

UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI MILANO

Procedura di selezione per la chiamata a professore di II fascia da ricoprire ai sensi dell'art. 18, commi 1 e 4, della Legge n. 240/2010 per il settore concorsuale 13/B1 - Economia Aziendale, (settore scientifico-disciplinare SECS-P/07 - Economia Aziendale) presso il Dipartimento di ECONOMIA, MANAGEMENT E METODI QUANTITATIVI, (avviso bando pubblicato sulla G.U. n. 32 del 21/04/2020) - Codice concorso 4342

## Silvia Testarmata CURRICULUM VITAE

### INFORMAZIONI PERSONALI

COGNOME	TESTARMATA
NOME	SILVIA
DATA DI NASCITA	05, 08, 1977

### **Titoli di studio accademici e professionali**

Ha conseguito l'abilitazione scientifica nazionale a professore di I Fascia, ai sensi dell'art. 16 della Legge 30 dicembre 2010, n. 240, nel settore concorsuale 13/B1 – Economia aziendale l'11/09/2018, riportando un buon giudizio conferito all'unanimità.

Ha conseguito l'abilitazione scientifica nazionale a professore di II Fascia, ai sensi dell'art. 16 della Legge 30 dicembre 2010, n. 240, nel settore concorsuale 13/B1 – Economia aziendale il 29/01/2015, riportando un buon giudizio conferito all'unanimità.

È Dottore di Ricerca in Economia e gestione delle aziende e delle amministrazioni pubbliche, XX ciclo, presso la Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Roma "Tor Vergata".

Ha conseguito il Certificate in Advanced English, certificato di conoscenza della lingua inglese al livello C1 del Council of Europe Common European Framework, rilasciato dall'University of Cambridge (ESOL Examination) nel Giugno 2009.

Ha conseguito il Diploma di Master di II livello in Innovazione e Management nelle Amministrazioni pubbliche (3<sup>a</sup> ed.) con la votazione finale di 110/110 nell'anno accademico 2004/2005 presso l'Università degli Studi di Roma "Tor Vergata".

Si è laureata in Economia Aziendale con la votazione di 110/110 e lode il 25/03/2004 presso l'Università degli Studi di Roma "Tor Vergata".

È Dottore Commercialista e Revisore Legale dei Conti.

### **Posizione Attuale**

Professore Associato in Economia Aziendale SECS-P/07 (ex art. 18 comma 1 L. 240/2010), presso l'UNICUSANO – Università degli Studi Niccolò Cusano – Telematica Roma, Via Don Carlo Gnocchi, 3 – Roma, dal 21 Aprile 2015.

È membro del collegio dei docenti del Dottorato di ricerca in Social Sciences And Humanities presso l'UNICUSANO – Università degli Studi Niccolò Cusano – Telematica Roma, dall'a.a. 2019/2020 per il ciclo XXXV.

È membro del collegio dei docenti del Dottorato di ricerca in Governance and Management of Business Innovation presso l'UNICUSANO – Università degli Studi Niccolò Cusano – Telematica Roma, dall'a.a. 2015/2016 per i cicli dal XXXI al XXXIV.

È titolare dell'incarico di insegnamento del corso di "Economia Aziendale", 9 CFU, nell'ambito del Corso di laurea triennale in Economia Aziendale e Management presso l'UNICUSANO – Università degli Studi Niccolò Cusano – Telematica Roma dall'a.a. 2018/2019.

È titolare dell'incarico di insegnamento del corso in lingua inglese di "Business Planning and Start Up", 9 CFU, nell'ambito del Master of Science in Marketing & Digital Communication (LM-59) (laurea specialistica in inglese), presso LUMSA, Libera Università Maria Santissima Assunta dall'a.a. 2017/2018.

È titolare dell'incarico di insegnamento del corso di "Economia Aziendale", 9 CFU, nell'ambito del Corso di laurea triennale in Scienze e Tecniche Psicologiche presso l'UNICUSANO – Università degli Studi Niccolò Cusano – Telematica Roma dall'a.a. 2012/2013.

È co-titolare dell'incarico di insegnamento del corso di "Ragioneria Generale e Applicata I", 9 CFU, nell'ambito del Corso di laurea triennale in Economia Aziendale e Management presso l'UNICUSANO – Università degli Studi Niccolò Cusano – Telematica Roma dall'a.a. 2012/2013.

È co-titolare dell'incarico di insegnamento del corso di "Ragioneria Generale e Applicata II", 9 CFU, nell'ambito del Corso di laurea magistrale in Scienze Economiche presso l'UNICUSANO – Università degli Studi Niccolò Cusano – Telematica Roma dall'a.a. 2012/2013.

## **Precedenti esperienze**

È stata titolare di un contratto di insegnamento del corso in lingua inglese di "Financial Accounting (ACC 101)", 10 ECTS, nell'ambito del Bachelor Degree of Business Administration and Management, presso la NC Italian London University (Gran Bretagna) nell'a.a. 2017/2018.

È stata titolare di un contratto integrativo di insegnamento per il corso di "Principi Contabili Internazionali" presso la Facoltà di Economia, LUISS (Libera Università Internazionale degli Studi Sociali Libera Università Internazionale degli Studi Sociali Guido Carli di Roma) dall'a.a. 2015/2016 all'a.a. 2017/2018.

È stata co-titolare dell'incarico di insegnamento del corso di "Revisione Aziendale", 9 CFU, nell'ambito del Corso di laurea magistrale in Scienze Economiche presso l'UNICUSANO – Università degli Studi Niccolò Cusano – Telematica Roma nell'a.a. 2015/2016.

È stata titolare di un contratto di insegnamento per il corso in lingua inglese di "Business Planning" nel Master of Science in Business Administration presso la Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Roma "Tor Vergata" per gli anni accademici 2011/2012 e 2012/2013.

È stata titolare di un contratto di insegnamento per il corso in lingua inglese di "Engineering Economics" presso la Facoltà di Ingegneria dell'Università degli Studi di Roma "Tor Vergata" per gli anni accademici 2011/2012 e 2012/2013.

È stata titolare di un contratto integrativo di insegnamento per il corso di "Contabilità e bilancio" presso la Facoltà di Economia, LUISS (Libera Università Internazionale degli Studi Sociali Libera Università Internazionale degli Studi Sociali Guido Carli di Roma) per l'anno accademico 2011/2012.

È stata titolare di un contratto integrativo di insegnamento per il corso di "Revisione aziendale" presso la Facoltà di Economia, LUISS (Libera Università Internazionale degli Studi Sociali Guido Carli di Roma) per l'anno accademico 2009/2010.

È stata titolare di un contratto integrativo di insegnamento per il corso di "Business Administration 2" (Metodologie e determinazioni quantitative d'azienda) presso l'università Link Campus (University of Malta) con sede in Roma (anni accademici: dal 2006/2007 al 2010/2011).

È stata membro del collegio dei docenti del Dottorato di ricerca in "Geopolitica e Geoeconomia" presso l'UNICUSANO – Università degli Studi Niccolò Cusano – Telematica Roma, per il XXX ciclo - a.a. di inizio 2014/2015.

È stata Ricercatrice a tempo determinato in Economia Aziendale SECS-P/07 (ex art. 24 comma 3-a L. 240/2010), presso l'UNICUSANO – Università degli Studi Niccolò Cusano – Telematica Roma, dal 01/07/2013 al 20/04/2015.

È stata titolare di un assegno di ricerca annuale di 3° fascia in *Posizionamento ed affermazione sul mercato dell'energia di imprese che promuovano lo sviluppo di sistemi di misura di efficienza quantica esterna su celle solari per il progetto*

*SEQUELS* (decorrenza dal 1° febbraio 2013 al 31 gennaio 2014, sospeso dal 1° luglio 2013 per incompatibilità) presso il Dipartimento di Ingegneria Elettronica dell'Università degli Studi di Roma "Tor Vergata".

