cerrato, S. A., Riganti, F., Stiari, A., Macri, E., Sardi, A., in *International Journal of Environmental Research and Public Health* - ISSN: 1660-4601, 2021.

"Impact Assessment in Not-for-Profit Organizations: The Case of a Foundation for the Development of the Territory", di Giovando, G., Mangialardo, A., Sorano, E., Sardi, A., in *Sustainability* - ISSN-ISBN: 2071-1050, 2021.

"Contesto e origine della ricerca e Criticità e consapevolezza", contributo in report di ricerca: Capire il rischio cyber il nuovo orizzonte in sanità, di Sorano, E., Guerrieri, A., Sardi, A., Editore: Società Hospitaliere D'assurances Mutuelles, 2021.

"A performance measurement system to control investee companies: The Case of the Municipality of Turin", di Sardi, A., Sinicropi, S., Sorano, E., Cantino V., in *Azienda Pubblica* - ISSN-ISBN: 1127-5812, 2020.

"Dynamic performance management approach: An experiment on public transport", di Sardi, A., Sinicropi, S., Sorano E., Golzio, P., in *International Journal of Business and Public Administration* - ISSN-ISBN: 2223-6244, 2020.

"Cyber risk in health facilities: A systematic literature review", di Sardi, A., Rizzi, A., Sorano E., Guerrieri, A., in *Sustainability* - ISSN-ISBN: 2071-1050, 2020.

"L'analisi a priori del rischio sanitario in Regione Piemonte: Applicazione del metodo Cartorisk sull'area materno-infantile", di Alberto Sardi, Enrico Sorano, Letizia Agostini, Anna Guerrieri, Mirella Angaramo, Franco Ripa, in rivista *Mecosan, Management ed Economia Sanitaria* - ISSN-ISBN: 1121-6921, 2020.

"Improvement of health performance through clinical risk management: The maternal and child pathway", di Sardi, A., Sorano E., Guerrieri, A., Fiandra, U., in *Measuring Business Excellence* - ISSN-ISBN: 1368-3047, 2020.

"La misurazione e la gestione delle prestazioni. Il ruolo chiave della gestione delle risorse umane", di Sardi, A., Garengo, P., Sorano, E., in *Collana Scientifica Referata "Business, Administration and Accounting studies"*, Giappichelli Editore, 2020.

"Riforma del Terzo settore: verso la rendicontazione sociale e la valutazione di impatto", di Sorano, E., Moine, F., Sinicropi, S., Sardi, A., McGraw Hill, Milano, 2020.

"Il monitoraggio e la valutazione delle missioni di un ateneo in una logica istituzionale", di Giacosa, Elisa; Sorano, Enrico; Culasso, Francesca, in Azienda Pubblica, 2020.

"Sicurezza delle cure e responsabilità degli esercenti le professioni sanitarie. L'opinione di un'esperta", di Alberto Sardi, Enrico Sorano, Chiara Manunta, Letizia Agostini, in Prospettive sociali e sanitarie, 2020.

"Il sistema pubblico e lo sviluppo sostenibile dei territori", di Sorano Enrico e Sardi Alberto, in "I volti della sostenibilità", Egea, Milano - ISSN-ISBN: 9788823851689, 2020.

"La gestione del rischio sanitario: il caso dell'A.O. Ordine Mauriziano di Torino", di Sardi, A., Sorano, E., Guerrieri, A., Mitola, B., Gaspare Dall'Acqua, M., Angaramo, M., Ripa, F., in "L'Ospedale" ISSN-ISBN: 0030-6231, 2020.

"Integrated processing of sustainability accounting reports: A multi-utility Company case study", di Paolone, Francesco; Sardi, Alberto; Sorano, Enrico; Ferraris, Alberto, in Meditary Accountancy Research, 2020.

"Evolutionary Paths of Performance Measurement and Management System: The Longitudinal Case Study of a Leading SME", di Sardi, Alberto; Sorano, Enrico; Ferraris, Alberto; Garengo, Patrizia, in Measuring Business Excellence, 2020.

"The role of HRM in the innovation of performance measurement and management system: A multiple case study in SMEs", di Sardi, Alberto; Sorano, Enrico; Garengo, Patrizia; Ferraris, Alberto, in Employee Relations - ISSN-ISBN: 0142-5455, 2020.

"Big data and Performance Measurement research: Trends, Evolution and Future Opportunities", di Sardi, Alberto; Sorano, Enrico; Cantino, Valter; Garengo, Patrizia, in Measuring Business Excellence, 2020.

"Clinical Risk Management in ambito di eGovernment", di Agostini, Letizia; Sardi, Alberto; Sorano, Enrico; Guerrieri, Anna, in Sanità Pubblica e Privata, n. 1/2020.

"Dynamic Performance Management: An approach for managing the common goods", di Sardi Alberto, Sorano Enrico, in Sustainability, 2019.

"La pianificazione e il controllo di gestione quali strumenti per la valutazione prospettica", di Enrico Sorano, in Diritto ed economia dell'impresa, Fascicolo 5/2019.

"Priorities in Patient Safety: The Role of Clinical Risk Management", di Capasso Teresa, Fornero Giulio, Fiandra Umberto, Raciti Ida Marina, Paudice Alessandro, Sorano Enrico, in "The Future of Risk Management, Volume I, Perspectives on Law, Healthcare, and the Environment", edited by Paola De Vincentiis, Francesca Culasso, Stefano A. Cerrato, Palgrave macmillan, 2019.

"How Can the Cartorisk Sham Method Boost Up the Risk Management in the Healthcare System of Piedmont", di Sorano Enrico, Guerrieri Anna, Palermo Vincenza, Rotti Rebecca, in "The Future of Risk Management, Volume I, Perspectives on Law, Healthcare, and the Environment", edited by Paola De Vincentiis, Francesca Culasso, Stefano A. Cerrato, Palgrave macmillan, 2019.

"How Pioneering Managers Strive to Integrate Social Risk Management in Government Debt Collection", di Paola De Bernardi, Francesca Ricciardi, Canio Forlano and Enrico Sorano, in "The Future of Risk Management, Volume I, Perspectives on Law, Healthcare, and the Environment", edited by Paola De Vincentiis, Francesca Culasso, Stefano A. Cerrato, Palgrave macmillan, 2019.

"Tecnologia e innovazione", di Sorano Enrico e Sardi Alberto, in "I territori della sostenibilità", Egea, Milano - ISSN-ISBN: 9788823851634, Settembre 2019.

"Modelli e strumenti di management per lo sviluppo innovativo delle risorse comuni", di Enrico Sorano e Francesca Ricciardi, in "Le rotte della sostenibilità", Egea, Settembre 2018.

"Dentro l'azienda. Sistemi organizzativi e manageriali", di P. Bertero, L. Brusa, e. Sorano, seconda edizione, Giuffrè Editore, 2017.

"Il valore della rendicontazione", Dialogo tra Enrico Sorano, Università degli Studi di Torino e Enzo Rocca, Credito Valtellinese, in "L'impresa di domani. Innovativa Sostenibile Inclusiva", Egea, settembre 2016.

"Risk Management and performance in public administration, as a way to better monitor the effectiveness and efficiency of processes and administrative procedures", di E. Sorano e G. Lombardo, in "Risk management: perspectives and open issues. A multi-disciplinary approach", edited by V. Cantino, P. De Vincentiis, G. Racca, Mc Graw-Hill, 2016.

"La gestione del rischio clinico: logiche di controllo interno, trasparenza e qualità delle cure", di T. Capasso, G. Fornero, D. Pognant Viu', I.M. Raciti, G.P. Zanetta, E. Sorano, in "Risk management: perspectives and open issues. A multi-disciplinary approach", edited by V. Cantino, P. De Vincentiis, G. Racca, Mc Graw-Hill, 2016.

"Appalti e criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa: dal massimo ribasso a condotte d'impresa responsabile con impatto sociale", di E. Sorano e G. Lombardo, in rivista "Diritto ed Economia dell'Impresa", 2 – 2016, G. Giappichelli Editore, aprile 2016.

"Fattore di sviluppo della CSR territoriale", contributo in "Passione e ispirazione per il futuro della CSR. Riflessioni, esperienze, incontri da Il Salone della CSR e dell'innovazione sociale", pagg. 43 – 47, Ottobre 2015.

"Responsabilità sociale d'impresa e Pubblica Amministrazione", contributo in "15 anni di CSR: quanto vale la collaborazione? Riflessioni, esperienze, incontri da "Il salone della CSR e dell'innovazione sociale", pagg. 42 – 46, Ottobre 2014.

"Appunti di "Ragioneria pubblica applicata", di Luigi Puddu, Alessandra Indelicato, Massimo Pollifroni, Christian Rainero, Silvana Secinaro, Enrico Sorano, Vania Tradori, Celid, luglio 2014.

"Le financement des politiques publiques en Italie", chapitre 19, pagg. 536 – 564, di Enrico Sorano e Marco Tucci, in "Le financement des politiques publiques", sous la direction de Marc Leroy et Gilbert Orsoni, Bruylant, 2014.

"Il controllo di gestione", cap. VII, pagg. 159 – 164, Parte II "Aspetti contabili", in "Manuale del Non Profit", Eutekne, 2014.

"Attività di fundraising", paragrafo 2 (con paragrafo 2.2 in qualità di co-autore), pagg. 495 – 501, in cap. III "La raccolta fondi", Parte V "Finanziamenti e raccolti fondi", in "Manuale del Non Profit", Eutekne, 2014.

"Sistema di controllo interno nelle aziende non profit: cenni", paragrafo 4 a cura di Paolo Ceruzzi ed Enrico Sorano, pagg. 651 – 653, in cap. I "Il controllo", Parte VIII "Controllo, revisione e responsabilità sociale", in "Manuale del Non Profit", Eutekne, 2014.

"Bilancio sociale 2011-2012 di Madian Orizzonti ONLUS", in qualità di co-curatore del paragrafo, pagg. 725 – 733, in cap. IV "Il sistema di responsabilità sociale", Parte VIII "Controllo, revisione e responsabilità sociale", in "Manuale del Non Profit", Eutekne, 2014.

"Il controllo di gestione nelle aziende sanitarie ai tempi dell'armonizzazione contabile", di Paolo Ceruzzi, Enrico Sorano, prefazione del Prof. Renato Balduzzi, IPSOA, 2013.

"Ragioneria Pubblica: il Sistema Unico di rilevazione contabile per le aziende pubbliche. Modello teorico e casi di studio", di Luigi Puddu, Giacomo Buchi, Massimo Pollifroni, Enrico Sorano, Christian Rainero, Vania Tradori, Alessandro Indelicato, Silvana Secinaro, CELID, 2012.

"I principi contabili del bilancio delle aziende sanitarie", capitolo nel volume "Elementi essenziali per la predisposizione e la certificazione del bilancio delle Aziende Sanitarie", a cura di L. Puddu – G. Buchi – F. Fagnola – P. Gibello Ribatto, Giuffrè Editore, Milano, 2011 (pagg. 23 – 28).

"Conti pubblici territoriali e riforma della contabilità: punti di convergenza e prospettive di sviluppo", a cura di Enrico Sorano e Sergio Rolando, RIREA Aziende, Studi e Ricerche di Economia Aziendale, 2011.

Parti di specifica attribuzione al sottoscritto: capitolo 2, paragrafo 1 (pagg. 10 e 11); capitolo 4, paragrafo 1 (pagg. 46, 47 e 48); capitolo 5, paragrafo 5, pagg. 84, 85, 86 e 87); capitolo 6, paragrafo 1 (pag. 122).

"Gli effetti sull'economia delle aziende", AboutPharma, mensile del mondo farmaceutico, novembre 2010, n. 83, pag. 7 (con riferimento all'approvazione della Direttiva sui tempi di pagamento approvata dal Parlamento europeo in data 21 /10/2010)

"Il bilancio sociale nell'azienda sanitaria", RIREA, Roma, 2008

"L'impostazione nazionale del sistema contabile", paragrafo nel volume "Economia Aziendale. Temi e metodi per le Facoltà scientifiche", a cura di Giacomo Buchi, Corrado Antonio Di Fazio, Michela Pellicelli, Franco Angeli, 2008 (pagg. 289 – 295).

"Management and knowledge", articolo in ambito sanitario in collaborazione con dott. Marco Barbieri, in IC MAG (intellectual capital magazine), 2006 (pagg. 42 – 49).

Coautore della prima edizione dell'opera "Commentario breve al testo unico sulle Autonomie Locali, Breviaria iuris", sotto la direzione dei Proff. Roberto Cavallo Perin e Alberto Romano, CEDAM, 2006 (pagg. 940 – 948; pagg. 950 - 951).

Il controllo di gestione nelle aziende pubbliche, capitolo nono (pagg. 225 - 234), Il processo di pianificazione, programmazione e controllo nelle aziende pubbliche locali, capitolo decimo (pagg. 259 -271) e Gli indicatori di risultato, capitolo undicesimo (pagg. 273 – 288), in "Lezioni di ragioneria pubblica" a cura di Luigi Puddu, Giuffrè Editore, Milano, 2005.

Definizione e finalità del controllo di gestione (pagg. 200 – 203) e La classificazione dei costi (pagg. 203 – 209), paragrafi in "Lezioni di Ragioneria", a cura di Luigi Puddu, Giuffrè Editore, 2005.

"Gli indicatori di produttività", articolo contenuto in "SUMMA", mensile di cultura e informazione professionale dei ragionieri commercialisti ed economisti, n. 205, Settembre 2004, XXI.

"Il project management", in "Manuale del controllo di gestione", cap. 21, Ipsoa, Milano, 2003 (pagg. 739 – 773).

***Partecipazione alla redazione delle seguenti pubblicazioni di natura divulgativa e scientifica (rapporti tecnici/rapporti di ricerca):***

Bilancio Sociale di Madian Orizzonti Onlus 2021 – 2022.

Bilancio di Sostenibilità di Barricalla S.p.A., anno 2022.

Bilancio di sostenibilità di Barricalla S.p.A., anno 2021.

Bilancio Sociale di Madian Orizzonti Onlus 2019 – 2020.

