



AL MAGNIFICO RETTORE
DELL'UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI MILANO

COD. ID: 6340

Il sottoscritto chiede di essere ammesso a partecipare alla selezione pubblica, per titoli ed esami, per il conferimento di un assegno di ricerca presso il *Dipartimento di Economia, Management e Metodi Quantitativi*

Responsabile scientifico: Prof.ssa Anna Prenestini

Elisa Guidotti

CURRICULUM VITAE

INFORMAZIONI PERSONALI

Cognome	Guidotti
Nome	Elisa

OCCUPAZIONE ATTUALE

Incarico	Struttura
Funzionario amministrativo, cat.D	Agenas (Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali) UOC Monitoraggio LEA, Servizi Sanitari Regionali e Aziende Sanitarie

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

Titolo	Corso di studi	Università	anno conseguimento titolo
Laurea Magistrale o equivalente	Economia delle Amministrazioni Pubbliche e delle Istituzioni Internazionali (CLAPI)	Università Commerciale 'Luigi Bocconi', Milano	2017
Specializzazione	-	-	-
Dottorato Di Ricerca	Management of Innovation, Sustainability and Healthcare	Scuola Superiore Sant'Anna, Pisa	2022
Master	Master I livello in Biostatistica per la Ricerca Clinica e la Pubblicazione Scientifica (BRCPS)	Università degli Studi di Padova, Padova	2023



Diploma Di Specializzazione Medica	-	-	-
Diploma Di Specializzazione Europea	-	-	-
Altro	Master Certificate in Project Management, 24 ORE Business School	24 ORE Business School	2022

ISCRIZIONE AD ORDINI PROFESSIONALI

Data iscrizione	Ordine	Città
-	-	-



LINGUE STRANIERE CONOSCIUTE

lingue	livello di conoscenza
Inglese	Eccellente (First Certificate Cambridge)
Spagnolo	Buono (Esame universitario conseguito con voto 30L)

PREMI, RICONOSCIMENTI E BORSE DI STUDIO

anno	Descrizione premio
2018/2019	Vincitore borsa di dottorato Laboratorio MeS 'Management e Sanità': Scuola Superiore Sant'Anna
2024	Socia ordinaria dell'Associazione Nazionale di Economia Sanitaria (AIES)

ATTIVITÀ DI FORMAZIONE O DI RICERCA

- **Attività di ricerca sui sistemi di misurazione della performance in sanità.**
Progetto di ricerca nell'ambito dell'aggiornamento del progetto 'Bersaglio' del laboratorio MeS della Scuola Superiore Sant'Anna di Pisa. Costruzione di indicatori (SAS scripts) per il monitoraggio dei consumi, dei costi e dell'appropriatezza prescrittiva delle molecole ad alto costo. Nell'ambito del progetto, realizzazione di studi retrospettivi di coorte per monitorare l'appropriatezza prescrittiva dei farmaci psoriasici (SAS scripts, interconnessione di dataset amministrativi-sanitari). I risultati dei progetti sono confluiti nelle seguenti pubblicazioni:
 - *Effective tools to manage biosimilars prescription: The Italian experience*, Health Policy and Technology, Elsevier, 2021
 - *Monitoring Appropriate Monoclonal Antibodies Prescribing via Administrative Data: An Application to Psoriasis*, Pharmaceuticals, MDPI, 2022
- **Attività di ricerca sugli impatti economico-organizzativi legati all'introduzione di una nuova tecnologia in ambito sanitario.**
Progetto di ricerca 'Ubicare', finalizzato a realizzare una valutazione multidimensionale e multidisciplinare dell'adozione di una nuova tecnologia indossabile in ambito ospedaliero. Applicazione delle logiche e strumenti di *Health Technology Assessment* per i dispositivi medici. Analisi de: i) contesto organizzativo di riferimento e contestuale mappatura di percorso 'as is', precedente all'introduzione della nuova tecnologia (mappatura tramite software BPMN 2.0); ii) usabilità ed economicità del nuovo device rispetto alle alternative terapeutiche disponibili (mediante questionari tratti da letteratura internazionale e validati a livello nazionale); iii) co- design del percorso 'to be' con la collaborazione dei professionisti sanitari; iv) reporting e condivisione delle informazioni con l'azienda produttrice con finalità di miglioramento della tecnologia per facilitare l'adozione nella pratica clinica e con i professionisti sanitari per facilitare le modifiche organizzative e la pianificazione economica legata all'adozione del nuovo device. I risultati dei progetti sono confluiti nelle seguenti pubblicazioni:
 - *Research protocol for the validation of a new portable technology for real-time continuous monitoring of Early Warning Score (EWS) in hospital practice and for an early-stage multistakeholder assessment'*, *BMJ Open*, *BMJ*, 2020
 - *A systematic literature review of Real-World Evidence (RWE) on post-market assessment of medical devices*, *Health Economics Policy and Law*, 2023 (R&R)