È stata titolare di un assegno di ricerca annuale di 2° fascia in *Le strategie delle local utilities europee nel settore dell'energia: dalle fonti tradizionali alle rinnovabili* (decorrenza dal 1° giugno 2012 al 31 maggio 2013, sospeso dal 1° febbraio 2013 per incompatibilità) presso il Dipartimento di Studi di Impresa Governo Filosofia dell'Università degli Studi di Roma "Tor Vergata".

È stata titolare di un assegno di ricerca biennale in *Scelte strategiche - valutazione delle performance delle imprese operanti nel campo delle energie pulite* (decorrenza dal 1° giugno 2010 al 31 maggio 2012) presso il Dipartimento di Studi sull'Impresa dell'Università degli Studi di Roma "Tor Vergata".

È stata titolare di un assegno di ricerca semestrale in *Governance, strategie e performance delle Public Utilities Europee* (decorrenza dal 15 novembre 2009 al 14 maggio 2010) presso il Dipartimento di Studi sull'Impresa dell'Università degli Studi di Roma "Tor Vergata".

È stata titolare di un assegno di ricerca biennale in *Le strategie di reazione delle local utilities alla liberalizzazione del mercato elettrico* (decorrenza dal 1° novembre 2007 al 31 ottobre 2009) presso il Dipartimento di Studi sull'Impresa dell'Università degli Studi di Roma "Tor Vergata".

#### **Affiliazioni scientifiche**

È socia delle seguenti associazioni scientifiche:

- Accademia Italiana di Economia Aziendale (AIDEA);
- Società Italiana dei Docenti di Ragioneria e di Economia Aziendale (SIDREA);
- Academy of Management (AOM);
- European Accounting Association (EAA);
- European Academy of Management (EURAM);
- Centre for Social and Environmental Research (CSEAR);
- International Research Society for Public Management (IRSPM);
- European Institute for Advanced Studies in Management (EIASM);
- International Association for Accounting Education & Research (IAAER);
- International Committee for Evaluating Ranking of Conferences (ICEROC).

#### **Principali aree di interesse scientifico**

- Aspetti istituzionali di economia aziendale.
- Contabilità, bilancio e principi contabili internazionali IAS/IFRS.
- Programmazione, amministrazione e controllo.
- Strategie aziendali, business planning, creazione di valore e modelli di business.
- Analisi di bilancio.
- Etica e responsabilità sociale d'impresa.
- Corporate disclosure, social accounting and reporting, accountability.
- Public Utilities (strategie, governance, management e performance).
- Fiscal Governance e sostenibilità delle finanze pubbliche.
- Public Administration (governance, management, accounting, accountability and performance management in Public Agencies and Central Government).

#### **Attività scientifica**

##### Visiting Professor Fellowships

- NC Italian London University, United Kingdom dal 2017/2018.
- University of Economics in Bratislava, Slovak Republic in 2016/2017.
- University of Bialystok, Faculty of Economics and Management, Poland in 2016/2017.
- Westminster Kingsway College in London, United Kingdom in 2006/2007 (3 months).

#### Journals and Conferences Editorial Board Member and Reviewer

- Editorial Board Member for “Journal of Business and Social Review in Emerging Economies” (JBSEE), published by the Center for Sustainability Research and Consultancy.
- Editorial Board Member for “Journal of Investment and Management”, published by the Science Publishing Group.
- Reviewer for “Sustainability”, published by MDPI.
- Reviewer for “International Journal of Sustainable Entrepreneurship and Corporate Social Responsibility (IJSECSR)”, published by IGI Global.
- Reviewer for “Accounting and Financial Control” published by Sp. z o.o. Kozmenko Science Publishing.
- Reviewer for “Geopolitics under Globalization” Journal published by Sp. z o.o. Kozmenko Science Publishing.
- EURAM Annual Conference Reviewer and Discussant for Public Management Interest Group and Corporate Governance Interest Group in 2010 and 2011.
- Academy of Management Annual Meeting Reviewer for Business and Policy Strategy Division, Organization and Management Theory Division and Organizational Behaviour Division in 2009 and 2010.

#### Responsabilità e direzione di studi e ricerche scientifiche affidati da qualificate istituzioni pubbliche o private

- 2015-2017 Ha coordinato il progetto internazionale *Value Sharing for Sustainable and Inclusive Development*. I risultati della ricerca sono stati pubblicati in Risso M., Testarmata S. (Eds.), 2018 *Value Sharing for Sustainable and Inclusive Development*, IGI Global, Hershey, USA.
- 2011-2012 È stata Direttore della Ricerca “L'efficienza energetica e l'utilizzo di fonti alternative: ipotesi di riduzione della dipendenza delle Forze Armate dalle fonti energetiche tradizionali” presso il Ministero della Difesa – Centro Studi Difesa – Centro Militare di Studi Strategici (CE.MI.S.S.) nell'a.a. 2011/2012. Incarico affidato dopo selezione comparativa pubblica e finanziato per Euro 9.000.

#### Partecipazione scientifica a progetti di ricerca internazionali e nazionali

- 2019 - in corso Partecipa al gruppo di ricerca nazionale SIDREA ConFII sulla “Comunicazione non finanziaria”, coordinato dal prof. Lino Cinquini e dal prof. Francesco De Luca.
- 2019 - in corso Partecipa al gruppo di ricerca nazionale SIDREA STEDIC su “Smart Technologies, Digitalizzazione e Capitale Intellettuale”, coordinato dalla prof.ssa Rosa Lombardi, dalla prof.ssa Daniela Mancini e dalla prof.ssa Maria Serena Chiacchi.
- 2017-2018 Ha partecipato al progetto di ricerca nazionale SIDREA, “L'informativa di bilancio dopo il D.Lgs. 139/2015 e i nuovi principi OIC. Profili teorici e criticità applicative”, promosso dal gruppo di lavoro “Bilancio e Principi Contabili”.
- 2010-2012 Ha partecipato al progetto internazionale di ricerca SEQUELS (*Smart External Quantum Efficiency Light System*), promosso dall'Università di Roma Tor Vergata (Dipartimento di Ingegneria elettronica e Dipartimento di Impresa Governo Filosofia), in collaborazione con l'Institute for Nanoelectronics, Technische Universität München (Germania), il Center for Leading Innovation & Cooperation (Germania), e partner imprenditoriale (Dyers srl), co-finanziato dall'ICE per Euro 125.000, Accordo-Quadro MI.S.E.-ICE-CRUI – Attuazione 2010, per il quale ha anche ottenuto un assegno di ricerca annuale di 3° fascia in Posizionamento ed affermazione sul mercato dell'energia di imprese che promuovano lo sviluppo di sistemi di misura di efficienza quantica esterna su celle solari per il progetto SEQUELS (decorrenza dal 1° febbraio 2013 al 31 gennaio 2014, sospeso dall'1° luglio 2013 per incompatibilità) presso il Dipartimento di Ingegneria Elettronica dell'Università degli Studi di Roma “Tor Vergata”.
- 2010-2012 Ha partecipato al progetto di ricerca nazionale “Progetto GESTO - Regione Lazio: sulla generazione e storage di energia tramite utilizzo di fotovoltaico di III generazione e idrogeno nell'ambito

delle Tecnologie per la sostenibilità ambientale”, responsabile scientifico del progetto: prof. Aldo Di Carlo, per il quale ha ottenuto anche un assegno di ricerca annuale di 2° fascia in Le strategie delle local utilities europee nel settore dell'energia: dalle fonti tradizionali alle rinnovabili (decorrenza dal 1° giugno 2012 al 31 maggio 2013, sospeso dall'1° febbraio 2013 per incompatibilità) presso il Dipartimento di Studi di Impresa Governo Filosofia dell'Università degli Studi di Roma “Tor Vergata”.