Bilancio di Sostenibilità di ASP Asti Servizi Pubblici di Asti, anno 2019.

Bilancio di Sostenibilità di ASP Asti Servizi Pubblici, anno 2018.

Bilancio Sociale di Madian Orizzonti Onlus, anni 2017 e 2018.

Bilancio Sociale – Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Torino, anno 2017.

Bilancio Sociale di Finpiemonte Spa, anno 2016.

Bilancio Sociale di Madian Orizzonti Onlus, anno 2016.

Bilancio Sociale della Regione Piemonte, anno 2015.

Bilancio Sociale di Finpiemonte Spa, anno 2015.

Bilancio Sociale di Madian Orizzonti Onlus, anno 2015.

Bilancio Sociale della Regione Piemonte, anno 2014.

Bilancio Sociale di Finpiemonte Spa, anno 2014.

Bilancio Sociale di Madian Orizzonti Onlus, anno 2014.

Bilancio Sociale della Regione Piemonte, anno 2013.

Bilancio Sociale di Finpiemonte Spa, anno 2013.

Bilancio Sociale di Madian Orizzonti Onlus, anno 2013.

AA.VV. "L'Italia secondo i Conti Pubblici Territoriali (CPT). Monografie edizione 2013. I flussi finanziari pubblici nel settore Cultura e Servizi Ricreativi Regione Piemonte", anno 2013.

Relazione di Missione 2013 – Uniocamere Piemonte

Bilancio Sociale della Regione Piemonte, anno 2012.

Bilancio Sociale di Finpiemonte Spa, anno 2012.

Bilancio Sociale di Finpiemonte Partecipazioni Spa, anno 2012.

Bilancio Sociale di Madian Orizzonti Onlus, anno 2012.

Bilancio Sociale Unioncamere Piemonte, anno 2012.

Bilancio Sociale della Regione Piemonte, anno 2011.

Bilancio Sociale di Finpiemonte Spa, anno 2011.

Bilancio Sociale di Finpiemonte Partecipazioni Spa, anno 2011.

Bilancio Sociale Unioncamere Piemonte, anno 2011.

AA.VV. "L'Italia secondo i Conti Pubblici Territoriali (CPT). Il decentramento delle funzioni sul territorio. Servizio Idrico Integrato e Gestione dei Rifiuti Urbani nella Regione Piemonte", anno 2011.

AA.VV. "Linee guida. Il bilancio sociale e di missione nelle aziende sanitarie (II edizione – anno 2010)", A.Re.S.S. Piemonte, anno 2011.

"Metodo Piemonte per il Bilancio Sociale", aggiornamento (versione 1.1) del Manuale "Metodo Piemonte", anno 2011.

Bilancio Sociale della Regione Piemonte, anno 2010.

Bilancio Sociale di Finpiemonte Spa, anno 2010.

Bilancio Sociale di Finpiemonte Partecipazioni Spa, anno 2010.

Bilancio di Sostenibilità di Environment Park, anno 2010.

Bilancio Sociale Unioncamere Piemonte, anno 2010.

"Manuale Metodo Piemonte per il Bilancio Sociale", Regione Piemonte, anno 2010.

Bilancio Sociale della Regione Piemonte, anno 2009.

Bilancio Sociale dell'ASLTO1, anno 2009.

Bilancio di Sostenibilità di Environment Park, anno 2009.

Bilancio Sociale Unioncamere Piemonte, anno 2009.

AA.VV. "L'Italia secondo i Conti Pubblici Territoriali (CPT). I flussi finanziari pubblici nella Regione Piemonte", anno 2009.

Bilancio Sociale della Regione Piemonte, anno 2008.

Bilancio Sociale dell'ASLTO1, anno 2008.

AA.VV. "Linee guida. La rendicontazione sociale e il bilancio di missione", Quaderno Scientifico n. 3, A.RE.S.S. Piemonte, anno 2008.

AA.VV. "L'Italia secondo i Conti Pubblici Territoriali (CPT). I flussi finanziari pubblici nella Regione Piemonte", anno 2008.

Bilancio sociale e di genere Azienda USL della Valle d'Aosta, anno 2008.

Bilancio Sociale della Regione Piemonte, anno 2007.

## Attività didattiche

Per l'anno accademico 2023/24 nominato docente affidatario/co-affidatario dei seguenti corsi:

- **Advanced Management Accounting** (co-affidatario), Corso di Laurea Magistrale in Amministrazione e Controllo Aziendale, Scuola di Management ed Economia;
- **Organizzazione Aziendale**, Corso di Laurea Triennale in Economia Aziendale, Scuola di Management ed Economia;
- **Pianificazione e controllo strategico** (co-affidatario), corso di Laurea Magistrale in Amministrazione e Controllo Aziendale, Scuola di Management ed Economia;
- **Gestione e controllo nelle aziende pubbliche e sanitarie** (co-affidatario), Corso di Laurea Magistrale in Amministrazione e Controllo Aziendale, Scuola di Management ed Economia.

Per l'anno accademico 2022/23 nominato docente affidatario/co-affidatario dei seguenti corsi:

- **Advanced Management Accounting** (co-affidatario), Corso di Laurea Magistrale in Amministrazione e Controllo Aziendale, Scuola di Management ed Economia;
- **Organizzazione Aziendale**, Corso di Laurea Triennale in Economia Aziendale, Scuola di Management ed Economia;
- **Pianificazione e controllo strategico** (co-affidatario), corso di Laurea Magistrale in Amministrazione e Controllo Aziendale, Scuola di Management ed Economia;
- **Governance e gestione del rischio clinico e dei sinistri nelle strutture sanitarie** (co-affidatario), corso di Laurea Magistrale in Amministrazione e Controllo Aziendale, Scuola di Management ed Economia;
- **Programmazione e controllo nelle aziende pubbliche e sanitarie** (co-affidatario), Corso di Laurea Magistrale in Amministrazione e Controllo Aziendale, Scuola di Management ed Economia.

Per l'anno accademico 2021/22 nominato docente affidatario/co-affidatario dei seguenti corsi:

- **Advanced Management Accounting** (co-affidatario), Corso di Laurea Magistrale in Amministrazione e Controllo Aziendale, Scuola di Management ed Economia;
- **Organizzazione Aziendale**, Corso di Laurea Triennale in Economia Aziendale, Scuola di Management ed Economia;
- **Pianificazione e controllo strategico** (co-affidatario), corso di Laurea Magistrale in Amministrazione e Controllo Aziendale, Scuola di Management ed Economia;
- **Governance e gestione del rischio clinico e dei sinistri nelle strutture sanitarie** (co-affidatario), corso di Laurea Magistrale in Amministrazione e Controllo Aziendale, Scuola di Management ed Economia;
- **Programmazione e controllo nelle aziende pubbliche e sanitarie** (co-affidatario), Corso di Laurea Magistrale in Amministrazione e Controllo Aziendale, Scuola di Management ed Economia.

Per l'anno accademico 2020/21 nominato docente affidatario/co-affidatario dei seguenti corsi:

- **Advanced Management Accounting** (co-affidatario), Corso di Laurea Magistrale in Amministrazione e Controllo Aziendale, Scuola di Management ed Economia;
- **Organizzazione Aziendale**, Corso di Laurea Triennale in Economia Aziendale, Scuola di Management ed Economia;



- **Pianificazione e controllo strategico** (co-affidatario), corso di Laurea Magistrale in Amministrazione e Controllo Aziendale, Scuola di Management ed Economia;
- **Governance e gestione del rischio clinico e dei sinistri nelle strutture sanitarie** (co-affidatario), corso di Laurea Magistrale in Amministrazione e Controllo Aziendale, Scuola di Management ed Economia;
- **Programmazione e controllo nelle aziende pubbliche e sanitarie** (co-affidatario), Corso di Laurea Magistrale in Amministrazione e Controllo Aziendale, Scuola di Management ed Economia.

Per l'anno accademico 2019/20 nominato docente affidatario/co-affidatario dei seguenti corsi:

- **Bilancio e Controllo delle Utilities** (co-affidatario), Corso di Laurea Magistrale in Amministrazione e Controllo Aziendale, Scuola di Management ed Economia;
- **Organizzazione Aziendale**, Corso di Laurea Triennale in Economia Aziendale, Scuola di Management ed Economia;
- **Pianificazione e controllo strategico** (co-affidatario), corso di Laurea Magistrale in Amministrazione e Controllo Aziendale, Scuola di Management ed Economia;
- **Governance e gestione del rischio clinico e dei sinistri nelle strutture sanitarie** (co-affidatario), corso di Laurea Magistrale in Amministrazione e Controllo Aziendale, Scuola di Management ed Economia.

Per l'anno accademico 2018/19 nominato docente affidatario/co-affidatario dei seguenti corsi:

- **Bilancio e Controllo delle Utilities** (co-affidatario), Corso di Laurea Magistrale in Amministrazione e Controllo Aziendale, Scuola di Management ed Economia;
- **Organizzazione Aziendale**, Corso di Laurea Triennale in Economia Aziendale, Scuola di Management ed Economia;
- **Programmazione e Controllo nelle Aziende Pubbliche e Sanitarie** (co-affidatario), Corso di Laurea Magistrale in Amministrazione e Controllo Aziendale, Scuola di Management ed Economia.

Per l'anno accademico 2018/19 Direttore del Corso universitario di aggiornamento professionale **"Risk management e gestione dell'evento dannoso nelle aziende sanitarie"** per complessive 40 ore – 5 CFU, giornate 7 – 14 – 21 – 28 maggio, 4 giugno 2019. Il Corso ha ottenuto l'Accreditamento Nazionale ECM – Ministero della Salute – Provider (ID 173) – Codice: 173 – 252245 – Crediti ECM attribuiti 50, Scuola di Management ed Economia.

Per l'anno accademico 2017/18 nominato docente affidatario/co-affidatario dei seguenti corsi:

- **Bilancio e Controllo delle Utilities** (co-affidatario), Corso di Laurea Magistrale in Amministrazione e Controllo Aziendale, Scuola di Management ed Economia;
- **Organizzazione Aziendale**, Corso di Laurea Triennale in Economia Aziendale, Scuola di Management ed Economia;
- **Programmazione e Controllo nelle Aziende Pubbliche e Sanitarie** (co-affidatario), Corso di Laurea Magistrale in Amministrazione e Controllo Aziendale, Scuola di Management ed Economia.

Per l'anno accademico 2017/18 Direttore del Corso universitario di aggiornamento professionale **"Risk management e gestione dell'evento dannoso nelle aziende sanitarie"**, per complessive 40 ore - 5 CFU, giornate 31 ottobre, 7 – 14 – 21 – 28 novembre 2017, Scuola di Management ed Economia.

Per l'anno accademico 2017/2018 nominato docente del corso **Pianificazione, Programmazione e Controllo delle Aziende di Pubblico Servizio** (SECS-P/07), Master in Management delle Aziende Pubbliche e delle Aziende di Pubblico Servizio (**MIAP**), Scuola di Management ed Economia.

Per l'anno accademico 2017/2018 nominato docente del corso di **Pianificazione, Programmazione e Controllo delle Aziende Ospedaliere e Sanitarie Locali** (SECS-P/07), Master in Management delle Aziende Ospedaliere e Sanitarie Locali (**MIAS**), Scuola di Management ed Economia.

Per l'anno accademico 2016/17 nominato docente affidatario/co-affidatario dei seguenti corsi:

- **Bilancio e Controllo delle Utilities** (co-affidatario), Corso di Laurea Magistrale in Amministrazione e Controllo Aziendale, Scuola di Management ed Economia;
- **Organizzazione Aziendale**, Corso di Laurea Triennale in Economia Aziendale, Scuola di Management ed Economia;

- **Programmazione e Controllo nelle Aziende Pubbliche e Sanitarie**, Corso di Laurea Magistrale in Amministrazione e Controllo Aziendale, Scuola di Management ed Economia.

Per l'anno accademico 2016/2017 nominato docente del corso **Pianificazione, Programmazione e Controllo delle Aziende di Pubblico Servizio** (SECS-P/07), Master in Management delle Aziende Pubbliche e delle Aziende di Pubblico Servizio (**MIAP**), Scuola di Management ed Economia.

Per l'anno accademico 2016/2017 nominato docente del corso di **Pianificazione, Programmazione e Controllo delle Aziende Ospedaliere e Sanitarie Locali** (SECS-P/07), Master in Management delle Aziende Ospedaliere e Sanitarie Locali (**MIAS**), Scuola di Management ed Economia.

Per l'anno accademico 2016/2017 nominato docente del corso di **Programmazione e Controllo nelle Aziende Sanitarie** (10 ore), Master in Economia e Politica Sanitaria (**MEPSa**), Scuola di Management ed Economia.

Per l'anno accademico 2015/16 nominato docente affidatario/co-affidatario dei seguenti corsi:

- **Bilancio e Controllo delle Utilities** (co-affidatario), Corso di Laurea Magistrale in Amministrazione e Controllo Aziendale, Scuola di Management ed Economia;
- **Organizzazione Aziendale**, 6 CFU, Corso di Laurea Triennale in Economia Aziendale, Scuola di Management ed Economia;
- **Programmazione e Controllo nelle Aziende Pubbliche e Sanitarie** (co-affidatario), Corso di Laurea Magistrale in Amministrazione e Controllo Aziendale, Scuola di Management ed Economia.

Per l'anno accademico 2015/16 nominato docente co-affidatario del corso **Cost & Decision Making** (18 ore: periodo 11/01/2016 – 29/04/2016), Master in Management, **ESCP Europe – Fondazione "European School of Management Italia"**.

Per l'anno accademico 2015/2016 nominato docente del corso **Pianificazione, Programmazione e Controllo delle Aziende di Pubblico Servizio** (SECS-P/07), Master in Management delle Aziende Pubbliche e delle Aziende di Pubblico Servizio (**MIAP**), Scuola di Management ed Economia.

Per l'anno accademico 2015/2016 nominato docente del corso di **Pianificazione, Programmazione e Controllo delle Aziende Ospedaliere e Sanitarie Locali** (SECS-P/07), Master in Management delle Aziende Ospedaliere e Sanitarie Locali (**MIAS**), Scuola di Management ed Economia.