- **Attività di ricerca per testare un modello di governance clinica basato sull'integrazione di strumenti come l'HTA, le linee guida, i percorsi clinici e la misurazione delle prestazioni sanitarie per la pianificazione, implementazione e gestione di interventi sanitari in contesti diversi**

Progetto di ricerca finalizzato ad adottare diversi strumenti disponibili per migliorare il governo di alcuni elementi dell'assistenza sanitaria. Nello specifico, è stata condotta un'analisi sui dataset amministrativi della regione Toscana per mappare i codici di rilevazione delle TAVI (Transcatheter Aortic Valve) nei dataset di dimissione ospedaliera (SDO) e di consumo dei dispositivi medici (FES). La mappatura ha consentito di rilevare codificazioni diverse per le diverse strutture operanti sul territorio. Un codice unico è stato identificato per ricondurre tutti gli interventi alla medesima procedura col fine di valorizzare i costi dell'intervento nelle diverse aziende, anche rispetto ai DRG di riferimento e dei costi relativi all'acquisto dei device. Questo, come esempio di utilizzo di strumenti esistenti per migliorare la governance clinica delle aziende, nonché la sostenibilità economico di lungo periodo. Tutte le analisi sono state realizzate in collaborazione col settore *Politiche del Farmaco di Regione Toscana* e con i cardiologi della *Fondazione Toscana Gabriele Monasterio*.

- **Attività di ricerca per la 'Mappatura dei percorsi di Salute Mentale (MAPS)', progetto di ricerca autofinanziata Agenas**

Progetto di ricerca finalizzato a mappare il percorso di salute mentale, con individuazione dei rispettivi indicatori di performance di riferimento disponibili, anche se non calcolati, a livello nazionale ed internazionale. L'attività ha previsto la realizzazione di una *desk research* per la mappatura degli indicatori in tema di salute mentale messi a disposizione dalle istituzioni internazionali, nazionali, regionali o in letteratura. Contemporaneamente un board tecnico di esperti è stato costituito per realizzare congiuntamente la mappatura di percorso ed indentificare gli indicatori di afferenza lungo il percorso e per evidenziare eventuali gap di monitoraggio nel panorama italiano. Nuovi indicatori di esito ed appropriatezza sono stati costruiti, con relativi script e verranno testati in un campione di regioni italiane con finalità di ampliare il parterre degli indicatori territoriali di salute mentale all'interno del PNE (Piano Nazionale Esiti) di Agenas.

- **Lettere d'incarico di docenza**

- Corso di Alta Formazione "Corso Formazione manageriale per Dirigenti di Struttura Complessa" XXVI ed. - a.a. 2019/2020, n. 4 ore di lezione, in co-docenza ed in collegamento audio/video, il giorno 21 aprile 2020 sul tema:
"La Governance dell'area farmaceutica: quali sfide per il management",
Scuola Superiore Sant'Anna, Pisa
- Corso di Alta Formazione "Corso Formazione manageriale per Dirigenti di Struttura Complessa" XXVI ed. - a.a. 2019/2020, n. 4 ore di lezione, in co-docenza ed in collegamento audio/video, il giorno 11 maggio 2020 sul tema:
"La Governance dell'area farmaceutica: quali sfide per il management",
Scuola Superiore Sant'Anna, Pisa
- Incarico di docenza per il Master di II livello in Market Access: farmaci e dispositivi medici dal laboratorio al paziente a.a. 2021/22, con un impegno di n. 4 ore di lezione, per il giorno sabato 8 ottobre 2022 dalle ore 09.00 alle ore 13.00
ALTEMS, Università Cattolica del Sacro Cuore, Roma