- 2010-2012 Ha partecipato al progetto di ricerca nazionale (PRIN MIUR 2008) dal titolo “*Coordinamento strategico, governance e valutazione delle performance delle reti di amministrazioni pubbliche*”, coordinato dal prof. M. Meneguzzo.
- 2008-2010 Ha partecipato al gruppo internazionale di ricerca Norefjell Board Governance, coordinato dal Prof. Morten Huse, Professore di Organization and Management alla BI Norwegian Business School, con la presenza, tra gli altri, di ricercatori provenienti dalle seguenti università: Maastricht, Erasmus, Hanken, Wolverhampton, Hasselt, Bocconi. Nell'ambito delle attività di tale gruppo ha partecipato, tra l'altro, al Workshop annuale VII Norefjell Workshop, 7th-10th, January 2010, Norefjell, Norvegia, in cui ha presentato il paper “Board processes and effectiveness in case of conflicts between individual director interests and firm interest”.
- 2006-2008 Ha partecipato al progetto di ricerca biennale interuniversitaria nazionale (PRIN MIUR 2004) dal titolo “*Quale nuova impresa pubblica europea*”, coordinato dal Prof. R. Cafferata.
- 2006-2009 Ha partecipato al Gruppo di Interesse ed Attenzione AIDEA su “*L'innovazione della governance e delle strategie nei settori delle public utilities: principi aziendali, legislazione, comportamenti reali*” coordinato dal Prof. R. Mele, referente AIDEA Prof. R. Mussari.

#### Partecipazione a scuole post-universitarie

- 14-15/07/2015: First European Colloquium on Qualitative Research, Università di Verona.
- 16-17/09/2010: Scuola Nazionale di Metodologia della Ricerca Storica, SISR, Cagliari;
- 28/06/2010-02/07/2010: Scuola: Le Nuove Fonti di Energia e l'Efficienza Energetica nell'Ingegneria, Summer School della Facoltà di Ingegneria dell'Università di Roma “Tor Vergata”, Acquafredda di Maratea (Potenza);
- 07-19/09/2009: Scuola Nazionale di Metodologia della Didattica, AIDEA, Pinerolo (Torino);
- 08-10/08/2008: Business and Policy Strategy Doctoral Consortium, Business and Policy Division, Academy of Management (AOM), Anaheim (USA);
- 22-27/01/2007: Scuola Nazionale di Metodologia della Ricerca, AIDEA, Venezia;
- 09-16/04/2005: Spring School on Public Utility Management, Bertinoro (Forlì).

#### Pubblicazioni

- Tiscini R., Testarmata S., Ciaburri M., Ferrari E., (2020), “**Blockchain as Sustainable Business Model Innovation**”, *Management Decision*, Vol. ahead-of-print No. ahead-of-print. <https://doi.org/10.1108/MD-09-2019-1281>
- Fortuna F., Testarmata S., Sergiacomi S., Ciaburri M. (2020), “**Mandatory Disclosure of Non-Financial Information: A Structured Literature Review**”, in *Accounting, Accountability and Society. Trends and Perspectives in Reporting, Management and Governance for Sustainability*, Del Baldo, M., Dillard, J., Baldarelli, M.-G., Ciambotti M. (Eds.), Springer, Berlin/Heidelberg, Germany. Una prima versione del saggio è stata presentata alla 10th Annual Conference of EuroMed Academy of Business “Global and national business theories and practice: bridging the past with the future”, Vrontis D., Weber Y., Tsoukatos E., presso l'Università di Roma “La Sapienza”, 13-15 Settembre 2017, e pubblicata negli atti del convegno.
- Testarmata S., Ciaburri M., Fortuna F., Sergiacomi S., (2020), “**Harmonization of Non-Financial Reporting Regulation in Europe: a Study of the Transposition of the Directive 2014/95/EU**”, *Continuity*,

*Ethics and Sustainability of Organizations - New Theories and Strategies for Survival and Growth*, Brunelli S. and Di Carlo E. (Eds.), Springer, Berlin/Heidelberg, Germany.

- Fortuna F., Ciaburri M., Testarmata S., Tiscini R., (2020), “**CSR Reporting and Ownership Structure: Evidence from Italian Listed Companies**”, *Corporate Ownership and Control*. Vol. 17 No. 3, pp. 146-157.
- Testarmata, S., Ferrari, E., Fusco, G. & Centini, M.L., 2019, “**Current trends in Italian accounting and reporting system**”, in Zhuravka, F., Makarenko, I., Testarmata, S., Ferrari, E., Fusco, G., Centini, M.L., Bhatia, M., Mehrotra, V., Sačer, I.M. & Pavić, I. (Eds.), *Transformation of accounting systems in different countries under the influence of convergent process (75-120)*, LLC "Consulting Publishing Company" Business Perspectives”, Sumy, Ukraine.
- Fortuna F., Testarmata S., Sergiacomi S., 2019, “**The quality of diversity policy disclosure in the European public utility sector: a comparative cross-country analysis**”, in Proceedings of the 2nd International Conference on Gender Research, Roma Tre University (Italy), 11-12 April.
- Testarmata S., Fortuna F., Ciaburri M., 2018, “**The communication of corporate social responsibility practices through social media channels**”, *Corporate Board*, 14(1):34-49.
- Testarmata S., Risso M., Fortuna F., 2018, “**The Advent of the Value Sharing Model**”, in *Value Sharing for Sustainable and Inclusive Development*, Risso M., Testarmata S. (Eds.), IGI Global, Hershey, USA.
- Giosi A., Zaccaro E., Testarmata S., 2018, “**Social Responsibility, Shared Value and Business Modelling: An Integrated Approach**”, in *Value Sharing for Sustainable and Inclusive Development*, Risso M., Testarmata S. (Eds.), IGI Global, Hershey, USA.
- Testarmata S., Risso M., Fortuna F., 2017, “**Shared Value: A Twenty-years Literature Review**”, in Proceedings of the Sinergie Sima 2017 International Conference “*Value co-creation: management challenges for business and society*”, Università di Napoli Federico II (Italy) 15-16 Giugno 2017.
- Di Carlo E., Fortuna F., Testarmata S., 2016, “**Boundaries of the Business Model Within Business Groups**”, *Journal of Management and Governance*, Special Issue on Business Models, Financial Reporting and Corporate Governance, 20(2): 321-362.
- Testarmata S., Fortuna F., Ciaburri M., 2015, “**The Innovative Forms of Corporate Responsibility Disclosure: The Sustainability Reporting and the Use of Social Media**”, in Proceedings of IFKAD 2015 International Forum on Knowledge Asset Dynamics 10<sup>th</sup> edition “*Culture, Innovation and Entrepreneurship: connecting the knowledge dots*”, Spender J.C., Schiuma G., Albino V. (Eds.), Bari (Italia), 10-12 Giugno.
- Testarmata S., Fortuna F., Ciaburri M., 2015, “**The Use of Social Media in Corporate Social Responsibility Disclosure**”, in Proceedings of EUROMED 2015 “*Innovation and Entrepreneurship in a Dynamic Environment*”, 8<sup>th</sup> Annual Conference, Verona (Italia), 16-18 Settembre.
- Di Carlo E., Fortuna F., Testarmata S., 2015, “**Autonomy and Dependence of the Business Model. The Case of Business Groups**”. In: “*The Firm’s Role in the Economy: Does a Growth-oriented Business Model Exist?*”, Il Mulino, Bologna.
- Testarmata S., Montecchia A., 2015, “**The Switzerland Case**”. In “*The World Guide to Sustainable Enterprise: A country-by-country analysis of responsible business and social entrepreneurship*”, Wayne Visser (Ed.), Greenleaf Publishing, Sheffield (UK).
- Giosi A., Testarmata S., Buscema I., 2014, “**Income Versus Balance Sheet: The Value Relevance of Accounting Information During Financial Crisis**”. In “*Financial Distress: Corporate Governance and Financial Reporting Issues*”, Kostyuk A., Afanasyeva O., Lapina Y. (Ed.), Scholars’ Press, Saarbrückenpp (DE), pp. 222-247.
- Giosi A., Testarmata S., Caiffa M., 2014, “**Do Stock Option Plans Affect the Firm’s Performance? An Empirical Analysis on the Italian Context**”, *Journal of Corporate Ownership and Control*, 11 (4): pp. 62-67.