Per l'anno accademico 2015/16 nominato docente del corso di **Organizzazione delle imprese e management pubblico**, Scuola di Studi Superiori Ferdinando Rossi dell'Università degli Studi di Torino.

Per l'anno accademico 2015/2016 nominato docente del corso di **Programmazione e Controllo nelle Aziende Sanitarie** (10 ore), Master in Economia e Politica Sanitaria (**MEPSa**), Scuola di Management ed Economia.

Per l'anno accademico 2014/15 nominato docente affidatario/co-affidatario dei seguenti corsi:

- **Bilancio e Controllo delle Utilities**, 9 CFU, Corso di Laurea Magistrale in Amministrazione e Controllo Aziendale, Scuola di Management ed Economia;
- **Ragioneria Pubblica "B"**, 3 CFU, Corso di Laurea Triennale in Economia Aziendale, Scuola di Management ed Economia;
- **Programmazione e Controllo nelle Aziende Pubbliche e Sanitarie** (co-affidatario), Corso di Laurea Magistrale in Amministrazione e Controllo Aziendale, Scuola di Management ed Economia.

Per l'anno accademico 2014/15 nominato docente co-affidatario del corso **Cost & Decision** (9 ore: periodo 07/01/2015 – 21/01/2015), Master in Management, **ESCP Europe – Fondazione "European School of Management Italia"**.

Per l'anno accademico 2014/2015 nominato docente del corso **Pianificazione, Programmazione e Controllo delle Aziende di Pubblico Servizio** (SECS-P/07), 5 CFU, Master in Management delle Aziende Pubbliche e delle Aziende di Pubblico Servizio (**MIAP**), Scuola di Management ed Economia.

Per l'anno accademico 2014/2015 nominato docente del corso di **Pianificazione, Programmazione e Controllo delle Aziende Ospedaliere e Sanitarie Locali** (SECS-P/07), Master in Management delle Aziende Ospedaliere e Sanitarie Locali (**MIAS**), Scuola di Management ed Economia.

Per l'anno accademico 2014/2015 nominato docente del corso di **Programmazione e Controllo nelle Aziende Sanitarie** (9 ore), Master in Economia e Politica Sanitaria (**MEPSa**), Scuola di Management ed Economia.

Per l'anno accademico 2013/14 nominato docente affidatario/co-affidatario dei seguenti corsi:

- **Bilancio e Controllo delle Utilities**, 9 CFU, Corso di Laurea Magistrale in Amministrazione e Controllo Aziendale (Classe LM-77), piano di studi in Management Pubblico, Scuola di Management ed Economia;
- **Ragioneria Pubblica "B"**, 6 CFU, Corso di Laurea Triennale in Economia Aziendale (Classe 18), piano di studi in Professioni Contabili, Scuola di Management ed Economia;
- **Programmazione e Controllo nelle Aziende Pubbliche e Sanitarie**, (co-affidatario), Corso di Laurea Magistrale in Amministrazione e Controllo Aziendale (Classe LM-77), piani di studi in Business Administration ed in Management Pubblico, Scuola di Management ed Economia.

Per l'anno accademico 2013/14 nominato docente co-affidatario del corso **Cost & Decision** (9 ore: periodo 27/01/2014 – 20/02/2014), Master in Management, **ESCP Europe – Fondazione "European School of Management Italia"**.

Per l'anno accademico 2013/2014 nominato docente del corso **Pianificazione, Programmazione e Controllo delle Aziende di Pubblico Servizio** (SECS-P/07), 5 CFU, Master in Management delle Aziende Pubbliche e delle Aziende di Pubblico Servizio (**MIAP**), Scuola di Management ed Economia.

Per l'anno accademico 2013/2014 nominato docente del corso di **Pianificazione, Programmazione e Controllo delle Aziende Ospedaliere e Sanitarie Locali** (SECS-P/07), Master in Management delle Aziende Ospedaliere e Sanitarie Locali (**MIAS**), Scuola di Management ed Economia.

Per l'anno accademico 2013/2014 nominato docente del corso di **Programmazione e Controllo nelle Aziende Sanitarie** (10 ore), Master in Economia e Politica Sanitaria (**MEPSa**), Scuola di Management ed Economia.

Per l'anno accademico 2013/14 **Direttore del Corso di formazione e aggiornamento professionale in "Management e produttività dell'Azienda pubblica territoriale"** per complessive 40 ore – 5 CFU, Scuola di Management ed Economia.

Per l'anno accademico 2012/13 nominato docente affidatario dei seguenti corsi:

- **Bilancio e Controllo delle Utilities**, 9 CFU, Corso di Laurea Magistrale in Amministrazione e Controllo Aziendale (Classe LM-77), piano di studi in Management Pubblico, Facoltà di Economia di Torino;
- **Ragioneria Pubblica "B"**, 6 CFU, Corso di Laurea Triennale in Economia Aziendale (Classe 18), piano di studi in Professioni Contabili, Facoltà di Economia di Torino;
- **Programmazione e Controllo nelle Aziende Pubbliche e Sanitarie**, 9 CFU, Corso di Laurea Magistrale in Amministrazione e Controllo Aziendale (Classe LM-77), piani di studi in Business Administration ed in Management Pubblico, Facoltà di Economia di Torino.

Per l'anno accademico 2012/13 nominato docente affidatario presso il Corso di laurea interfacoltà in Scienze Strategiche (Corsi di laurea specialistici) nella disciplina di **Organizzazione Aziendale** (mod. 2) (SECS-P/10), 1 CFU – 7 ore, Università degli Studi di Torino.

Per l'anno accademico 2012/2013 nominato docente del corso **Pianificazione, Programmazione e Controllo delle Aziende di Pubblico Servizio** (SECS-P/07), 5 CFU, Master in Management delle Aziende Pubbliche e delle Aziende di Pubblico Servizio (**MIAP**), Facoltà di Economia di Torino.

Per l'anno accademico 2012/2013 nominato docente del corso di **Pianificazione, Programmazione e Controllo delle Aziende Ospedaliere e Sanitarie Locali** (SECS-P/07),

Master in Management delle Aziende Ospedaliere e Sanitarie Locali (**MIAS**), Facoltà di Economia di Torino.

Per **l'anno accademico 2012/2013** nominato docente del corso di **Programmazione e Controllo nelle Aziende Sanitarie** (10 ore), Master in Economia e Politica Sanitaria (**MEPSa**), Facoltà di Economia di Torino.

Per **l'anno accademico 2011/12** nominato docente affidatario dei seguenti corsi:

- **Bilancio e Controllo delle Utilities**, 9 CFU, Corso di Laurea Magistrale in Amministrazione e Controllo Contabile (LM-77), piano di studi in Management Pubblico, Facoltà di Economia di Torino;
- **Ragioneria Pubblica "B"**, 6 CFU, Corso di Laurea Triennale in Economia Aziendale (Classe 18), piano di studi in Professioni Contabili, Facoltà di Economia di Torino;
- **Programmazione e Controllo nelle Aziende Pubbliche e Sanitarie**, 9 CFU, Corso di Laurea Magistrale in Amministrazione e Controllo Aziendale (Classe LM-77), piani di studi in Business Administration ed in Management Pubblico, Facoltà di Economia di Torino.

Per **l'anno accademico 2011/12** nominato docente affidatario presso il Corso di laurea interfacoltà in Scienze Strategiche (Corsi di laurea specialistici) nella disciplina di **Organizzazione Aziendale** (mod. 1) (SECS-P/10), 3 CFU – 21 ore, Università degli Studi di Torino.

Per **l'anno accademico 2011/2012** nominato docente del corso **Pianificazione, Programmazione e Controllo delle Aziende di Pubblico Servizio** (SECS-P/07), 5 CFU, Master di 1° livello in Management delle Aziende Pubbliche e delle Aziende di Pubblico Servizio (**MIAP**), Facoltà di Economia di Torino.

Per **l'anno accademico 2011/2012** nominato docente del corso di **Pianificazione, Programmazione e Controllo delle Aziende Ospedaliere e Sanitarie Locali** (SECS-P/07), 8 CFU, Master di 1° livello in Management delle Aziende Ospedaliere e Sanitarie Locali (**MIAS**), Facoltà di Economia di Torino.

Per **l'anno accademico 2011/2012** nominato docente del corso di **Programmazione e Controllo nelle Aziende Sanitarie** (16 ore), Master di 1° livello in Economia e Politica Sanitaria (**MEPSa**), Facoltà di Economia di Torino.

Per **l'anno accademico 2010/11** nominato docente affidatario dei seguenti corsi:

- **Bilancio e Controllo delle Utilities**, 9 CFU, Corso di Laurea Magistrale in Amministrazione e Controllo Aziendale (Classe LM-77), piano di studi in Management Pubblico, Facoltà di Economia di Torino;
- **Ragioneria Pubblica "B"**, 6 CFU, Corso di Laurea Triennale in Economia Aziendale (Classe 18), piani di studi in Professioni Contabili e E-Business, Facoltà di Economia di Torino;
- **Programmazione e Controllo nelle Aziende Pubbliche e Sanitarie**, 9 CFU, Corso di Laurea Magistrale in Amministrazione e Controllo Aziendale (Classe LM-77), piani di studi in Business Administration e Management Pubblico, Facoltà di Economia di Torino.

Per **l'anno accademico 2010/2011** attività di coordinamento nei seminari Strategie organizzative nelle ASO e nelle ASL e Aspetti organizzativi e gestionali nelle aziende non profit, Facoltà di Economia, Università degli Studi di Torino.

Per **l'anno accademico 2010/11** nominato docente affidatario presso il Corso di laurea interfacoltà in Scienze Strategiche (Corsi di laurea specialistici) nella disciplina di **Organizzazione Aziendale** (mod. 1) (SECS-P/10), 3 CFU – 21 ore, Università degli Studi di Torino.

Per **l'anno accademico 2010/2011** nominato docente del corso **Pianificazione, Programmazione e Controllo delle Aziende di Pubblico Servizio** (SECS-P/07), 5 CFU, Master di 1° livello in Management delle Aziende Pubbliche e delle Aziende di Pubblico Servizio (**MIAP**), Facoltà di Economia di Torino.

Per **l'anno accademico 2010/2011** nominato docente del corso di **Pianificazione, Programmazione e Controllo delle Aziende Ospedaliere e Sanitarie Locali** (SECS-P/07), 8 CFU, Master di 1° livello in Management delle Aziende Ospedaliere e Sanitarie Locali (**MIAS**), Facoltà di Economia di Torino.

Per l'anno accademico 2010/2011 nominato docente del corso di **Programmazione e Controllo nelle Aziende Sanitarie** (16 ore), Master di 1° livello in Economia e Politica Sanitaria (MEPSa), Facoltà di Economia di Torino.

Per l'anno accademico 2010/11 nominato docente affidatario del corso di **Economia Aziendale, elementi di microeconomia e di diritto commerciale**, Corso di studi in Laurea Magistrale in Attività Manageriale applicata allo sport ed all'attività fisica LM 47 (SECS-P707), Scuola Universitaria Interfacoltà in Scienze Motorie (S.U.I.S.M.), Università degli Studi di Torino.

Per l'anno accademico 2009/10 nominato docente affidatario dei seguenti corsi:

- **Programmazione e Controllo nelle Aziende e nelle Amministrazioni Pubbliche**, 8 CFU, Corso di Laurea Triennale in Economia Aziendale, percorso di studi in Management Pubblico, Facoltà di Economia di Torino;
- **Bilancio e Controllo delle Aziende Sanitarie Pubbliche**, Corso di Laurea Specialistica in Management Pubblico, Facoltà di Economia di Torino;
- **Programmazione e Controllo nelle Aziende Pubbliche e Sanitarie**, 9 CFU, Corso di Laurea Magistrale in Amministrazione e Controllo Aziendale (Classe LM-77), piani di studi in Business Administration e Management Pubblico, Facoltà di Economia di Torino.

Per l'anno accademico 2009/10 nominato docente affidatario presso il Corso di laurea interfacoltà in Scienze Strategiche (Corsi di laurea specialistici) nella disciplina di **Organizzazione Aziendale** (mod. 1) (SECS-P/10), 3 CFU – 21 ore, Università degli Studi di Torino.

Per l'anno accademico 2009/10 nominato docente affidatario del corso di **Economia e Gestione delle Imprese** (SECS-P/08), Corso di laurea magistrale in Manager delle Attività Fisiche e Sportive (Classe 53/S), Scuola Universitaria Interfacoltà in Scienze Motorie (S.U.I.S.M.), Università degli Studi di Torino.

Per l'anno accademico 2009/2010 nominato docente affidatario del corso di **Rapporti con gli Enti Locali nell'organizzazione di eventi**, Corso di Studi Classe P11 LS (materia a scelta), 3° anno, Scuola Universitaria in Scienze Motorie (S.U.I.S.M.), Università degli Studi di Torino.

Per l'anno accademico 2009/2010 attività di coordinamento nei seminari Strategie organizzative nelle ASO e nelle ASL e Aspetti organizzativi e gestionali nelle aziende non profit, Facoltà di Economia, Università degli Studi di Torino.

Nell'anno accademico 2009/10 attività di docenza nel seminario di **Bilancio delle Aziende Sanitarie** (4 ore), Master del Coripe Piemonte.

Per l'anno accademico 2008/09 nominato docente affidatario dei seguenti corsi:

- **Programmazione e Controllo nelle Aziende e nelle Amministrazioni Pubbliche**, Corso di Laurea Triennale in Economia Aziendale, percorso di studi in Management Pubblico, Facoltà di Economia di Torino;
- **Bilancio e Controllo delle Aziende di Servizi Pubblici**, Corso di Laurea Specialistica in Management Pubblico, Facoltà di Economia di Torino.
- **Bilancio e Controllo delle Aziende Sanitarie Pubbliche**, Corso di Laurea Specialistica in Management Pubblico, Facoltà di Economia di Torino.

Per l'anno accademico 2008/09 nominato docente affidatario presso il Corso di laurea interfacoltà in Scienze Strategiche (Corsi di laurea specialistici) nella disciplina di **Organizzazione Aziendale A** (SECS-P/10), 4 CFU – 28 ore, Università degli Studi di Torino.