ATTIVITÀ PROGETTUALE

Anno	Progetto
2018-21	Sistema di valutazione della performance dei sistemi sanitari regionali (PES), responsabile dell'area farmaceutica-dispositivi medici (aggiornamento indicatori e calcolo attraverso SAS degli indicatori per Regione Toscana)
2019-21	Progetto di valutazione multidisciplinare e multidimensionale (HTA) di una nuova tecnologia indossabile per il monitoraggio continuo in tempo reale dell'Early Warning Score (EWS) nella pratica ospedaliera. Programma operativo regionale del Fondo europeo di sviluppo regionale (FESR POR) 2014-2020 Regione Toscana (grant number: 7429.31052017.113000148)
2019-21	Progetto di Rete NET-2018-12368077 "Definition and testing of a new model of clinical governance based on the integration of tools such as Health Technology Assessment, Clinical Practice Guidelines, Clinical Pathways, and healthcare performance measurement for planning, implementation and management of healthcare interventions in different settings - INTEGRATE-HEALTH-GOV - WP7
2023-24	Progetto di Ricerca Autofinanziata Agenas, MAPS 'Mappatura dei Percorsi di Salute Mentale'

TITOLARITÀ DI BREVETTI

Brevetto
-

CONGRESSI, CONVEGNI E SEMINARI

Data	Titolo	Sede
2022	AIES (Associazione Italiana di Economia Sanitaria) 2022, Università di Messina	Messina
2021	ISPOR Europe 2021	Virtual Meeting
2021	AIES (Associazione Italiana di Economia Sanitaria) 2021 Università Bocconi	Milano
2019	4th PPRI (Pharmaceuticals Pricing and Reimbursement Information Conference) 2019	Vienna
2019	12th EPH (European Public Health Conference) 2019	Marseille



PUBBLICAZIONI

Libri
<i>IL SISTEMA DI VALUTAZIONE DELLA PERFORMANCE DELLE AFT TOSCANE-REPORT 2018</i> , Milena Vainieri; Domenico Cerasuolo; Giuseppe D'Orio; Antonio Parenti; Bruna Vinci; Elisa Guidotti ISBN: 9788895613482 Pisa, Dedizioni, 2018
Capitoli di libro
<i>L'esperienza della regione Puglia, Creare valore nella sanità pubblica</i> , Sabina De Rosis, Elisa Guidotti, Sara Zuccarino ISBN: 9788846755490 Edizioni ETS, 2018
<i>Digitalizzazione nella prenotazione e pagamento delle visite specialistiche, Creare valore nella sanità pubblica</i> , Sabina De Rosis, Francesca Ferrè, Elisa Guidotti, Sara Zuccarino ISBN: 9788846755490 Edizioni ETS, 2018
<i>Assistenza farmaceutica e dispositivi medici, IL SISTEMA DI VALUTAZIONE DELLA PERFORMANCE DELLA SANITA' TOSCANA-REPORT</i> , Bruna Vinci, Elisa Guidotti, Giuseppe D'Orio, Federico Vola e Stefania Manetti ISBN 978-8-86528-515-2 Pisa, Il Campano, 2019
<i>Distribuzione diretta e per conto</i> , Rapporto Osmed 2021, Marco Di Marco, Elisa Guidotti ISBN 979-12-80335-25-8 Osservatorio Nazionale sull'impiego dei Medicinali. L'uso dei farmaci in Italia. Rapporto Nazionale Anno 2021. Roma: Agenzia Italiana del Farmaco, 2022
<i>Una panoramica sugli accordi per la DPC nelle regioni italiane - focus sulla Farmacia dei Servizi</i> , Rapporto Osmed 2022, Antonio Fortino, Elisa Guidotti, Marco Di Marco ISBN: 979-12-80335-30-2 Osservatorio Nazionale sull'impiego dei Medicinali. L'uso dei farmaci in Italia. Rapporto Nazionale Anno 2022. Roma: Agenzia Italiana del Farmaco, 2023
Articoli su riviste
<i>Waiting time information in the Italian NHS: A citizen perspective</i> , Health Policy, Elsevier, 2020
<i>Research protocol for the validation of a new portable technology for real-time continuous monitoring of Early Warning Score (EWS) in hospital practice and for an early-stage multistakeholder assessment'</i> , BMJ Open, BMJ, 2020
<i>Effective tools to manage biosimilars prescription: The Italian experience</i> , Health Policy and Technology, Elsevier, 2021
<i>A longitudinal assessment of chronic care pathways in real-life: self-care and outcomes of chronic heart failure patients in Tuscany'</i> , BMC Health Services Research, BMC, 2021
<i>Monitoring Appropriate Monoclonal Antibodies Prescribing via Administrative Data: An Application to Psoriasis</i> , Pharmaceuticals, MDPI, 2022