- Giosi A., Testarmata S., Staglianò B., Brunelli S., 2014, **“The Dimensions of Fiscal Governance As the Cornerstone of Public Finance Sustainability: A General Framework”**, *Journal of Public Budgeting, Accounting & Financial Management*, 26 (1): pp. 94-139.
- Testarmata S., 2013, **Il mercato dell'energia elettrica e del gas naturale nell'Unione Europea**, Cedam, Padova.
- Giosi A., Testarmata S., Buscema I., 2013, **“The Value Relevance of Financial Information in Troubled Waters. The Evidence of Italian Context”**, *Journal of Corporate Ownership and Control*, 11 (1) special issue: pp. 62-67.
- Di Carlo E., Fortuna F., Testarmata S., 2013, **“Business Model of Dependent Firms. The Italian Case”**. In: *“The Firm's Role in the Economy: Does a Growth-oriented Business Model Exist?”* XXXVI AIDEA Conference - Lecce, 19-21 September 2013, pp. 1-34, Cacucci Editore, Bari.
- Testarmata S., Montecchia A., Di Carlo E., 2013, **“Enhancing Environmental Sustainability Through Codes of Ethics: The Case of Italian Listed Companies”**, *Journal of Corporate Ownership and Control*, 11 (1), pp. 50-64.
- Testarmata S., 2012, **Le strategie delle local utility europee nel settore dell'energia**, Cedam, Padova.
- Testarmata S., 2012, **L'efficienza energetica e l'utilizzo di fonti alternative: ipotesi di riduzione della dipendenza delle Forze Armate dalle fonti energetiche tradizionali**, Ministero della Difesa – Centro Alti Studi Difesa – Centro Militare di Studi Strategici (CE.MI.S.S.).
- Di Carlo E., Testarmata S., 2012, **“Recognizing and Managing Conflicts of Interest: The Case of Italian Listed Companies”**, *EMEE Series*, Dipartimento di Studi di Impresa, Governo, Filosofia, Università degli Studi di Roma “Tor Vergata”, McGraw Hill, Milano.
- Giosi A., Testarmata S., Staglianò B., Brunelli S., 2012, **“Does the Quality of Public Finance Enhance Fiscal Discipline in the European Union? A Cross-Country Analysis”**, *EMEE Series*, Dipartimento di Studi di Impresa Governo Filosofia, Università degli Studi di Roma “Tor Vergata”, McGraw Hill, Milano.
- Testarmata S., Montecchia A., 2011, **“Activity Based Costing e Activity Based Management”**, in *Programmazione e controllo*, pp. 175-222, ISEDI, Torino (traduzione in volume).
- Ranalli F., Giosi A., Testarmata S., 2011, **“The International Debate on Accrual Accounting In Public Sector”**, in *“Collaborare e competere per un mercato responsabile e solidale”*, (a cura di) E. Borgonovi e R. Mussari, Il Mulino, Bologna.
- Di Carlo E., Testarmata S., 2011, **Defining Directors' Conflict of Interests in Code of Ethics**, *Corporate Board Journal*, 7(1), pp. 125-139.
- Brunelli S., Giosi A., Testarmata S., 2011, **“Agencies as Instrument of NPM: Models of Accountability in the Italian Case”**, in S. P. Osborne & A. Ball (eds.), *Social Accounting and Public Management: Accountability for the Public Good*, Routledge, London, pp. 131-146.
- Testarmata S., Brunelli S., Giosi A., 2010, **“Is There a Risk of Incoherence in an Autonomous Public Agency?”**, *International Journal of Public Administration*, 33(11), pp. 521-528.
- Giosi A., Testarmata S., Brunelli S., 2010, **“The Accountability Cycle in Public Agencies: Lessons from Italian Experiences”**, *DSI Essays Series*, Dipartimento di Studi sull'Impresa, Università degli Studi di Roma “Tor Vergata”, McGraw Hill, Milano.
- Giosi A., Testarmata S., Brunelli S., 2010, **“Governance Mechanisms In Public Agencies: the Italian Practice in an International Perspective”**, *DSI Essays Series*, Dipartimento di Studi sull'Impresa, Università degli Studi di Roma “Tor Vergata”, McGraw Hill, Milano.
- Testarmata S., 2009, **“The Strategies of Local Utilities After the Liberalization of the European Electricity Market: Which Is the Emerging Business Model? The Case Study of Italy”**, *DSI Essays Series*, Dipartimento di Studi sull'Impresa, Università degli Studi di Roma “Tor Vergata”, McGraw Hill, Milano.

- Calabrò A., Ferraro V., Testarmata S., 2009, ***The Governance of New Immigrants Inflow: from Emergency Management to Social Inclusion Policies. The Case Study of the Municipality of Rome***, DSI Essays Series, Dipartimento di Studi sull'Impresa, Università degli Studi di Roma "Tor Vergata", McGraw Hill, Milano.
- Testarmata S., 2009, ***Il settore dell'energia elettrica e del gas naturale nell'Unione Europea: strategie e performance delle local utility***, Tesi di dottorato, Università degli Studi di Roma "Tor Vergata".
- Testarmata S., Brunelli S., Calabrò A., 2009, ***Financial Accounting - Costruire e leggere il bilancio secondo i principi contabili internazionali e nazionali***, pp. 219-466, The McGraw-Hill Companies, Milano (trad. in vol. capitoli: 6, 7, 8, 9, 10, 11).
- Ranalli F., Testarmata S., 2009, ***Il settore elettrico italiano: processi di liberalizzazione del mercato e di privatizzazione delle imprese***, in R. Mele, R. Mussari (a cura di), *L'innovazione della governance e delle strategie nei settori delle public utilities: principi aziendali, legislazione, comportamenti reali*, Il Mulino, Bologna, pp. 101-129.
- Ranalli F., Testarmata S., 2009, ***Il mercato dell'energia elettrica tra concorrenza e servizio pubblico***, in R. Mele, R. Mussari (a cura di), *L'innovazione della governance e delle strategie nei settori delle public utilities: principi aziendali, legislazione, comportamenti reali*, Il Mulino, Bologna, pp. 131-166.
- Brunelli S., Testarmata S., 2009, ***Il bilancio delle PMI tra modelli di reddito e variabili critiche dell'informativa esterna d'impresa***, in A. Paolini, C. Cerruti (a cura di), *Atti del workshop AIDEA-Giovani: L'internazionalizzazione della piccola e media impresa italiana*, Giappichelli, Torino, pp. 144-156. Una prima versione del saggio è stata presentata al workshop AIDEA-Giovani "L'internazionalizzazione della piccola e media impresa italiana", 25-26 Gennaio 2008, Università degli Studi di Macerata.
- Testarmata S., 2008, ***Liberalizzazione, regolazione e struttura del mercato europeo dell'energia elettrica e del gas naturale***, in R. Cafferata (a cura di), *L'Impresa Pubblica nell'Unione Europea*, Aracne, Roma, pp. 1-42.
- Testarmata S., 2008, ***Le risposte strategiche delle local utilities italiane alla liberalizzazione del mercato europeo dell'elettricità e del gas naturale***, in R. Cafferata (a cura di), *L'Impresa Pubblica nell'Unione Europea*, Aracne, Roma, pp. 189-228.
- Calabrò A., Ferraro V., Testarmata S., 2008, ***The Local Governance of Migration in the Metropolitan Rome Area***, in R. Mussari (a cura di), *Local Government and Its Impact on Public Service Management*, Cedam, Padova, pp. 37-82. Versioni diverse del saggio sono state presentate ai seguenti convegni internazionali: EURAM, 2008 Annual Conference: "Managing Diversity: European Destiny and Hope", Ljubljana and Bled, Slovenia, 14-17 Maggio 2008; EGPA 2007, Annual Conference "Public Administration and the Management of Diversity", Madrid, 17-22 Settembre 2007; PhD International Workshop "Local Governance and its Impact on Public Service Management", Siena, 6-8 Settembre 2007.
- Brunelli S., Canzonetti G., Testarmata S., 2007, ***Pubblicare su riviste internazionali: indicazioni metodologiche e spunti critici***, Azienda Pubblica n. 3, pp. 555-560.