Per l'anno accademico 2008/09 nominato docente affidatario del corso di **Economia Aziendale** (SECS-P/07), Corso di Studi di Conservazione e Restauro dei Beni Culturali, 3° anno, Università degli Studi di Torino.

Per l'anno accademico 2008/09 nominato docente affidatario del corso di **Economia e Gestione delle Imprese** (SECS-P/08), Corso di laurea magistrale in Manager delle Attività Fisiche e Sportive (Classe 53/S), Scuola Universitaria Interfacoltà in Scienze Motorie (S.U.I.S.M.), Università degli Studi di Torino.

Per l'anno accademico 2008/2009 nominato docente affidatario del corso di **Rapporti con gli Enti Locali nell'organizzazione di eventi**, Corso di Studi P10 LS, 1° e 2° anno (materia a scelta), Scuola Universitaria in Scienze Motorie (S.U.I.S.M.), Università degli Studi di Torino.

**Nell'anno accademico 2008/09** attività di docenza nel seminario di **Bilancio delle Aziende Sanitarie** (4 ore), Master del Coripe Piemonte.

Per **l'anno accademico 2007/08** nominato docente affidatario dei seguenti corsi:

- **Programmazione e Controllo nelle Aziende e nelle Amministrazioni Pubbliche**, Corso di Laurea Triennale in Economia Aziendale, percorso di studi in Management Pubblico, Facoltà di Economia di Torino;
- **Bilancio e Controllo delle Aziende di Servizi Pubblici**, Corso di Laurea Specialistica in Management Pubblico, Facoltà di Economia di Torino.
- **Bilancio e Controllo delle Aziende Sanitarie Pubbliche**, Corso di Laurea Specialistica in Management Pubblico, Facoltà di Economia di Torino.

Per **l'anno accademico 2007/08** nominato docente affidatario presso il Corso di laurea interfacoltà in Scienze Strategiche (Corsi di laurea specialistici) nella disciplina di **Organizzazione Aziendale A** (SECS-P/10), 4 CFU – 28 ore, Università degli Studi di Torino.

Per **l'anno accademico 2007/08** nominato docente affidatario del corso di **Processi di valorizzazione economica nelle relazioni organizzative** (SECS-P/07), Corso di laurea magistrale in Competenze Relazionali nelle Organizzazioni, Facoltà di Psicologia, Università degli Studi di Torino.

Per **l'anno accademico 2007/08** nominato docente affidatario del corso di **Economia e Gestione delle Imprese** (SECS-P/08), Corso di laurea magistrale in Manager delle Attività Fisiche e Sportive (Classe 53/S), Scuola Universitaria Interfacoltà in Scienze Motorie (S.U.I.S.M.), Università degli Studi di Torino.

Per **l'anno accademico 2007/08** attività di docenza nel seminario di **Bilancio delle Aziende Sanitarie** (4 ore), Master del Coripe Piemonte.

Per **l'anno accademico 2006/07** nominato docente affidatario dei seguenti corsi:

- **Programmazione e Controllo nelle Aziende e nelle Amministrazioni Pubbliche**, Corso di Laurea Triennale in Economia Aziendale, percorso di studi in Management Pubblico, Facoltà di Economia di Torino;
- **Bilancio e Controllo delle Aziende di Servizi Pubblici**, Corso di Laurea Specialistica in Management Pubblico, Facoltà di Economia di Torino.
- **Bilancio e Controllo delle Aziende Sanitarie Pubbliche**, Corso di Laurea Specialistica in Management Pubblico, Facoltà di Economia di Torino.

Per **l'anno accademico 2006/07** nominato docente affidatario presso il Corso di laurea interfacoltà in Scienze Strategiche (Corsi di laurea specialistici) nella disciplina di **Organizzazione Aziendale A** (SECS-P/10), 4 CFU – 28 ore, Università degli Studi di Torino.

Per **l'anno accademico 2006/07** nominato docente presso il Corso di laurea interfacoltà in Management dell'informazione e della comunicazione aziendale nella disciplina di **Organizzazione Aziendale**, Scuola di Amministrazione Aziendale, Università degli Studi di Torino.

Per **l'anno accademico 2006/07** attività di docenza nel seminario di **Bilancio delle Aziende Sanitarie** (4 ore), Master del Coripe Piemonte.

Per **l'anno accademico 2005/06** nominato docente affidatario dei seguenti corsi:

- **Programmazione e Controllo nelle Aziende e nelle Amministrazioni Pubbliche**, Corso di Laurea Triennale in Economia Aziendale, percorso di studi in Management Pubblico, Facoltà di Economia di Torino;
- **Bilancio e Controllo delle Aziende di Servizi Pubblici**, Corso di Laurea Specialistica in Management Pubblico, Facoltà di Economia di Torino.
- **Bilancio e Controllo delle Aziende Sanitarie Pubbliche**, Corso di Laurea Specialistica in Management Pubblico, Facoltà di Economia di Torino.
- **Revisione delle Aziende Sanitarie**, Corso di Laurea Specialistica in Management Pubblico, Facoltà di Economia di Torino.

Per **l'anno accademico 2005/06** nominato docente presso il Corso di laurea interfacoltà in Scienze Strategiche (Corsi di laurea specialistici) nella disciplina di **Organizzazione Aziendale B** (SECS-P/10), 3 CFU – 21 ore, Università degli Studi di Torino.

Per l'anno accademico 2005/06 nominato docente presso il Corso di laurea interfacoltà in Management dell'informazione e della comunicazione aziendale nella disciplina di **Organizzazione Aziendale**, Scuola di Amministrazione Aziendale, Università degli Studi di Torino.

Per l'anno accademico 2005/06 attività di docenza nel seminario di **Bilancio delle Aziende Sanitarie** (4 ore), Master del Coripe Piemonte.

Per l'anno accademico 2004/05 docente affidatario dei seguenti corsi:

- **Programmazione e Controllo nelle Aziende e nelle Amministrazioni Pubbliche**, Corso di Laurea Triennale in Economia Aziendale, percorso di studi in Management Pubblico, Facoltà di Economia di Torino;
- **Bilancio e Controllo delle Aziende di Servizi Pubblici**, Corso di Laurea Specialistica in Management Pubblico, Facoltà di Economia di Torino.

Nell'anno accademico 2004/05 docente presso il Corso di laurea in Scienze Strategiche (Corsi di laurea specialistici) nella disciplina di **Organizzazione Aziendale B** (SECS-P/10), 3 CFU – 21 ore, Università degli Studi di Torino.

Nell'anno accademico 2004/05 attività di docenza nel corso di **Contabilità Pubblica** (7 ore), Master del Coripe Piemonte.

Nell'anno accademico 2003/04 docente titolare per affidamento del corso di **Analisi e Contabilità dei Costi**, Facoltà di Economia di Torino.

Dall'anno accademico 2002/03 all'anno accademico 2003/04 docente titolare per affidamento del corso di **Gestione Informatica dei Dati Aziendali**, Facoltà di Economia di Torino.

Negli anni accademici 1999/2000 e 2000/01 docente titolare per affidamento del corso di **Tecnica Professionale**, Facoltà di Economia, Università del Piemonte Orientale.

Dall'anno accademico 1998/99 all'anno accademico 2001/02 docente tutor sui corsi di Ragioneria Generale ed Applicata del diploma universitario a distanza in Economia ed Amministrazione delle Imprese – Facoltà di Economia di Torino.

Negli anni accademici 1997/98 e 1998/99 professore a contratto del corso di **Tecnica Professionale**, Facoltà di Economia, Università del Piemonte Orientale.

Dall'anno accademico 1992/93 attività di collaborazione universitaria, principalmente svolta presso l'Istituto di Ragioneria ed Economia Aziendale "G. Ferrero" (Sezione del Dipartimento di Economia Aziendale), Facoltà di Economia di Torino.

Dall'anno accademico 1994/95 attività di docenza presso la Scuola di Amministrazione Aziendale, Università degli Studi di Torino, nel modo seguente suddivisa:

- a.a. 1994/95 Ragioneria (sede di Casale – 45 ore);
- a.a. 1996/97 Economia Aziendale (sede di Novara – 15 ore);
- a.a. 1996/97 Ragioneria (sede di Novara – 30 ore);
- a.a. 1997/98 Programmazione e Controllo (sede di Novara – 30 ore);
- a.a. 1998/99 Programmazione e Controllo (sede di Novara – 54 ore).

**Guest Editor** della Special Issue "New Trends of Performance Measurement and Management in the Private and Public Sectors" – a special issue of Administrative Sciences (ISSN 2076-3387). Keywords: performance measurement; performance management; public and private sectors, periodo 10 giugno 2022 – 31 dicembre 2022.

**Responsabile scientifico** della Borsa di studio di ricerca n. 15/2022 ai sensi del "Regolamento per l'istituzione di borse di studio di ricerca" dell'Università di Torino, Dipartimento di Management, dal titolo "Rilevazione, analisi e mappatura dei rischi e degli eventi dannosi nelle organizzazioni sanitarie – approfondimenti organizzativi-gestionali e di rendicontazione", durata tre mesi (periodo 01/05/22 – 31/07/2022), finanziata da fondi del Dipartimento di Management, borsista dott. Alberto Sardi, interrotta in data 30 giugno 2022.

**Responsabile scientifico** della Borsa di studio di ricerca n. 30/2021 ai sensi del "Regolamento per l'istituzione di borse di studio di ricerca" dell'Università di Torino, Dipartimento di Management, dal titolo "Rilevazione, analisi e mappatura dei rischi e degli eventi dannosi nelle

organizzazioni sanitarie – approfondimenti strategici, organizzativi e gestionali”, durata tre mesi (periodo 02/11/21 – 31/01/22), finanziata da fondi del Dipartimento di Management, borsista dott. Alberto Sardi, rinnovata per il periodo 01/02/2022 – 30/04/2022.

**Responsabile scientifico** della Borsa di studio di ricerca n. 20/2021 ai sensi del “Regolamento per l’istituzione di borse di studio di ricerca” dell’Università di Torino, Dipartimento di Management, per lo svolgimento di una attività di ricerca nell’ambito della convenzione tra il Dipartimento di Management e la Società 5T dal titolo “Logiche di sostenibilità dei modelli in house e gestionale e sviluppo degli indicatori di performance”, durata tre mesi (periodo 01/07/21 – 30/09/21), borsista dott. Alessandro Rizzi.

**Responsabile scientifico** della Borsa di studio di ricerca n. 11/2020 ai sensi del “Regolamento per l’istituzione di borse di studio di ricerca” dell’Università di Torino, Dipartimento di Management, dal titolo “Rilevazione, analisi e mappatura dei rischi e degli eventi dannosi nelle organizzazioni sanitarie”, durata sei mesi (periodo 01/05/2020 – 31/10/2020), finanziata da SHAM (Société Hospitalière d’Assurances Mutuelles), borsista dott. Alessandro Rizzi.

**Responsabile scientifico** della Borsa di studio di ricerca n. 13/2019 ai sensi del “Regolamento per l’istituzione di borse di studio di ricerca” dell’Università di Torino, Dipartimento di Management, dal titolo “Rilevazione, analisi e mappatura dei rischi e degli eventi dannosi nelle organizzazioni sanitarie”, durata sei mesi (periodo 01/04/2019 – 30/09/2019), finanziata da SHAM (Société Hospitalière d’Assurances Mutuelles), borsista dott.ssa Letizia Agostini.

**Responsabile scientifico** della Borsa di studio di ricerca n. 26/2018 ai sensi del “Regolamento per l’istituzione di borse di studio di ricerca” dell’Università di Torino dal titolo “Rilevazione, analisi e mappatura delle logiche di Dynamic Performance Management nelle aziende pubbliche”, durata sei mesi (periodo 24/09/2018 – 23/03/2019), finanziata da fondi del Dipartimento di Management, borsista dott. Alberto Sardi.

**Responsabile scientifico** dell’assegno di ricerca annuale (rinnovo) dal titolo “Standardizzazione ed informatizzazione delle procedure di controllo sulle società partecipate”, con l’obiettivo di standardizzare ed informatizzare le procedure di controllo anche sugli organismi del mondo no profit, quali ad esempio associazioni e fondazioni, partecipati della Città di Torino, assegnista di ricerca dott. Alberto Sardi, periodo 2 maggio 2020 – 30 aprile 2021.

**Responsabile scientifico** dell’assegno di ricerca annuale dal titolo “Standardizzazione ed informatizzazione delle procedure di controllo sulle società partecipate”, con l’obiettivo di standardizzare ed informatizzare le procedure di controllo sulle società partecipate della Città di Torino, assegnista di ricerca dott. Alberto Sardi, periodo 2 maggio 2019 – 30 aprile 2020.

**Socio co-fondatore** di Smart Commons Lab, nato come progetto in seno al Dipartimento di Management dell’Università degli Studi di Torino, poi costituitosi, in data 21 settembre 2018, come Associazione senza scopo di lucro, per sviluppare a livello nazionale e internazionale attività di ricerca, formazione divulgazione e progettazione finalizzate allo sviluppo di strumenti innovativi per il management delle risorse comuni.

**Socio** della Società Italiana dei Docenti di Ragioneria e di Economia Aziendale (SIDREA).

**Direttore** del Master di II livello in “Sicurezza delle cure, governo clinico e gestione del contenzioso” del Dipartimento di Management, Scuola di Management ed Economia, Università degli Studi di Torino, in collaborazione con SHAM – Société Hospitalière d’Assurances Mutuelles – a.a. 2020-2021.

Da novembre 2019 **componente** del Gruppo di Studio (GdS) SIDREA “Governance e Misurazione della Performance nelle università statali”.

**Componente** del Comitato Organizzatore del XXXIX Convegno Nazionale AIDEA (Accademia Italiana di Economia Aziendale) dal titolo “Identità, innovazione e impatto dell’aziendalismo italiano. Dentro l’economia digitale”, Torino, 12 -13 settembre 2019.

**Componente** dei Comitati Scientifico ed Organizzatore del “Second International Conference Risk Management”, Torino, 25 e 26 ottobre 2018. Co-Chair della Track “Risk management in the public sector and in healthcare”.