<i>Covid-19 vaccination: an overview of the Italian national health system online communication from a citizen perspective</i> , Health Policy, Elsevier, 2022
<i>PMD12 Using Real-World Evidence (RWE) and a MULTI-Stakeholder Approach to Assess the MULTI-Dimensional IMPACT of a New Diagnostic Device for the EARLY Identification of Sepsis in the Italian National Health System</i> , ISPOR Conference, 2021
<i>PDG40 Assessing the Tuscany Region Response to COVID-19 Lockdown in NON-Hospital Supply of Antidiabetic Drugs: An Interrupted Time Series Analysis</i> , ISPOR Conference, 2021
<i>Healthcare digital services in Italy: good practices across Regions</i> , European Journal of Public Health, 2019
<i>The experience of Tuscan Region in managing biosimilar penetration</i> , Abstracts from the 4th International PPRI Conference, 2019
<i>Sustainable Development Goals for healthcare programming and reporting: the case of Italian Public Healthcare Organizations</i> , Accounting Forum, 2024 (Submitted on 13 Jan 2024)
<i>A systematic literature review of Real-World Evidence (RWE) on post-market assessment of medical devices</i> , Health Economics Policy and Law, 2023 (R&R)

Atti di convegni
<i>La comunicazione delle Aziende Sanitarie italiane attraverso i loro siti Internet: costruzione dell'identità e della fiducia nell'era della rivoluzione digitale e della post-verità. Risultati preliminari</i> , SIM - Società Italiana di Marketing, Bari, 2018

ALTRE INFORMAZIONI

SKILL E COMPETENZE DI RICERCA:
CONOSCENZA dei database Scopus, Web of Science e Pubmed
CONOSCENZA del software Mendeley
CONOSCENZA dei software statistici R & SAS
ATTIVITA' EXTRAPROFESSIONALE:
Assistente Tecnico (AT) Centro Velico Caprera
ATTIVITA' PROFESSIONALE:
Monitoraggio LEA, Servizi Sanitari Regionali e Aziende Sanitarie AGENAS (Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali) <i>Febbraio 2022 - adesso</i>
<ul style="list-style-type: none">• Responsabile dashboard Power BI - Profili Sanitari Regionali• Responsabile progetto HOPE - European Exchange Programme for healthcare professionals• Responsabile convenzione Agenas-AIFA• Responsabile progetto MAPS• Elaborazione dati amministrativi sanitari a supporto delle regioni• Supporto alla programmazione sanitaria regionale (regioni in Piano di Rientro)
Digital transformation trainee EMA (European Medicines Agency) <i>Ottobre 2021 - Gennaio 2022</i>
<ul style="list-style-type: none">• Responsabile del passaggio da sistema di archiviazione documentale storico a SharePoint Online• Responsabile dell'implementazione del nuovo sistema di ticket service



Group Investor Relations & Corporate Communication Intern | Amplifon | *Gennaio 2018 - Giugno 2018*

- Supporto alla realizzazione del Bilancio di Sostenibilità Amplifon e alle attività di CSR (Corporate Social Responsibility)
- Supporto alle attività di investor relations (profilazione di investitori istituzionali, reporting periodico e aggiornamento del consensus file)

Government Affairs & Market Access Intern | AstraZeneca | *Febbraio 2017 - Ottobre 2017*

- Supporto alla realizzazione del progetto di pricing e market access *Voice* sull'immuno-oncologia
- Supporto alle attività di Patient Advocacy, in ambito oncologico, respiratorio e diabetico

Le dichiarazioni rese nel presente curriculum sono da ritenersi rilasciate ai sensi degli artt. 46 e 47 del DPR n. 445/2000.

Il presente curriculum, non contiene dati sensibili e dati giudiziari di cui all'art. 4, comma 1, lettere d) ed e) del D.Lgs. 30.6.2003 n. 196.

RICORDIAMO che i curricula **SARANNO RESI PUBBLICI sul sito di Ateneo** e pertanto si prega di non inserire dati sensibili e personali. Il presente modello è già precostruito per soddisfare la necessità di pubblicazione senza dati sensibili.

Si prega pertanto di **NON FIRMARE** il presente modello.

Luogo e data: ____Roma_____, ____25-01-2024____