#### Curatele

- Ha curato il volume Risso M., Testarmata S. (Eds.), 2018 *"Value Sharing for Sustainable and Inclusive Development"*, IGI Global, Hershey, USA.
- Ha collaborato alla curatela del volume *"Cornerstones of Financial and Managerial Accounting"* di J.S. Rich, J.P. Jones, D.L. Heitger, M.M. Mowen e D.R. Hansen, edizione italiana, *"Programmazione e controllo"* curata da: A. Chirico e F. Serini, 2011, Isedi, Torino.
- Ha collaborato alla curatela del volume *"Financial Accounting"* di B. Libby, P. Libby, e D. Short, edizione italiana intitolata *"Financial Accounting - Costruire e leggere il bilancio secondo i principi contabili internazionali e nazionali"* curata da: U. Bocchino, A. Chirico e F. Serini, 2009, McGraw Hill, Milano.



## **Organizzazione e partecipazione a convegni e seminari**

### **Organizzazione di convegni e seminari a carattere scientifico**

- È stata coordinatrice scientifica della Track “*Women in Management, Work and Organization*” al Convegno internazionale EURAM 2016 “*Manageable Cooperation?*”, svoltosi a Parigi dall'1 al 4 Giugno 2016.
- È stata membro del comitato organizzativo del convegno “*2<sup>nd</sup> Workshop on Gender*”, svoltosi presso l'Università degli Studi Niccolò Cusano – Telematica Roma, 8 Marzo 2016, Roma (Italia).
- È stata membro del comitato organizzativo del convegno “*Contradiction in Public Management Managing in Volatile Times*”, XVI Annual Conference of the International Research Society for Public Management (IRSPM), svoltosi presso la Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Roma “Tor Vergata”, 11-13 Aprile 2012, Roma (Italia).
- È stata membro del comitato organizzativo del Workshop internazionale “*Leadership for Innovation: Visualizing the Invisible*”, 6<sup>th</sup> Network Meeting of the Peter Pribilla-Foundation, svoltosi presso Villa Mondragone 4-6 Maggio 2011, Roma (Italia).

### **Partecipazione a convegni e workshop internazionali**

- Tiscini R., Testarmata S., Ciaburri M., Ferrari E., (2020), “***Blockchain as Sustainable Business Model Innovation***”, paper presentato al Sidrea International Workshop (SIW) dal titolo “#SU? #BUS? #CULT? #SMART! Sustainability, Business Model, Cultural Heritage & Smart Technologies”, Università di Roma La Sapienza, Roma (Italia), 23 Gennaio.
- Fortuna F., Testarmata S., Sergiacomi S., 2019, “***The quality of diversity policy disclosure in the European public utility sector: a comparative cross-country analysis***”, in paper presentato alla *2nd International Conference on Gender Research*, Università di Roma Tre, Roma (Italia), 11-12 Aprile.
- Testarmata S., 2018, “***Circular Economy and Business Ethics***”, invited speaker to the International Round Table Conference on “*Circular Economy for Global Sustainability: From Aspiration to Implementation*”, AIMS Institutes, Peenya, Bangalore, India, 6-7 Aprile.
- Fortuna F., Testarmata S., Sergiacomi S., 2018, “***Mandatory Disclosure of Non-Financial Information: A Structured Literature Review***”, paper presentato alla *7th Italian Conference on Social and Environmental Accounting Research “Accounting, Accountability and Society”*, Università di Urbino, Urbino (Italia), 20-21 Settembre. Una prima versione del paper è stato presentato alla *10th Annual Conference of EuroMed Academy of Business*, Università di Roma La Sapienza, 13-15 Settembre 2017.
- Jugurnath B., Soondram H., Testarmata S., 2018 “***The Association of Integrated Reporting and Firm Value: Empirical Evidence from Australian Firms***”, paper presentato alla *7th Italian Conference on Social and Environmental Accounting Research “Accounting, Accountability and Society”*, Università di Urbino, Urbino (Italia), 20-21 Settembre.
- Testarmata S., Giosi A., 2017, “***Financial Analyst Independence and Analyst Forecast Accuracy: Evidence from Italian Listed Companies***”, paper presentato all'*VIII Financial Reporting Workshop*, Università di Parma, Parma (Italia), 22-23 Giugno.
- Testarmata S., Risso M., Fortuna F., 2017, “***Shared Value: A Twenty-years Literature Review***”, paper presentato al convegno Sinergie Sima 2017 “*Value co-creation: le sfide di management per le imprese e per la società*”, Università di Napoli Federico II, 15-16 Giugno.
- Testarmata S., Fortuna F., Sergiacomi S., 2017, “***Social Accounting and Reporting: A Structured Literature Review***”, paper presentato all'International Science Conference “*Policy and economy due to the challenges of XXI century*”, University of Bialystok, Bialystok (Polonia), 15-16 Maggio.
- Testarmata S., Fortuna F., Ciaburri M., 2015, “***The Innovative Forms of Corporate Responsibility Disclosure: The Sustainability Reporting and the Use of Social Media***”, paper presentato al convegno internazionale IFKAD 2015 International Forum on Knowledge Asset Dynamics 10<sup>th</sup> edition “*Culture, Innovation and Entrepreneurship: connecting the knowledge dots*”, Bari (Italia), 10-12 Giugno.