Dall’anno 2014 **componente** del Comitato Scientifico de “Il Salone della CSR e dell’Innovazione Sociale”.



**Partecipazione ai  
seguenti Progetti di  
ricerca di Rilevante  
Interesse Nazionale  
(PRIN)**

**Partecipazione ai  
seguenti Progetti di  
ricerca finanziati  
dall'Università degli  
Studi di Torino (ex  
60%)**

In data 30 ottobre 2012 nominato **componente** del Gruppo di lavoro tecnico-scientifico interdirezionale della Regione Piemonte finalizzato all'individuazione di strategie ed azioni propedeutiche all'introduzione presso l'Ente del D. Lgs. n. 118/11.

Dall'anno accademico 2010/2011 all'anno accademico 2017/2018 **componente** del Comitato Scientifico del Master di 1° livello in Management delle Aziende Pubbliche e delle Aziende di Pubblico Servizio (MIAP) e del Master di 1° livello in Management delle Aziende Ospedaliere e Sanitarie Locali (MIAS), Dipartimento di Management, Scuola di Management ed Economia, Università degli Studi di Torino.

Negli anni 2009 e 2010 **componente** del Nucleo di Valutazione dell'Azienda Sanitaria Locale ASLTO1.

Dall'ottobre 1996 al settembre 1998 **membro** del Comitato Organizzativo della AIDEA-Giovani, associazione autonoma patrocinata dall'Accademia Italiana di Economia Aziendale.

Dall'ottobre 1998 al settembre 2000 **Vice-Presidente** dell'AIDEA-Giovani.

PRIN 2002: responsabile Luigi Puddu, titolo della ricerca: "La chiarezza e la rappresentazione veritiera e corretta dei bilanci degli enti strumentali regionali: il caso Piemonte", scadenza 31 dicembre 2004.

PRIN 2004: responsabile Luigi Puddu, titolare della ricerca: "Confronto tra i principi contabili pubblici e privati", scadenza 31 /12 2006.

"Strumenti di informazione interna/esterna per una gestione più innovativa di imprese e amministrazioni pubbliche", Responsabile Prof.ssa Laura Broccardo, esercizio finanziario 2022

"Strumenti di informazione interna/esterna per una gestione più innovativa di imprese e amministrazioni pubbliche", Responsabile Prof. Valter Cantino, esercizio finanziario 2021.

"IT4CARE - Integrated Thinking for Complementing Accountability and Responsibility within Enterprises", Responsabile Prof. Valter Cantino, esercizio finanziario 2020.

"Strumenti di informazione interna / esterna per una gestione più sostenibile di imprese e amministrazioni pubbliche", Responsabile Prof. Pietro Pisoni, esercizio finanziario 2019.

"Le finalità euristiche dell'innovazione nei processi gestionali, organizzativi e riorganizzativi afferenti al settore pubblico e privato", Responsabile Prof. Massimo Pollifroni, esercizio finanziario 2018.

"Performance ed evoluzione dell'informazione interna ed esterna di imprese e amministrazioni pubbliche", Responsabile Prof. Pietro Pisoni, esercizio finanziario 2017.

"Informazione interna ed esterna di imprese e amministrazioni pubbliche: evoluzione", Responsabile Prof. Pietro Pisoni, esercizio finanziario 2016.

"I processi e le relazioni organizzative delle aziende sanitarie nell'ottica della misurazione dei risultati economici e clinico-sanitari", Responsabile Prof. Enrico Sorano, esercizio finanziario 2015.

"Evoluzione degli strumenti di formazione interna ed esterna di imprese e amministrazioni pubbliche, in un contesto di crisi e di suo superamento", Responsabile Prof. Brusa, esercizio finanziario 2014.

"Strumenti di informazione interna per la gestione aziendale e di comunicazione economico finanziaria esterna di imprese e amministrazioni pubbliche: evoluzione ed interrelazioni", Prof. Pietro Pisoni, esercizio finanziario 2013.

**Responsabilità scientifica**, con riferimento alla convenzione tra il Dipartimento di Management e Barricalla S.p.A. per una attività di ricerca nell'ambito del progetto dal titolo "La redazione del bilancio di sostenibilità di Barricalla S.p.A., anno 2022, stipulata in data 28 aprile 2023, scadenza settembre 2023.

Il progetto ha riguardato lo svolgimento di una attività in termini di coordinamento scientifico principalmente con riferimento alle seguenti fasi:

- individuazione delle principali aree di rendicontazione;
- analisi dei report inerenti il periodo oggetto di osservazione, con riferimento alle principali aree di attività;
- raccolta dei dati e delle informazioni disponibili attraverso il coinvolgimento delle Direzioni interessate per individuare ed approfondire le attività particolarmente significative per gli impatti e le ricadute sugli interlocutori interni ed esterni.

**Responsabilità scientifica**, con riferimento alla convenzione tra il Dipartimento di Management e Barricalla S.p.A. per una attività di ricerca nell'ambito del progetto dal titolo "La redazione del bilancio di sostenibilità di Barricalla S.p.A., anno 2021, stipulata in data 7 aprile 2022, scadenza dicembre 2022.

Il progetto si è sviluppato nelle seguenti fasi:

- individuazione delle principali aree di rendicontazione;
- analisi dei report inerenti il periodo oggetto di osservazione, con riferimento alle principali aree di attività;
- raccolta dei dati e delle informazioni disponibili attraverso il coinvolgimento delle Direzioni interessate per individuare ed approfondire le attività particolarmente significative per gli impatti e le ricadute sugli interlocutori interni ed esterni.

**Responsabilità scientifica** con riferimento all'accordo quadro di cooperazione, stipulato in data 29 settembre 2021, tra il Dipartimento di Management dell'Università degli Studi di Torino e il Dipartimento di Ingegneria Industriale dell'Università di Padova per lo svolgimento di attività di ricerca scientifica, terza missione e di sviluppo formativo, con possibilità di inserimento professionale di studenti/laureati attraverso tirocini e stage curriculari ed extra-curriculari, con riferimento alle seguenti tematiche:

- Sistemi di misurazione e di gestione delle performance nelle aziende pubbliche e sanitarie;
- Valutazione di impatto delle attività e dell'organizzazione delle aziende pubbliche e sanitarie, anche in ottica di trasparenza e anticorruzione;
- Informatizzazione e standardizzazione delle procedure di monitoraggio delle società e degli organismi no profit partecipati dalle aziende pubbliche e costruzione dei relativi sistemi direzionali.

**Responsabilità scientifica** con riferimento alla convenzione tra il Dipartimento di Management e il Gruppo Torinese Trasporti per un'attività di ricerca, studio e collaborazione nell'ambito del progetto dal titolo "La riorganizzazione dei processi gestionali in ottica dichiarazione non finanziaria", prot. n. 0000750 del 05/07/2021, scadenza 31 dicembre 2021.

Il progetto si è sviluppato attraverso le seguenti fasi:

- individuazione dei principali processi gestionali, sotto il profilo economico, sociale ed ambientale;
- raccolta dei dati e delle informazioni disponibili attraverso il coinvolgimento delle Direzioni interessate per individuare ed approfondire le attività particolarmente significative per gli impatti e le ricadute sugli interlocutori interni ed esterni;
- analisi dei report di fine anno, con riferimento ai principali processi gestionali;
- implementazione, con riferimento ai principali processi gestionali, degli indicatori più rappresentativi sotto il profilo economico, sociale ed ambientale ai fini della costruzione della dichiarazione non finanziaria.

**Responsabilità scientifica** nel contratto di collaborazione tra il Dipartimento di Management e ASP Asti Servizi Pubblici S.p.A. in termini di attività di ricerca, studio e collaborazione nell'ambito del progetto dal titolo "La redazione del bilancio di sostenibilità di ASP Asti Servizi Pubblici S.p.A. – anno 2020", prot. n. 0000597 del 01/06/2021, scadenza 31 dicembre 2021.

Il progetto si è sviluppato attraverso le seguenti fasi:

- individuazione delle principali aree di rendicontazione;
- analisi dei report di fine anno, con riferimento alle principali aree di attività;
- raccolta dei dati e delle informazioni disponibili attraverso il coinvolgimento delle Direzioni interessate per individuare ed approfondire le attività particolarmente significative per gli impatti e le ricadute sugli interlocutori interni ed esterni;

- implementazione degli indicatori gestionali più rappresentativi sotto il profilo economico, sociale ed ambientale, avuto riguardo anche alle Carte dei Servizi afferenti le Business Units di ASP, già redatte o da redigere dalle Direzioni interessate;
- configurazione degli indicatori gestionali quale Cruscotto Direzionale a supporto del Management di ASP nell'elaborazione di decisioni strategiche che tengano conto ab origine degli impatti sugli interlocutori interni ed esterni.

**Responsabilità scientifica** con riferimento alla convenzione tra il Dipartimento di Management e la Società 5T per un'attività di ricerca nell'ambito del progetto dal titolo "Logiche di sostenibilità dei modelli in-house e gestionale e sviluppo degli indicatori di performance", prot. n. 0000489 del 28/04/2021, scadenza 31 ottobre 2021.

Il progetto si è sviluppato attraverso le seguenti fasi:

- definizione di un adeguato insieme di indicatori di performance coerenti con le recenti normative che consenta l'azione di controllo congiunto da parte dei Soci nell'ambito dell'in-house providing;
- verifica della sostenibilità operativa del Modello gestionale individuato attraverso l'utilizzo della piattaforma ERP aziendale;
- sostenibilità del Modello in-house rispetto all'attuazione del Piano industriale ed alle ulteriori opportunità legate ai finanziamenti europei del prossimo futuro.

**Responsabilità scientifica** nel contratto di collaborazione tra il Dipartimento di Management dell'Università degli Studi di Torino e la Città di Torino per approfondire ulteriormente l'attività di ricerca già svolta ed estendere l'attività di monitoraggio, standardizzazione e informatizzazione delle procedure di controllo anche sugli organismi del mondo no profit, quali ad esempio associazioni e fondazioni, partecipati della Città di Torino, prot. n. 00000885 dell'1 aprile 2021, durata quattro mesi.

**Responsabilità scientifica** nel contratto di collaborazione tra il Dipartimento di Management dell'Università degli Studi di Torino e la Città di Torino per approfondire ulteriormente l'attività di ricerca già svolta ed estendere l'attività di monitoraggio, standardizzazione e informatizzazione delle procedure di controllo anche sugli organismi del mondo no profit, quali ad esempio associazioni e fondazioni, partecipati della Città di Torino, prot. n. 00000784 del 30 aprile 2020, scadenza 31 dicembre 2020.

**Responsabilità scientifica** nel contratto di collaborazione tra il Dipartimento di Management e ASP Asti Servizi Pubblici S.p.A. in termini di attività di ricerca, studio e collaborazione nell'ambito del progetto dal titolo "La redazione del bilancio di sostenibilità di ASP Asti Servizi Pubblici S.p.A. – anno 2019", prot. n. 0000641 del 01/10/2020, scadenza 31 dicembre 2020.

Il progetto si è sviluppato attraverso le seguenti fasi:

- individuazione delle principali aree di rendicontazione;
- analisi dei report di fine anno, con riferimento alle principali aree di attività;
- raccolta dei dati e delle informazioni disponibili attraverso il coinvolgimento delle Direzioni interessate per individuare ed approfondire le attività particolarmente significative per gli impatti e le ricadute sugli interlocutori interni ed esterni;
- implementazione degli indicatori gestionali più rappresentativi sotto il profilo economico, sociale ed ambientale.

**Responsabilità scientifica** con riferimento alla convenzione tra il Dipartimento di Management dell'Università degli Studi di Torino e la Società Hospitaliere D'Assurances Mutuelles (SHAM) per una attività di ricerca nell'ambito del progetto dal titolo "Mappatura dei rischi e gestione dei sinistri nelle strutture sanitarie: aspetti organizzativo-gestionali, giuridici, medico-legali, assicurativi ed economico-finanziari".

In particolare l'attività di ricerca afferisce alle azioni ed alle buone pratiche poste in essere dalle strutture sanitarie per mappare i rischi e per gestire gli eventi dannosi anche nell'ottica dell'applicazione della legge n. 24 dell'8 marzo 2017 e della legge n. 219 del 22 dicembre 2017, prot. n. 0001028 del 05/07/2019, termine attività di ricerca 31 marzo 2022.

**Responsabilità scientifica** nel contratto di collaborazione tra il Dipartimento di Management e ASP Asti Servizi Pubblici S.p.A. in termini di attività di ricerca, studio e collaborazione nell'ambito del progetto dal titolo "La redazione del bilancio di sostenibilità di ASP Asti Servizi Pubblici S.p.A. – anno 2018", CIG: ZD427C4978, stipulato in data 20 maggio 2019, scadenza 30 settembre 2019.

Il progetto si è sviluppato attraverso le seguenti fasi:

- individuazione delle principali aree di rendicontazione;
- analisi dei report di fine anno, con riferimento alle principali aree di attività;

- raccolta dei dati e delle informazioni disponibili attraverso il coinvolgimento delle Direzioni interessate per individuare ed approfondire le attività particolarmente significative per gli impatti e le ricadute sugli interlocutori interni ed esterni;
- costruzione degli indicatori gestionali più rappresentativi sotto il profilo economico, sociale ed ambientale.

**Responsabilità scientifica** nel contratto di collaborazione scientifica tra il Dipartimento di Management dell'Università degli Studi di Torino e la Città di Torino per elaborare un processo di standardizzazione e di informatizzazione delle procedure di controllo sulle società partecipate dalla Città di Torino, prot. n. 0000149 del 13 febbraio 2019, scadenza 31 luglio 2020.

**Co-responsabilità scientifica** con riferimento al contratto di collaborazione scientifica tra l'Università degli Studi di Torino – Dipartimento di Management e il Comune di Torino relativo alla realizzazione di una prima fase di analisi propedeutica allo studio preliminare dei procedimenti messi in atto in esecuzione dei contenuti della deliberazione della Giunta Comunale del 23 gennaio 2018 n. mecc. 2018 00208/064 nell'ottica dell'elaborazione di un processo di standardizzazione delle procedure di controllo sulle società partecipate dalla Città di Torino e realizzazione di uno strumento di informatizzazione dei flussi informativi che permetta a tutti gli attori della Città coinvolti nel procedimento di controllo di partecipare alle varie fasi di questo, avendo a disposizione tutte le informazioni necessarie, stipulato in novembre 2018, scadenza il 31 dicembre 2018.

**Co-responsabilità scientifica** con riferimento all'accordo quadro di cooperazione, stipulato in data 28 settembre 2018, tra l'Università degli Studi di Torino – Dipartimento di Management e la Conservatoriato Piemonte – Valle d'Aosta inerente attività di formazione, di ricerca e di sviluppo collaborativo di soluzioni innovative, con particolare riferimento alle seguenti tematiche:

- Analisi degli impatti attesi delle attività delle utilities in termini di risorse comuni (commons);
- Analisi dei fattori abilitanti per sviluppare gli impatti attesi;
- Sviluppo di un sistema collaborativo di raccolta dei dati, come da progetto MARINEC 4.0;
- Sviluppo di un modello di dynamic performance management per analizzare gli impatti attesi e le relative dinamiche in ottica di flussi e di stock, secondo un approccio sistemico;
- Sviluppo di un modello di piattaforma digitale collaborativa basata su cruscotti e motore di machine learning finalizzata a supportare il monitoraggio, il reporting ed il decision making delle utilities, come da progetto MARINEC 4.0.

**Responsabilità scientifica** con riferimento all'accordo quadro di cooperazione, stipulato in data 26 luglio 2018, tra l'Università degli Studi di Torino – Dipartimento di Management, Sham e Ravinale & Partners inerente rapporti di cooperazione culturale, scientifica e didattica, al fine di effettuare attività di formazione economico-finanziaria-manageriale, studi e ricerche, convegni scientifici di settore e simposi destinati sia alla formazione interna che al vasto pubblico e divulgare i risultati sul territorio con particolare riferimento alle aree:

- Management sanitario;
- Gestione del rischio clinico;
- Gestione degli eventi dannosi;
- Formazione degli operatori sanitari.

**Co - Responsabilità scientifica** nella Convenzione di ricerca tra Finpiemonte S.p.A., il Dipartimento di Management dell'Università degli Studi di Torino ed il Coordinamento degli Ordini e degli Esperti Contabili del Piemonte e della Valle d'Aosta – Gruppo di studio Bilancio Sociale in termini di studio e collaborazione per il supporto alla redazione e la validazione del bilancio sociale di Finpiemonte S.p.A. - esercizio 2016, stipulata in data 21 luglio 2017.

**Componente** del Comitato Scientifico dell'Accordo attuativo della Convenzione Quadro di collaborazione scientifica e didattica tra Università di Torino e Comune di Torino, stipulato fra il Dipartimento di Management e la Città di Torino, con individuazione dei tre ambiti di intervento di innovazione organizzativa relativi ad Area Patrimonio, Area Partecipazioni Comunali ed Eventi culturali della Città di Torino, Decreto del Dipartimento di Management n. rep. 395 del 24 maggio 2017.

In particolare referente dell'Area Partecipazioni Comunali.

**Componente** del Gruppo di ricerca del Dipartimento di Management, coordinamento prof. Luigi Puddu, nell'ambito dell'Accordo di collaborazione ai sensi dell'art. 15 della legge n. 241/1990 S.M.I. e art. 22 della legge regionale n. 14/2014 tra la Regione Piemonte e il Dipartimento di Management dell'Università degli Studi di Torino finalizzato all'applicazione del principio

contabile applicato del bilancio consolidato (allegato n. 4/4 al d. lgs. 118/2011) ed all'integrazione delle metodologie del progetto CPT con gli strumenti di rendicontazione sociale, stipulato in data 7 febbraio 2017.

Per la parte di competenza l'attività si è estrinsecata nella realizzazione e nella integrazione degli strumenti di rendicontazione sociale con la metodologia del Progetto Conti Pubblici Territoriali.

**Co – Responsabilità scientifica** con riferimento all'Accordo Quadro di cooperazione tra l'Università degli Studi di Torino – Dipartimento di Management e l'Ordine dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di Biella inerente rapporti di cooperazione culturale, scientifica e didattica, al fine di effettuare attività di formazione economico-finanziaria-manageriale, studi e ricerche, convegni scientifici di settore e simposi destinati sia alla formazione interna che al vasto pubblico e divulgare i risultati sul territorio con particolare riferimento alle aree economico-aziendali afferenti ai settori delle imprese, del no-profit e della pubblica amministrazione, stipulato in data 22 dicembre 2015.

**Co - Responsabilità scientifica** nella Convenzione di ricerca tra Finpiemonte S.p.A., il Dipartimento di Management dell'Università degli Studi di Torino ed il Coordinamento degli Ordini e degli Esperti Contabili del Piemonte e della Valle d'Aosta – Gruppo di studio Bilancio Sociale in termini di studio e collaborazione per il supporto alla redazione e la validazione del bilancio sociale di Finpiemonte S.p.A. - esercizio 2015, stipulata in data 15 luglio 2016.

**Co – Responsabilità scientifica** nella Convenzione tra il Dipartimento di Management dell'Università degli Studi di Torino e la Regione Piemonte per lo svolgimento di una collaborazione interistituzionale finalizzata alla realizzazione del bilancio sociale 2014 della Regione Piemonte, stipulata in data 29 ottobre 2015, decorrenza a partire dal 29 ottobre 2015 sino al termine del processo di redazione del bilancio sociale 2014.

La collaborazione interistituzionale si è concretizzata nelle seguenti fasi:

- condivisione con il Gruppo di Lavoro dedicato dell'esame critico degli standard e dei riferimenti metodologici per la rendicontazione sociale nel settore pubblico, al fine di sviluppare delle linee metodologiche innovative sempre più orientate a fornire informazioni sui principali aspetti dell'attività della Regione ritenuti rilevanti per l'Ente e per gli stakeholder e correlate con le principali innovazioni normative in materia di performance e armonizzazione dei sistemi contabili, con particolare attenzione alle tematiche di trasparenza e pubblicità delle informazioni;
- condivisione con il Gruppo di Lavoro specifico dell'implementazione della metodologia di rilevazione delle spese con imputazione agli ambiti derivanti dalle linee programmatiche della Giunta Regionale e dell'analisi dei trasferimenti e del prospetto della produzione e distribuzione del valore aggiunto;
- condivisione con il Gruppo di Lavoro specifico, in ottica di implementazione del processo di rendicontazione, dell'attività di studio applicato e di analisi finalizzata all'individuazione delle aree di rendicontazione, dell'analisi dei report di fine anno delle Direzioni Regionali, della raccolta dei dati e delle informazioni disponibili presso l'Ente attraverso il coinvolgimento delle Direzioni Regionali per individuare ed approfondire le attività particolarmente significative per gli impatti e le ricadute sugli interlocutori interni ed esterni, della realizzazione di incontri con le singole Direzioni per sottoporre loro un breve questionario in modo da evidenziare alcune attività rilevanti per l'impatto /ricaduta sugli interlocutori interni ed esterni e reperire informazioni e dati per costruire indicatori gestionali rappresentativi;
- attività di coordinamento ai fini della predisposizione del documento finale coniugando al meglio le strategie dell'Ente con le aree di rendicontazione.

**Co – Responsabilità scientifica** nella Convenzione tra il Dipartimento di Management dell'Università degli Studi di Torino e la Regione Piemonte per lo svolgimento di una collaborazione interistituzionale finalizzata alla realizzazione del bilancio sociale 2013 della Regione Piemonte, stipulata in data 8 ottobre 2014, decorrenza a partire dall'8 ottobre 2014 sino al termine del processo di redazione del bilancio sociale 2013.

La collaborazione interistituzionale si è concretizzata nelle seguenti fasi:

- definizione delle modalità di rendicontazione delle scelte, delle attività, dei risultati e dell'impiego delle risorse in Regione, evidenziando le relazioni che si sono venute ad instaurare fra le direzioni;
- collaborazione nell'ambito del processo di internalizzazione riferito alla stesura della relazione sociale;
- attività di coordinamento ai fini della predisposizione del documento finale coniugando al meglio le strategie dell'Ente con le aree di rendicontazione.

**Co - Responsabilità scientifica** nella Convenzione di ricerca tra Finpiemonte S.p.A., il Dipartimento di Management dell'Università degli Studi di Torino ed il Coordinamento degli Ordini e degli Esperti Contabili del Piemonte e della Valle d'Aosta – Gruppo di studio Bilancio Sociale in termini di studio e collaborazione per il supporto alla redazione e la validazione del bilancio sociale di Finpiemonte S.p.A. degli esercizi 2013 e 2014, stipulata in data 30 giugno 2014, decorrenza 1 gennaio 2014 – 30 settembre 2015.

**Co – Responsabilità scientifica** nella Convenzione tra il Dipartimento di Management dell'Università degli Studi di Torino e la Regione Piemonte per lo svolgimento di una collaborazione interistituzionale in termini di consulenza scientifica in tema di redazione del bilancio sociale 2012 della Regione Piemonte, stipulata in data 18 dicembre 2013, decorrenza a partire dal 18 dicembre 2013 sino al termine del processo di redazione del bilancio sociale 2012.

La collaborazione interistituzionale in termini di consulenza scientifica si è concretizzata nelle seguenti fasi:

- definizione delle modalità di rendicontazione delle scelte, delle attività, dei risultati e dell'impiego delle risorse in Regione, evidenziando le relazioni che si sono venute ad instaurare fra le direzioni;
- collaborazione nell'ambito del processo di internalizzazione riferito alla stesura della relazione sociale;
- attività di coordinamento ai fini della predisposizione del documento finale coniugando al meglio le strategie dell'Ente con le aree di rendicontazione.

**Co - Responsabilità scientifica** nella Convenzione tra il Dipartimento di Management dell'Università degli Studi di Torino e la Regione Piemonte per lo svolgimento di una collaborazione interistituzionale in termini di supporto scientifico inerente la redazione del bilancio sociale 2011 della Regione Piemonte, stipulata in data 13 novembre 2012, decorrenza 13 novembre 2012 e conclusione al 31 dicembre 2012.

La collaborazione interistituzionale si è concretizzata nelle seguenti fasi:

- definizione delle modalità di rendicontazione delle scelte, delle attività, dei risultati e dell'impiego delle risorse in Regione, evidenziando le relazioni che si sono venute ad instaurare fra le direzioni;
- collaborazione nell'ambito del processo di internalizzazione riferito alla stesura della relazione sociale;
- attività di coordinamento ai fini della predisposizione del documento finale coniugando al meglio le strategie dell'Ente con le aree di rendicontazione.

**Co - Responsabilità scientifica** nella Convenzione di ricerca tra Finpiemonte Partecipazioni S.p.A., il Dipartimento di Management dell'Università degli Studi di Torino e l'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Ivrea, Pinerolo, Torino - Gruppo di Studio Bilancio Sociale in termini di studio e collaborazione per il supporto alla redazione del bilancio sociale di Finpiemonte Partecipazioni S.p.A. relativamente agli anni 2011 e 2012 e per l'elaborazione del documento "Metodo Piemonte", atto ad individuare la metodologia scientifica di riferimento, stipulata in data 28 settembre 2012, decorrenza 28 settembre 2012 e conclusione prevista al 31 dicembre 2013.

**Co - Responsabilità scientifica** nella Convenzione di ricerca tra Finpiemonte S.p.A., il Dipartimento di Management dell'Università degli Studi di Torino ed il Coordinamento degli Ordini e degli Esperti Contabili del Piemonte e della Valle d'Aosta – Gruppo di studio Bilancio Sociale in termini di studio e collaborazione per il supporto alla redazione del bilancio sociale di Finpiemonte S.p.A. relativamente agli anni 2011 e 2012 e per l'elaborazione del "Metodo Finpiemonte", stipulata in data 22 giugno 2012, decorrenza 1 aprile 2012 e conclusione prevista al 30 settembre 2013.

Il progetto prevede in particolare di articolare la procedura di redazione del bilancio sociale di Finpiemonte S.p.A. secondo uno schema di suddivisione in macro-aree di attività facenti capo a diverse aree operative preposte a specifiche funzioni e strutturate in base alle attività espletate da Finpiemonte in materia di finanza agevolata, finanza e politiche per lo sviluppo e le partecipazioni aziendali.

**Co - Responsabilità scientifica** nella Convenzione tra il Dipartimento di Economia Aziendale dell'Università degli Studi di Torino e la Regione Piemonte per lo svolgimento di una collaborazione interistituzionale in termini di consulenza scientifica in tema di redazione del bilancio sociale 2010 della Regione Piemonte, stipulata in data 28 dicembre 2011, decorrenza 28 dicembre 2011 e conclusione al 29 febbraio 2012.

La collaborazione interistituzionale si è concretizzata nelle seguenti fasi:

- implementazione delle modalità di rendicontazione delle scelte, delle attività, dei risultati e dell'impiego delle risorse in Regione, nell'ottica del miglioramento delle relazioni che in connessione a tali aspetti si sono venute ad instaurare;
- collaborazione nell'ambito del processo di internalizzazione riferito alla stesura della relazione sociale;
- rivisitazione del documento "Metodo Piemonte", atto ad individuare la metodologia scientifica di riferimento.

**Responsabilità scientifica** nella Convenzione tra il Dipartimento di Economia Aziendale dell'Università degli Studi di Torino e la Regione Piemonte per lo svolgimento di una collaborazione interistituzionale in termini di consulenza scientifica in tema di Conti Pubblici Territoriali relativi all'anno 2010, stipulata in data 28 dicembre 2011, durata otto mesi a far tempo dalla data di stipula.