- Testarmata S., Fortuna F., Ciaburri M., 2015, ***"The Use of Social Media in Corporate Social Responsibility Disclosure"***, paper presentato al convegno internazionale EUROMED 2015 *"Innovation and Entrepreneurship in a Dynamic Environment"*, 8<sup>th</sup> Annual Conference, Verona (Italia), 16-18 Settembre.
- Giosi A., Testarmata S., Caiffa M., 2015, ***"The Impact of the Stock Option Plan Design on the Relevance of Firm's Performance: the case of Italian Listed Companies"***, paper accettato al VI<sup>th</sup> Financial Reporting Workshop *"Accounting and Technology"*, Grenoble (Francia), 4-5 Giugno.
- Di Carlo E., Fortuna F., Testarmata S., 2014, ***"Boundaries of the Business Model Within Business Groups"***, paper presentato all'*European Accounting Association 37<sup>th</sup> Annual Congress*, Tallin (Estonia) 21-23 Maggio.
- Giosi A., Testarmata S., Caiffa M., 2014, ***"Do Stock Option Plans Affect Firm's Performance? An Empirical Analysis on the Italian Context"***, paper presentato all'International Conference *"Corporate Governance: A Search for Advanced Standards in the Wake of Crisis"*, Politecnico di Milano, 8 Maggio, e selezionato dal comitato scientifico per la pubblicazione nel *Journal of Corporate Ownership and Control*.
- Giosi A., Testarmata S., Buscema I., 2013, ***"The Value Relevance of Financial Information in Troubled Waters. The Evidence of Italian Context"***, paper presentato all'International Conference *"Financial Distress: Corporate Governance and Financial Reporting Issues"*, Link Campus, University, Roma, 17-18 Ottobre, e selezionato dal comitato scientifico per la pubblicazione nel *Journal of Corporate Ownership and Control*.
- Di Carlo E., Fortuna F., Testarmata S., 2013, ***"Business Model of Dependent Firms. The Italian case"***, paper presentato al XXXVI Convegno Nazionale AIDEA *"The Firm's Role in the Economy: Does a Growth-Oriented Business Model Exist?"*, Lecce, 19-21 Settembre.
- Testarmata S., Di Carlo E., Montecchia A., 2012, ***"Enhancing Environmental Sustainability Through Codes of Ethics: The Italian Case"***, paper accettato al Second Workshop EIASM on Business Ethics, Bruxelles (Belgio), 8-9 Novembre.
- Di Carlo E., Testarmata S., 2012, ***"Recognizing Conflicts of Interest: The Role of Ethics Programs"***, paper accettato al Second Workshop EIASM on Business Ethics, Brussels, Belgium, 8-9 Novembre.
- Montecchia A., Testarmata S., Di Carlo E., 2012, ***"Codes of Conduct and Environmental Reporting: The Italian Case"***, paper presentato al Third Financial Reporting Workshop, Università di Napoli "Parthenope", 14-15 Giugno.
- Giosi A., Testarmata S., Brunelli S., 2011, ***"The Evolution of the National Fiscal Framework in the European Perspective: Evidence from Italian Trend"***, paper presentato alla IASIA Conference, Università degli Studi di Roma Tre, Roma (Italia), 13-18 Giugno.
- Di Carlo E., Testarmata S., 2011, ***"Toward a Behavioral Theory of Boards: Identifying and Assessing the Severity of Directors' Conflict of Interests"***, paper presentato al convegno EURAM 2011 *"Management Culture in the 21<sup>st</sup> Century"*, Estonian Business School, Tallin (Estonia), 1-4 Giugno.
- Giosi A., Testarmata S., Staglianò B., Brunelli S., 2011, ***"The Dimensions of Fiscal Governance as Cornerstone of the Public Finance Sustainability: a General Framework"***, paper presentato all'IRSPM Conference 2011 *"Value, Innovation and Partnership"*, Trinity College, Dublin (Ireland), 11-13 Aprile.
- Ranalli F., Giosi A., Testarmata S., 2010, ***"An International Review of Accrual Accounting in Central Government: A Future Research Agenda"***, paper presentato alla 6<sup>th</sup> International Conference on Accounting, Auditing and Management in Public Sector Reforms, EIASM, Copenhagen Business School, Copenhagen, 1-3 Settembre.
- Brunelli S., Giosi A., Testarmata S., 2010, ***"The Role of Accrual Accounting in the Financial Accountability process: The State-of-the-Art in the Italian Central Government"***, paper presentato al convegno EURAM 2010 *"Back to the future"*, Università degli Studi di Roma "Tor Vergata", Roma, 19-22 Maggio.

- Di Carlo E., Testarmata S., 2010, ***“Conflict of Interest Inside the Boardroom: The Reasons Behind the Opportunistic Behavior of Individual Board Members”***, paper presentato al convegno EURAM 2010 “Back to the future”, Università degli Studi di Roma “Tor Vergata”, Roma, 19-22 Maggio.
- Giosi A., Testarmata S., Brunelli S., 2010, ***“National Budget Procedure as Tool for Improving Quality Public Finance”***, paper presentato al convegno IRSPM Conference 2010 “The Crisis: Challenges for Public Management”, Università di Berna, Berna (Svizzera), 7-9 Aprile.
- Di Carlo E., Testarmata S., 2010, ***“Board Processes and Effectiveness in Case of Conflict between Individual Directors Interests and Firm Interest”***, paper presentato al VII Norefjell Workshop on Value Creating Board, Norefjell (Norvegia), 7-10 Gennaio.
- Giosi A., Testarmata S., Brunelli S., 2009, ***“Performance Management in Public Agencies: Lessons from Italian Best Practices”***, paper presentato al 5<sup>th</sup> Conference on Performance Measurement and Management Control, EIASM, Nizza (Francia), 23-25 Settembre 2009. Una prima versione del paper è stata presentata al convegno International Research Society for Public Management (IRSPM) Conference 2009, Copenhagen (Danimarca), 6-8 Aprile.
- Giosi A., Testarmata S., Brunelli S., 2009, ***“Agencies” as Tool of NPM***, paper presentato al convegno Principles and Best Practices of Public Administration in Italy and United States: The State of the Art, Università di Macerata, 21-23 Maggio.
- Giosi A., Testarmata S., Brunelli S., 2009, ***“The Competition in the European Airlines Industry: Remarks on Business Model and Strategy”***, paper presentato al EURAM 2009 Conference, Liverpool (UK), 11-14 Maggio.
- Testarmata S., 2009, ***Il settore dell'energia elettrica e del gas naturale nell'Unione Europea: strategie e performance delle local utility***, Tesi di dottorato, Università degli Studi di Roma “Tor Vergata”.
- Testarmata S., 2008, ***“The Strategy of Local Public Utilities After the Liberalization of The European Energy Sector: Which Is the Emerging Business Model?”***, paper presentato al Cass Workshop on Business Models. Cass Business School, City University London, 15-17 Dicembre 2008. Una prima versione del paper è stata presentata al convegno EGPA 2007, Annual Conference “Public Administration and the Management of Diversity”, Madrid, 17-22 Settembre.
- Giosi A., Testarmata S., Brunelli S., 2008, ***“Is There a Risk of Incoherence in an Autonomous Agency?”***, paper presentato al AOM 2008, Annual Meeting “The Questions We Ask”, Anaheim (California), 8-13 Agosto. Una prima versione del paper è stata presentata al convegno EURAM 2008, Annual Conference: “Managing Diversity: European Destiny and Hope”, Ljubljana and Bled, Slovenia, 14-17 Maggio.
- Brunelli S., Giosi A., Testarmata S., 2008, ***“Agencies” as tool of NPM: Models of Accountability in the Italian cases***, paper presentato al convegno “International Workshop on Social Audit, Social Accounting and Accountability”, organizzato dall'International Research Society for Public Management (IRSPM) e dal Third Sector Study Group of European Group for Public Administration (EGPA), Charles University of Prague, Praga (Repubblica Ceca), 15-16 Maggio.

#### Partecipazione a convegni e workshop nazionali

- Giosi A., Testarmata S., Giancarli S., 2018, ***“The Impact of the Stock Option Plans Design on Firm Value. An Empirical Analysis of Italian Listed Companies”***, paper presentato al Convegno Nazionale SIDREA 2018 “Nuove Frontiere del Reporting Aziendale, Università di Verona, Verona (Italia), 13-14 Settembre.
- Ranalli F., Giosi A., Testarmata S., 2010, ***“An International Review of Accrual Accounting in Central Government: A Future Research Agenda”***, paper presentato al XXXIII Convegno AIDEA “Pubblico & non profit per un mercato responsabile e solidale”, Università Commerciale “L. Bocconi”, 21-22 Ottobre.
- Testarmata S., 2010, ***“Il bilancio dello stato tra governance economica e governance statistica: la situazione italiana in ottica europea”***, paper presentato al IV Workshop Nazionale di Azienda Pubblica “Il

sistema delle Amministrazioni Pubbliche per un modello di crescita sostenibile”, Università degli Studi di Roma Tre, Roma, 25-26 Marzo.