Il progetto si è concretizzato nelle seguenti fasi:

- collaborazione nell'analisi e nella elaborazione dei flussi finanziari territoriali della Regione Piemonte relativi all'anno 2010;
- attività di preparazione alla redazione della monografia regionale dei conti pubblici territoriali;
- presentazione pubblica dell'attività svolta

**Co - Responsabilità scientifica** nella Convenzione di ricerca tra l'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Ivrea, Pinerolo, Torino – Gruppo di studio del Bilancio Sociale, il Dipartimento di Economia Aziendale dell'Università degli Studi di Torino e Finpiemonte Partecipazioni S.p.A. in termini di studio e collaborazione per la redazione del bilancio sociale di Finpiemonte Partecipazioni S.p.A. relativo all'anno 2010, stipulata in data 21 ottobre 2011, decorrenza 21 ottobre 2011 e conclusione al 31 ottobre 2011.

Il progetto ha previsto:

- la collaborazione per la definizione dei riferimenti metodologici di redazione;
- la supervisione, mediante un costante coordinamento organizzativo, dell'intero processo di predisposizione del bilancio sociale;
- la definizione di standard e principi guida da utilizzare nella predisposizione del bilancio sociale di Finpiemonte Partecipazioni S.p.A., tenuto conto delle caratteristiche intrinseche della società;
- l'adesione ai principi contenuti nel documento "Metodo Piemonte", atto ad individuare la metodologia di riferimento.

**Co - Responsabilità scientifica** nella Convenzione di ricerca tra il Coordinamento degli Ordini dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili del Piemonte e della Valle d'Aosta – Gruppo di studio Bilancio Sociale, il Dipartimento di Economia Aziendale dell'Università degli Studi di Torino e Finpiemonte S.p.A. in termini di studio e collaborazione per la redazione del bilancio sociale di Finpiemonte S.p.A. relativo all'anno 2010, stipulata in data 16 maggio 2011, decorrenza 16 maggio 2011 e conclusione al 31 luglio 2011.

Il progetto ha previsto:

- la collaborazione per la definizione dei riferimenti metodologici di redazione;
- la supervisione, mediante un costante coordinamento organizzativo, dell'intero processo di predisposizione del bilancio sociale;
- la definizione di standard e principi guida da utilizzare nella predisposizione del bilancio sociale di Finpiemonte S.p.A., tenuto conto delle caratteristiche intrinseche della società;
- l'adesione ai principi contenuti nel documento "Metodo Piemonte", atto ad individuare la metodologia scientifica di riferimento.

**Componente** del Gruppo di lavoro della Convenzione tra il Dipartimento di Management dell'Università degli Studi di Torino e l'A.Re.S.S. per un'attività di consulenza nel campo dello studio ed analisi dei costi standard nel Servizio Sanitario Regionale Piemontese e formulazione di un modello di analisi di impatto economico negli Atti Aziendali, periodi 11 marzo 2011 – 11 marzo 2012 e 1 luglio 2012 – 30 giugno 2013.

**Co - Responsabilità scientifica** nella Convenzione tra la Camera di Commercio Industria Artigianato e Agricoltura di Torino, l'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Ivrea, Pinerolo, Torino, il Dipartimento di Economia Aziendale dell'Università degli Studi di Torino e la Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Torino per la verifica del trattamento contabile degli immobili e relativa iscrizione in bilancio, nonché gestione delle attività commerciali della Camera di Commercio di Torino, stipulata in data 22 dicembre 2010, decorrenza 22 dicembre 2010 e conclusione al 31 marzo 2011.

Il progetto si è concretizzato nelle seguenti fasi:

- censimento dei cespiti esistenti;
- verifica dei principi contabili applicabili all'interno del sistema camerale e definizione degli indirizzi operativi in relazione alle differenti modalità di contabilizzazione;
- censimento delle attività commerciali esistenti all'interno della Camera di Commercio e disamina della normativa di riferimento per pervenire alla definizione delle corrette procedure operative in ordine alla gestione fiscale delle attività commerciali esercitate.

**Co - Responsabilità scientifica** nella Convenzione tra il Dipartimento di Economia Aziendale dell'Università degli Studi di Torino e la Regione Piemonte per lo svolgimento di una attività di consulenza scientifica in tema di redazione del bilancio sociale 2009 della Regione Piemonte, stipulata in data 8 giugno 2010, durata quattro mesi a far tempo dalla data di stipula.

Il progetto si è concretizzato nelle seguenti fasi:

- verifica delle modalità di rendicontazione delle scelte, delle attività, dei risultati e dell'impiego delle risorse in Regione, avendo cura di evidenziare le relazioni che in connessione a tale aspetto si sono venute ad instaurare fra i settori;
- sviluppo del processo di gestione e di rendicontazione sociale finalizzato alla rilevazione delle istanze delle diverse categorie di stakeholder;
- implementazione del sistema gestionale tale da consentire, attraverso la definizione di opportuni indicatori, la migliore valutazione dei risultati nell'ottica della trasparenza interna ed esterna dell'azione amministrativa;
- partecipazione alla stesura del Manuale "Metodo Piemonte" del bilancio sociale.

La partecipazione alla redazione del Bilancio Sociale della Regione Piemonte relativo all'anno 2009 è stata qualificata in termini di componente del Comitato di processo e di componente dei Gruppi di lavoro Identità e Rendiconto Economico.

La partecipazione alla redazione del Manuale Metodo Piemonte per il Bilancio Sociale è stata qualificata in termini di componente del gruppo di lavoro.

**Responsabilità scientifica** nella Convenzione tra il Dipartimento di Economia Aziendale dell'Università degli Studi di Torino e la Regione Piemonte per lo svolgimento di una attività di consulenza scientifica in tema di Conti Pubblici Territoriali relativi all'anno 2007, stipulata in data 8 giugno 2010, durata sei mesi a far tempo dalla data di stipula, prorogata al 30 giugno 2011.

Il progetto si è concretizzato nelle seguenti fasi:

- analisi ed elaborazione dei flussi finanziari territoriali della Regione Piemonte nell'ottica del miglioramento dei processi decisionali, gestionali e di comunicazione dell'amministrazione;
- collaborazione alla redazione della monografia regionale dei conti pubblici territoriali;
- presentazione pubblica dell'attività svolta.

La partecipazione alla redazione della Monografia 2009 inerente i Conti Pubblici Territoriali dal titolo "L'Italia secondo i Conti Pubblici Territoriali (CPT). I flussi finanziari pubblici nella Regione Piemonte", AA.VV., è stata qualificata in termini di consulenza scientifica e di revisione finale del lavoro.

La partecipazione alla redazione della Monografia 2011 inerente i Conti Pubblici Territoriali dal titolo "L'Italia secondo i Conti Pubblici Territoriali (CPT). Il decentramento delle funzioni sul territorio: Servizio Idrico Integrato e Gestione dei Rifiuti Urbani nella Regione Piemonte", AA.VV., è stata qualificata in termini di Assistenza Tecnica e Scientifica.

**Responsabilità scientifica** nella Convenzione tra il Dipartimento di Economia Aziendale dell'Università degli Studi di Torino e l'Azienda Sanitaria Locale Torino 1 per un'attività di consulenza scientifica in tema di predisposizione del bilancio sociale per l'esercizio 2009, stipulata in data 3 maggio 2010, decorrenza 3 maggio 2010 e conclusione al 31 dicembre 2010.

Il progetto si è concretizzato nelle seguenti fasi:

- analisi delle modalità di rendicontazione delle scelte, delle attività, dei risultati e dell'impiego delle risorse c/o l'ASL TO1, avendo cura di focalizzare l'attenzione alle differenti forme di prestazione;
- implementazione del processo di rendicontazione sociale c/o l'ASL TO1 integrando progressivamente la realizzazione del bilancio sociale con i processi decisionali, gestionali e di comunicazione dell'azienda sanitaria.
- elaborazione di un rapporto scientifico conclusivo

La partecipazione alla redazione del Bilancio Sociale e di Missione 2009 dell'Azienda Sanitaria Locale Torino 1 è stata qualificata in termini di componente del Comitato di processo con funzioni di indirizzo, progettazione e validazione.

**Responsabilità scientifica** nella Convenzione attuativa tra il Dipartimento di Economia Aziendale dell'Università degli Studi di Torino e la Direzione Sanità della Regione Piemonte per lo svolgimento di una attività di consulenza scientifica in tema di aggiornamento delle linee guida sulla gestione ed il controllo amministrativo contabile delle aziende sanitarie regionali,



stipulata in data 3 maggio 2010, decorrenza 3 maggio 2010 e conclusione al 31 dicembre 2010, prolungata al 30 giugno 2012, nell'ambito della Delibera di Giunta Regionale 2 febbraio 2009, n. 33 – 10676 avente ad oggetto l'adozione di intese con l'Università degli Studi di Torino, Facoltà di Economia e l'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Torino, riguardante la gestione ed il controllo amministrativo contabile delle Aziende Sanitarie Regionali (programma di attuazione biennio 2009-2010).

Il progetto si è in particolare concretizzato nella valutazione straordinaria delle procedure amministrativo-contabili nelle aziende sanitarie propedeutica alla certificazione dei bilanci ai sensi del Decreto n. 42 del Ministero della Salute, Supplemento ordinario alla Gazzetta Ufficiale n. 39 del 17 febbraio 2011 – Serie Generale, nonché sulle prime applicazioni del d. lgs. n. 118/11, titolo II.

**Responsabilità scientifica** nella Convenzione attuativa tra il Dipartimento di Economia Aziendale dell'Università degli Studi di Torino e la Direzione Sanità della Regione Piemonte per lo svolgimento di una attività di consulenza scientifica in tema di aggiornamento delle linee guida sulla gestione ed il controllo amministrativo contabile delle aziende sanitarie regionali, stipulata in data 29 luglio 2009, decorrenza 29 luglio 2009 e conclusione al 31 dicembre 2009, nell'ambito della Delibera di Giunta Regionale 2 febbraio 2009, n. 33 – 10676 avente ad oggetto l'adozione di intese con l'Università degli Studi di Torino, Facoltà di Economia e l'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Torino, riguardante la gestione ed il controllo amministrativo contabile delle Aziende Sanitarie Regionali (programma di attuazione biennio 2009-2010).

Il progetto si è in particolare concretizzato nella predisposizione di linee contabili ed amministrative a carattere regionale contestualmente compatibili ai criteri seguiti nella compilazione dei questionari redatti ai sensi della legge n. 266/2005 ed alle differenti esigenze gestionali delle aziende sanitarie.

**Co-Responsabilità scientifica** nella Convenzione tra il Dipartimento di Economia Aziendale dell'Università degli Studi di Torino e la Regione Piemonte per lo svolgimento di una attività di consulenza scientifica in tema di redazione del bilancio sociale 2008 della Regione Piemonte, stipulata in data 25 giugno 2009, durata quattro mesi a far tempo dalla data di stipula.

Il progetto si è concretizzato nelle seguenti fasi:

- verifica delle modalità di rendicontazione delle scelte, delle attività, dei risultati e dell'impiego delle risorse il Regione, avendo cura di evidenziare le relazioni che in connessione a tale aspetto si sono venute ad instaurare fra i settori;
- sviluppo del processo di gestione e di rendicontazione sociale finalizzato alla rilevazione delle istanze delle diverse categorie di stakeholder;
- implementazione del sistema gestionale tale da consentire, attraverso la definizione di opportuni indicatori, la migliore valutazione dei risultati nell'ottica della trasparenza interna ed esterna dell'azione amministrativa.

La partecipazione alla redazione del Bilancio Sociale della Regione Piemonte relativo all'anno 2008 è stata qualificata in termini di componente del Comitato di processo e di componente dei Gruppi di lavoro Identità e Rendiconto Economico.

**Responsabilità scientifica** nella Convenzione tra il Dipartimento di Economia Aziendale dell'Università degli Studi di Torino e l'A.Re.S.S. per lo svolgimento di una attività di consulenza scientifica in tema di sperimentazione delle linee guida inerenti la predisposizione del bilancio sociale (collaborazione di carattere scientifico "Progetto bilancio sociale e di missione"), stipulata in data 11 maggio 2009, durata sei mesi a far tempo dalla data di stipula.

Il progetto si è concretizzato nelle seguenti fasi:

- verifica delle modalità di rendicontazione delle attività, dei risultati e dell'impiego delle risorse delle aziende sanitarie coinvolte nella sperimentazione;
- sviluppo del processo di gestione e di rendicontazione sociale finalizzato alla rilevazione delle istanze delle diverse categorie di stakeholder;
- attività di coordinamento scientifico per la migliore standardizzazione nella presentazione dei contenuti economico-finanziari e clinico-sanitari da parte del gruppo di aziende partecipanti alla sperimentazione.

La partecipazione alla redazione del volume A.Re.S.S. Piemonte dal titolo "Linee guida. Il bilancio sociale e di missione nelle aziende sanitarie (II edizione – anno 2010)", è stata qualificata in termini di componente del Gruppo di progetto.

**Responsabilità scientifica** nella Convenzione tra il Dipartimento di Economia Aziendale dell'Università degli Studi di Torino e la Regione Piemonte per lo svolgimento di una attività di consulenza scientifica in tema di Conti Pubblici Territoriali relativi all'anno 2006, stipulata in data 30 settembre 2008, durata nove mesi a far tempo dalla data di stipula.

Il progetto si è concretizzato nelle seguenti fasi:

- Analisi ed elaborazione dei flussi finanziari territoriali della Regione Piemonte;
- Predisposizione di un collegato modello di misurazione e rendicontazione delle attività svolte sul territorio piemontese, anche in ordine alla valutazione del bilancio consolidato del gruppo pubblico regionale;
- Collaborazione alla redazione della monografia regionale dei conti pubblici territoriali;
- Organizzazione di un convegno di presentazione dell'attività svolta.

La partecipazione alla redazione della Monografia 2008 inerente i Conti Pubblici Territoriali dal titolo "L'Italia secondo i Conti Pubblici Territoriali (CPT). I flussi finanziari pubblici nella Regione Piemonte", AA.VV., è stata qualificata in termini di co-coordinamento.

**Responsabilità scientifica** nella Convenzione tra il Dipartimento di Economia Aziendale dell'Università degli Studi di Torino e l'Azienda Sanitaria Locale Torino 1 per un'attività di consulenza scientifica in tema di predisposizione del bilancio sociale per l'esercizio 2008, stipulata in data 30 settembre 2008, durata un anno a far tempo dalla data di stipula.

Il progetto si è concretizzato nelle seguenti fasi:

- analisi delle esistenti modalità di rendicontazione delle scelte, delle attività, dei risultati e dell'impiego delle risorse c/o l'ASL TO1, avendo cura di focalizzare l'attenzione alle differenti forme di prestazione;
- sviluppo di un processo di rendicontazione sociale c/o l'ASL TO1 integrando progressivamente la realizzazione del bilancio sociale con i processi decisionali, gestionali e di comunicazione dell'azienda sanitaria.
- elaborazione di un rapporto scientifico conclusivo

La partecipazione alla redazione del Bilancio Sociale e di Missione 2008 dell'Azienda Sanitaria Locale Torino 1 è stata qualificata in termini di componente del Comitato di processo con funzioni di indirizzo, progettazione e validazione.

**Attività scientifica** nella Convenzione tra il Dipartimento di Economia Aziendale dell'Università degli Studi di Torino e la Regione Piemonte per l'esecuzione di un programma di ricerca dal titolo

"La predisposizione del bilancio sociale per la Regione Piemonte" (anno 2007), stipulata in data 27 dicembre 2007, durata un anno a far tempo dalla data di stipula, svolta in termini di componente del gruppo di lavoro.

Il progetto si è concretizzato nelle seguenti fasi:

- Analisi delle preesistenti modalità di rendicontazione delle scelte, delle attività, dei risultati e dell'impiego delle risorse in Regione, avendo cura di focalizzare l'attenzione settore per settore;
- Sviluppo di un processo di rendicontazione sociale in Regione integrando progressivamente la realizzazione del bilancio sociale con i processi decisionali, gestionali e di comunicazione dell'amministrazione;
- Predisposizione di un modello per la redazione del bilancio sociale nell'ottica della migliore integrazione con il sistema di programmazione e controllo e con l'intero sistema informativo contabile.

La partecipazione alla redazione del Bilancio Sociale della Regione Piemonte relativo all'anno 2007 è stata qualificata in termini di componente del Comitato di processo e di componente dei Gruppi di lavoro Identità, Rendiconto Economico e Relazione Sociale.

**Responsabilità scientifica** nella collaborazione di carattere scientifico in attività di ricerca tra l'A.Re.S.S. (Agenzia Regionale per i Servizi Sanitari) ed il Dipartimento di Economia Aziendale per il progetto "Bilancio sociale, Bilancio di Missione e Carta Etica" (di cui al Piano di Attività e Spesa dell'A.Re.S.S. per l'anno 2007), stipulata in data 24 settembre 2007, durata un anno a decorrere dalla data di sottoscrizione.

Il progetto si è concretizzato nelle seguenti fasi:

- analisi dell'esistente situazione delle aziende sanitarie locali ed ospedaliere avendo cura di evidenziarne le specifiche caratteristiche organizzative e gestionali;
- individuazione degli indicatori per la valutazione della qualità delle cure e della percezione degli utenti rispetto ai servizi erogati dalle aziende sanitarie;
- predisposizione di un modello di rendicontazione (c.d. Bilancio di missione) delle attività aziendali, presso le Aziende Sanitarie pilota individuate dall'A.Re.S.S., che meglio rappresentasse i fini istituzionali dell'attività e rendesse trasparenti le scelte effettuate, le azioni intraprese, le risorse impiegate e i risultati raggiunti;
- organizzazione di un seminario con le aziende sanitarie per la sensibilizzazione all'utilizzo dello strumento del bilancio sociale.

La partecipazione alla redazione del Quaderno Scientifico A.Re.S.S. (Agenzia Regionale per i Servizi Sanitari) n. 3/2008 dal titolo "Linee guida per la rendicontazione sociale e il bilancio di missione" è stata qualificata in termini di componente del Gruppo di progetto.

Partecipazione alla redazione del Bilancio Sociale di Unioncamere Piemonte relativo agli anni 2009 – 2010 – 2011 – 2012 in qualità di componente del Comitato di processo.

Partecipazione alla redazione del Bilancio di Sostenibilità di Environment Park relativo agli anni 2009 e 2010 in qualità di co - redattore della nota metodologica.

Partecipazione alla redazione del Bilancio sociale e di genere dell'Azienda USL della Valle d'Aosta relativo all'anno 2008 in termini di collaborazione alla stesura del rendiconto economico.

**ISTRUZIONE E  
FORMAZIONE**

Anno 1991: Laurea in Economia e Commercio (Facoltà di Bari, 12 dicembre 1991).

Anno 1992: Abilitazione alla Professione di Dottore Commercialista.

Anno 1995: iscrizione nel "Registro dei Revisori Contabili" con decorrenza giuridica dal 21.04.95.

Corsi di Specializzazione Universitaria

1994 - Accademia Italiana di Economia Aziendale: "Scuola Estiva 1994 in Metodologia della Ricerca" - Coordinatore dei lavori: Prof. A. Canziani (Università di Brescia).

1995 - Accademia Italiana di Economia Aziendale: "XI Corso in Didattica per Giovani Docenti" - Coordinatore dei lavori: Prof. M. Lacchini (Università di Cassino).

Dal 1° novembre 1999 Ricercatore Universitario per il settore scientifico-disciplinare SECS-P07 (Economia Aziendale) dell'Università degli Studi di Torino, Facoltà di Economia, Dipartimento di Economia Aziendale.

Dal novembre 2002 Ricercatore confermato per il settore scientifico-disciplinare SECS-P07.

Dall'a.a. 2005/06 Professore Aggregato per il settore scientifico-disciplinare SECS-P07.

In data 30 gennaio 2023 conseguimento dell'Abilitazione Scientifica Nazionale alle funzioni di professore universitario di seconda fascia nel Settore Concorsuale 13/B1 – ECONOMIA AZIENDALE.

**MADRELINGUA**

ITALIANA

**ALTRE LINGUE**

BUONA CONOSCENZA DELLA LINGUA INGLESE SCRITTA E PARLATA

**CAPACITÀ E  
COMPETENZE  
TECNICHE**

BUONA CONOSCENZA DEL PACCHETTO MICROSOFT OFFICE E DI INTERNET

## **Convegnistica**

Partecipazione, in qualità di relatore, al convegno "Valutare l'impatto, obiettivo strategico delle organizzazioni sostenibili", prima Tappa di Torino, Il Giro d'Italia della CSR, Il Salone della CSR e dell'innovazione sociale, 25 gennaio 2023.

Partecipazione, in qualità di coordinatore, al convegno "Beni comuni e comunità resilienti", prima Tappa di Torino, Il Giro d'Italia della CSR, Il Salone della CSR e dell'innovazione sociale, 21 gennaio 2021.

Partecipazione, in qualità di relatore, al convegno "I volti della sostenibilità. Sinergia pubblico e privato a vantaggio dei cittadini", prima Tappa di Torino, Il Giro d'Italia della CSR, Il Salone della CSR e dell'innovazione sociale, 28 gennaio 2020.

Partecipazione, in qualità di relatore, al corso formazione revisori accreditato dal Ministero dell'Interno dal titolo "Fare ordine nelle partecipate pubbliche. Le Pubbliche Amministrazioni e le Società a Partecipazione Pubblica: gestione, funzioni degli Organi di controllo e profili di responsabilità", intervento "Contratti di servizio e livello minimo della qualità dei servizi pubblici", Torino, 23 ottobre 2019.

Partecipazione, in qualità di co-relatore insieme al Dott. Alberto Sardi, al convegno "Il sistema dei controlli sulle società partecipate", con la presentazione del progetto di informatizzazione e standardizzazione dei controlli sulle società partecipate, Torino, 3 ottobre 2019.

Partecipazione al convegno "I territori della sostenibilità", in qualità di moderatore nell'appuntamento "La città vivente. Introduzione al metabolismo urbano circolare", Il Salone della CSR e della Innovazione Sociale, 2 ottobre 2019, Università Bocconi, Milano.

Partecipazione, in qualità di relatore, al convegno di studi "Assetti adeguati e perdita della continuità aziendale: il nuovo paradigma della responsabilità degli organi sociali?", con l'intervento "La pianificazione e il controllo di gestione quali strumenti per la valutazione prospettica, Scuola di Management ed Economia – Aula Jona, Torino, 26 settembre 2019.

Partecipazione, in qualità di co-relatore, al convegno "Atenei e Utilities. Collaborare per innovare", presentazione dell'Accordo Quadro di Cooperazione tra il Dipartimento di Management, Università degli Studi di Torino e la Confservizi Piemonte Valle d'Aosta, con illustrazione delle possibili applicazioni del modello "Dynamic Performance Management" (DPM), 11 luglio 2019.

Partecipazione, in qualità di relatore, al convegno "I territori della sostenibilità", prima Tappa di Torino, Il Giro d'Italia della CSR, Il Salone della CSR e dell'innovazione sociale, 30 gennaio 2019.

Presentazione al convegno "Second International Conference Risk Management", in qualità di co-relatore, del paper "Priorities in Patient Safety: The Role of Clinical Risk Management", di Capasso Teresa, Fornero Giulio, Fiandra Umberto, Raciti Ida Marina, Paudice Alessandro, Sorano Enrico, Torino, 25 e 26 ottobre 2018.

Presentazione al convegno "Second International Conference Risk Management", in qualità di co-relatore, del paper "How Can the Cartorisk Sham Method Boost Up the Risk Management in the Healthcare System of Piedmont", di Sorano Enrico, Guerrieri Anna, Palermo Vincenza, Rotti Rebecca, Torino, 25 e 26 ottobre 2018.

Presentazione al convegno "Second International Conference Risk Management", in qualità di co-relatore, del paper "How Pioneering Managers Strive to Integrate Social Risk Management in Government Debt Collection", di Paola De Bernardi, Francesca Ricciardi, Canio Forliano and Enrico Sorano, Torino, 25 e 26 ottobre 2018.

Partecipazione al convegno "Le rotte della sostenibilità", in qualità di co-relatore nell'appuntamento "Smart commons: il management delle risorse comuni", Il Salone della CSR e della Innovazione Sociale, 3 ottobre 2018, Università Bocconi, Milano.

G. Giovando, E. Sorano, "Il sustainability reporting alla luce del D. Lgs. n. 254/2016", in Seminario di studio e aggiornamento per la professione dei Commercialisti, 6 ottobre 2017, Monaco.

Partecipazione al convegno, organizzato dalla Regione Piemonte in occasione della presentazione della nona edizione del Bilancio sociale e il Rendiconto semplificato per il cittadino relativo al 2015, intitolato "Una Regione trasparente fra limiti finanziari e necessità di sviluppo", in qualità di Co – Relatore dell'intervento "La rendicontazione sociale in un contesto di risorse limitate, Palazzo Lascaris, Sala Viglione, 11 novembre 2016.

Presentazione al convegno "Risk Management International Conference", in qualità di co-relatore, del paper "Risk Management and performance in public administration, as a way to better monitor the effectiveness and efficiency of processes and administrative procedures", di E. Sorano e G. Lombardo, Torino, 5 e 6 maggio 2016.

Presentazione al convegno "Risk Management International Conference", in qualità di co-relatore, del paper "La gestione del rischio clinico: logiche di controllo interno, trasparenza e qualità delle cure", di T. Capasso, G. Fornero, D. Pognant Viu', I.M. Raciti, G.P. Zanetta, E. Sorano, Torino, 5 e 6 maggio 2016.

Partecipazione alla prima edizione del Master breve sulla rendicontazione sociale nell'ambito dell'Accordo Quadro di Cooperazione tra l'Università degli Studi di Torino – Dipartimento di Management e l'Ordine dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di Biella, in qualità di Relatore dell'intervento "La rendicontazione sociale nel settore pubblico: la rendicontazione nella sanità", Biella, 10 febbraio 2016.

Partecipazione al convegno "Le frontiere scolastiche del domani", in qualità di Moderatore, Scuola secondaria I grado Drovetti, Torino, 14 gennaio 2016.

Partecipazione al convegno "Investire nel servizio sanitario pubblico in Piemonte", in qualità di Co-Relatore dell'intervento "Aspetti finanziari del SSN e analisi della situazione piemontese", Ordine Provinciale dei Medici Chirurghi ed Odontoiatri di Torino, 20 novembre 2015.

Partecipazione al convegno "Passione e ispirazione per il futuro della CSR", in qualità di moderatore nell'appuntamento "PA e territorio: ascoltare, innovare, misurare", Il Salone della CSR e della Innovazione Sociale, 6 e 7 ottobre 2015, Università Bocconi, Milano.

Partecipazione alla Giornata della Trasparenza della Regione Piemonte "Legalità, partecipazione, efficienza", in qualità di Relatore dell'intervento dal titolo "Trasparenza tra social accountability e performance organizzativa", Consiglio Regionale del Piemonte, 10 dicembre 2014.

Co-Docente al Master Universitario di II livello in Direzione Medica di Presidio Ospedaliero, intervento dal titolo "Evoluzione dell'assistenza ospedaliera nelle normative: la programmazione sanitaria e l'organizzazione dei servizi ospedalieri", Scuola di Amministrazione Aziendale, 11 novembre 2014.

Partecipazione al seminario "L'armonizzazione dei sistemi contabili. Il percorso di avvicinamento della Regione", in qualità di Relatore dell'intervento dal titolo "L'armonizzazione contabile e la trasparenza dell'azione gestionale", Regione Piemonte, 20 ottobre 2014.

Partecipazione al corso di formazione manageriale organizzando dall'ANMDO "Vecchie e nuove competenze per il medico della direzione di presidio ospedaliero", in qualità di Co-Relatore dell'intervento dal titolo "I cambiamenti in atto nel SSN e nel SSR e l'impatto sulla organizzazione aziendale", Settimo Torinese, 10 ottobre 2014.

Partecipazione al convegno "Processi collaborativi: rinasce il futuro", in qualità di moderatore nell'appuntamento "CSR e PA: governance ed efficienza economica", Il Salone della CSR e della Innovazione Sociale, 7 e 8 ottobre 2014, Università Bocconi, Milano.

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali presenti nel curriculum ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali" e del GDPR (Regolamento UE 2016/679).

Data 2 gennaio 2024