- Giosi A., Testarmata S., Brunelli S., 2008, **“La governance nelle agenzie pubbliche. Il caso italiano secondo una prospettiva internazionale”**, paper presentato al XXXI Convegno Annuale di AIDEA, Napoli il 16-17 Ottobre 2008. Il paper è stato inserito nel CD relativo agli atti del convegno.
- Testarmata S., Calabrò A., 2008, **“Il nuovo ruolo dell'Ente Locale nella gestione dei servizi pubblici locali. Il caso del Gruppo Comune di Roma”**, paper presentato al III Workshop Nazionale Azienda Pubblica “Governare e programmare: l'azienda pubblica tra innovazione e sviluppo al servizio del cittadino e del Paese”, Salerno, 5-6 Giugno.
- Brunelli S., Testarmata S., 2008, **“Il modello di bilancio delle PMI tra dualismi e variabili critiche dell'informativa esterna d'impresa”**, paper presentato al workshop AIDEA-Giovani “L'internazionalizzazione della piccola e media impresa italiana”, Università degli Studi di Macerata, 25-26 Gennaio; selezionato dal comitato scientifico per la pubblicazione.
- Testarmata S., 2007, **“Lo sviluppo delle Local Utilities: verso quale modello di business?”**, paper presentato al XII Convegno Annuale AIDEA-Giovani, “La crescita aziendale”, Università degli Studi Magna Graecia di Catanzaro, 8-9 Giugno.
- Testarmata S., 2005, **“Verso una nuova impresa pubblica locale”**, paper presentato al Workshop AIDEA-Giovani, “La crescita aziendale”, Università degli Studi di Roma “Tor Vergata”, Roma, 15 Luglio.

**Attività  
di didattica,  
di didattica  
integrativa e  
di servizio agli  
studenti**

**DOTTORATI DI RICERCA**

1. Ha svolto il ciclo di seminari di “Designing Research” per il II anno del Dottorato di ricerca in Governance and Management of Business Innovation presso l'UNICUSANO – Università degli Studi Niccolò Cusano – Telematica Roma, negli a.a. 2016/2017 e 2017/2018.
2. Ha svolto il ciclo di seminari di “Metodologia della ricerca in economia aziendale” per il I anno del Dottorato di ricerca in Governance and Management of Business Innovation presso l'UNICUSANO – Università degli Studi Niccolò Cusano – Telematica Roma (dall'a.a. 2015/2016 all'a.a. 2017/2018).
3. Svolge attività di supervisione e di relatore di tesi di dottorato di sette dottorandi del Dottorato di ricerca in Governance and Management of Business Innovation presso l'UNICUSANO – Università degli Studi Niccolò Cusano – Telematica Roma, per i cicli dal XXXI al XXXIV.
4. Svolge attività di supervisione e di relatore di tesi di dottorato di una dottoranda del PhD in Management – track in Business Management and Accounting presso la Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Roma “Tor Vergata”, per il XXXIV ciclo.

**MASTER UNIVERSITARI E AZIENDALI**

1. Ha svolto lezioni al Master “Eco-Mobility Management” della Luiss Business School. Gli interventi hanno riguardato “Programmazione e controllo degli investimenti” e “Capital Budgeting” nell'ambito del modulo Accounting and Finance (a.a. 2011/2012 e 2012/2013).
2. Ha svolto lezioni al Master “OneFordItalia-Luiss” per il gruppo Ford, per conto della Luiss Business School. Gli interventi hanno riguardato le tematiche di economia aziendale, contabilità e bilancio e programmazione e controllo (a.a. 2010/2011 e 2011/2012).
3. Ha svolto lezioni al Master “Economia e Management delle Attività Turistiche e Culturali”, della Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Roma “Tor Vergata”. Gli interventi si sono incentrati sulla lettura del bilancio, sulla contabilità dei costi e il business plan (a.a. dal 2009/2010 al 2012/2013).
4. Ha svolto lezioni al Master “Economia e Gestione della Comunicazione e dei Media” della Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Roma “Tor Vergata”. Gli interventi hanno riguardato “Il bilancio

d'esercizio", "L'analisi della dinamica finanziaria e del rendiconto" e la "Redazione del business plan" (a.a. dal 2008/2009 al 2013/2014).

5. Ha svolto lezioni al Master "Antitrust e Regolazione dei Mercati", della Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Roma "Tor Vergata". Gli interventi si sono incentrati su: lettura del bilancio, analisi di bilancio, dinamica finanziaria delle imprese, e business plan (a.a. dal 2007/2008 al 2016/2017).
6. Ha svolto lezioni al Master "Giuristi d'impresa" della Facoltà di Giurisprudenza dell'Università di "Roma Tre" (a.a. 2006/2007). Gli interventi hanno riguardato tematiche di economia aziendale.
7. Ha svolto l'attività di tutoraggio al Master di II livello in Innovazione e Management nelle Amministrazioni pubbliche (3<sup>a</sup> ed.) nell'anno accademico 2004/2005 presso l'Università degli Studi di Roma "Tor Vergata".

#### CORSI UNIVERSITARI

1. Corso di "Economia Aziendale", 9 CFU, nell'ambito del Corso di laurea triennale in Economia Aziendale e Management presso l'UNICUSANO – Università degli Studi Niccolò Cusano – Telematica Roma dall'a.a. 2018/2019.
2. Corso in lingua inglese di "Business Planning and Start Up", 9 CFU, nell'ambito del Master of Science in Marketing & Digital Communication (LM-59) (laurea specialistica in inglese), presso LUMSA, Libera Università Maria Santissima Assunta dall'a.a. 2017/2018.
3. Corso in lingua inglese di "Financial Accounting (ACC 101)", 10 ECTS, nell'ambito del Bachelor Degree of Business Administration and Management, presso la NC Italian London University (Gran Bretagna) nell'a.a. 2017/2018.
4. Corso di "Revisione Aziendale", 6 CFU, nell'ambito del Corso di laurea magistrale in Scienze Economiche presso l'UNICUSANO – Università degli Studi Niccolò Cusano – Telematica Roma nell'a.a. 2015/2016.
5. Corso integrativo di "Principi Contabili Internazionali", 6 CFU presso la Facoltà di Economia, dell'Università degli Studi LUISS Guido Carli di Roma dall'a.a. 2015/2016 all'a.a. 2017/2018.
6. Corso di "Economia Aziendale", 9 CFU, nell'ambito del Corso di laurea triennale in Scienze e Tecniche Psicologiche presso l'UNICUSANO – Università degli Studi Niccolò Cusano – Telematica Roma dall'a.a. 2012/2013.
7. Corso di "Ragioneria Generale e Applicata I", 9 CFU, nell'ambito del Corso di laurea triennale in Economia Aziendale e Management presso l'UNICUSANO – Università degli Studi Niccolò Cusano – Telematica Roma dall'a.a. 2012/2013.
8. Corso di "Ragioneria Generale e Applicata II", 9 CFU, nell'ambito del Corso di laurea magistrale in Scienze Economiche presso l'UNICUSANO – Università degli Studi Niccolò Cusano – Telematica Roma dall'a.a. 2012/2013.
9. Corso di "Business Planning", 6 CFU, nell'ambito del Master of Science in Business Administrations (laurea specialistica in inglese), presso la Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Roma "Tor Vergata" (a.a. 2011/2012 e 2012/2013).
10. Corso di "Engineering Economics", 6 CFU, nell'ambito del Bachelor's Degree (laurea triennale in inglese) in Engineering Sciences, presso la Facoltà di Ingegneria dell'Università degli Studi di Roma "Tor Vergata" (a.a. 2011/2012 e 2012/2013).
11. Corso integrativo di "Contabilità e bilancio", 40 ore, presso la Facoltà di Economia dell'Università degli Studi LUISS Guido Carli di Roma (a.a. 2011/2012).
12. Corso integrativo di "Revisione aziendale", 20 ore, presso la Facoltà di Economia dell'Università degli Studi LUISS Guido Carli di Roma (a.a. 2009/2010).
13. Corso integrativo di "Business Administration 2 (Metodologie e determinazioni quantitative d'azienda)", 20 ore, presso l'università Link Campus (University of Malta) con sede in Roma (a.a. dal 2006/2007 al 2010/2011).

## INTERVENTI NELL'AMBITO DI CORSI UNIVERSITARI

1. Lezioni tematiche al corso di Business Planning (laurea specialistica in inglese) della Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Roma "Tor Vergata" (a.a. 2010/2011).
2. Lezioni tematiche al corso di Corporate Governance and Accountability (laurea specialistica in inglese) della Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Roma "Tor Vergata" (a.a. 2009/2010 e 2010/2011).
3. Lezioni tematiche al corso di Managerial Control (laurea specialistica in inglese) della Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Roma "Tor Vergata" (a.a. 2009/2010 e 2010/2011).
4. Lezioni tematiche al corso di Managerial Accounting della Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Roma "Tor Vergata" (a.a. dal 2006/2007 al 2008/2009).
5. Parte applicativa del corso di Ragioneria Generale ed Applicata della Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Roma "Tor Vergata" (a.a. dal 2004/2005 al 2007/2008).
6. Parte applicativa del corso di Economia Aziendale della Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Roma "Tor Vergata" (a.a. dal 2004/2005 al 2005/2006).

## RELATORE DI TESI DI LAUREA

1. Ha svolto attività di relatore di elaborati di laurea in Economia Aziendale nell'ambito del Corso di laurea triennale in Economia Aziendale e Management presso l'UNICUSANO – Università degli Studi Niccolò Cusano – Telematica Roma, dall'a.a. 2018/2019 (circa 60 tesi di laurea per a.a.).
2. Ha svolto attività di relatore di elaborati di laurea in Economia Aziendale nell'ambito del Corso di laurea triennale in Scienze e Tecniche Psicologiche presso l'UNICUSANO – Università degli Studi Niccolò Cusano – Telematica Roma, dall'a.a. 2012/2013 (circa 5 tesi di laurea per a.a.).
3. Ha svolto attività di relatore di elaborati di laurea in Ragioneria Generale e applicata I nell'ambito del Corso di laurea triennale in Economia Aziendale e Management presso l'UNICUSANO – Università degli Studi Niccolò Cusano – Telematica Roma, dall'a.a. 2012/2013 (circa 70 tesi di laurea per a.a.).
4. Ha svolto attività di relatore di tesi di laurea magistrale in Ragioneria Generale e applicata II nell'ambito del Corso di laurea magistrale in Scienze Economiche presso l'UNICUSANO – Università degli Studi Niccolò Cusano – Telematica Roma dall'a.a. 2012/2013 (circa 50 tesi di laurea per a.a.).

## SEMINARI

1. È stata relatrice del seminario "STRUMENTI FINANZIARI SECONDO LA NORMATIVA CIVILISTICA E I PRINCIPI CONTABILI INTERNAZIONALI", tenutosi presso l'UNICUSANO – Università degli Studi Niccolò Cusano – Telematica Roma, il 15 Aprile 2019.
2. È stata relatrice del seminario "IL BUSINESS PLAN: CARATTERISTICHE, STRUTTURA E CONTENUTO", tenutosi presso l'UNICUSANO – Università degli Studi Niccolò Cusano – Telematica Roma, il 3 Maggio 2018.
3. È stata relatrice del seminario "LE NOVITÀ REGOLAMENTARI IN MATERIA DI BILANCIO DI ESERCIZIO", tenutosi presso l'UNICUSANO – Università degli Studi Niccolò Cusano – Telematica Roma, il 21 Aprile 2017.

## **Attività istituzionali, organizzative e di servizio**

1. Partecipa all'organizzazione e al coordinamento del Dottorato di ricerca in Governance and Management of Business Innovation presso l'UNICUSANO – Università degli Studi Niccolò Cusano – Telematica Roma, dall'a.a. 2015/2016.

2. È membro del collegio dei docenti del Dottorato di ricerca in Social Sciences And Humanities presso l'UNICUSANO – Università degli Studi Niccolò Cusano – Telematica Roma, dall'a.a. 2019/2020 per il ciclo XXXV.
3. È membro del collegio dei docenti del Dottorato di ricerca in Governance and Management of Business Innovation presso l'UNICUSANO – Università degli Studi Niccolò Cusano – Telematica Roma, dall'a.a. 2015/2016 per i cicli dal XXXI al XXXIV.
4. È stata membro del collegio dei docenti del Dottorato di ricerca in “Geopolitica e Geoeconomia” presso l'UNICUSANO – Università degli Studi Niccolò Cusano – Telematica Roma, per il XXX ciclo - a.a. di inizio 2014/2015.
5. È stata membro del Gruppo di Riesame del Corso di studi di Scienze psicologiche del lavoro e delle organizzazioni (L-24) presso l'UNICUSANO – Università degli Studi Niccolò Cusano – Telematica Roma, per gli a.a. 2012/2013 e 2013/2014.
6. Ha svolto attività di orientamento universitario per la Facoltà di Economia dell'UNICUSANO – Università degli Studi Niccolò Cusano – Telematica Roma, dall'a.a. 2014/2015 all'a.a. 2018/2019.
7. È stata membro di commissione della valutazione comparativa per la selezione di un ricercatore a tempo determinato ai sensi dell'art. 24, comma 3, lettera b), della Legge 240/2010, in regime di impegno a tempo pieno, Settore Concorsuale 13/B1 Economia aziendale - Settore Scientifico Disciplinare SECS-P/07, presso l'Università degli Studi della Tuscia, bandita con decreto rettorale n. 927/2017.
8. È stata membro di commissione per il conferimento del titolo di dottore di ricerca per il Dottorato di ricerca in “Public management and governance” e per il Dottorato di ricerca in “Management” presso l'Università degli Studi di Roma “Tor Vergata”, negli a.a. 2013/2014 e 2014/2015.

#### **Attività di formazione**

##### **CORSI DI FORMAZIONE A IMPRESE**

1. Corso di formazione per il gruppo **WIND**, per conto della Luiss Business School (I edizione: Aprile 2010-Marzo 2011; II edizione: Aprile 2011-Marzo 2012; III edizione: Aprile 2013-Marzo 2014). Gli interventi hanno riguardato le tematiche di contabilità e bilancio, programmazione e controllo di gestione e analisi degli investimenti, quali “Bilancio e flussi finanziari”, “Finanza per non specialisti” e “Contabilità di base”.
2. Corso di formazione per il gruppo **GSE** (Gestore dei Servizi Energetici), per conto della Luiss Business School (Ottobre 2011). Gli interventi hanno riguardato “La lettura del bilancio” e “L'analisi del bilancio d'esercizio”.
3. Corso di formazione per il gruppo **ALITALIA**, per conto della Luiss Business School (Ottobre 2011). Gli interventi hanno riguardato “Analisi economica e finanziaria del bilancio d'esercizio”.
4. Corso di formazione per il gruppo **AEROPORTI DI ROMA**, per conto della Luiss Business School (Novembre 2010). Gli interventi hanno riguardato “La gestione economico-finanziaria”.
5. Corso di formazione per il gruppo **MONDOCONVENIENZA**, per conto dell'Università degli Studi di Roma “Tor Vergata” (Aprile-Settembre 2005). Gli interventi hanno riguardato tematiche di programmazione e controllo.

#### **Attività extra universitarie più rilevanti**

Dal 2014 al 2018

Collaboratrice del Collegio Sindacale e del Revisore di primarie Spa e Srl nei settori del mobile e della gestione dei rifiuti.

Dal 2006 al 2008

Ha partecipato al progetto di revisione delle procedure contabili presso la ASL Rm C e B e ricostruito i bilanci della ASL Rm C per gli esercizi amministrativi 2001-2005. In particolare ha svolto le seguenti attività: analisi

contabile dei partitari e delle procedure contabili interne; analisi organizzativa; ridefinizione anagrafica fornitori; definizione ed attuazione della procedura per la circolarizzazione; predisposizione linee guida per la sistemazione contabile della circolarizzazione; definizione ed attuazione della procedura relativa alla circolarizzazione inversa.

**Periodi di  
congedo**

Congedo obbligatorio di maternità dal 25/05/2019 al 30/10/2019.

*Si autorizza il trattamento dei dati personali, in conformità al D.lgs. 196/2003.*

Data

21/05/2020

Luogo

Roma